



COMUNE DI FERRARA  
Città Patrimonio dell'Umanità

# BILANCIO DI PREVISIONE 2018

*spiegato ai cittadini*

*Caro Cittadino,*

*il bilancio del Comune è un documento che ha un grande valore, perché descrive le risorse finanziarie che l'Ente ha a disposizione, indica da dove provengono e come l'Amministrazione comunale decide di impiegarle per il bene della comunità.*

*Leggerlo, quindi, ti permette di essere consapevole di come viene gestita la tua città e delle scelte compiute, anche per te, dagli Amministratori comunali.*

*Purtroppo, però, il bilancio rimane un documento contabile molto complesso: presuppone conoscenze specialistiche e utilizza un linguaggio tecnico. Questo lo rende sicuramente di difficile lettura per i cittadini. Da qui nasce l'idea di questa breve pubblicazione che, senza avventurarsi nella spiegazione dei dettagli, descrive gli elementi fondamentali del bilancio per consentire, anche ai "non addetti ai lavori", di averne una visione d'insieme.*

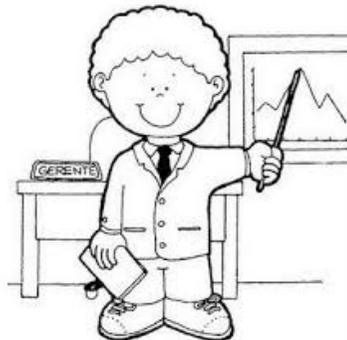
*Una partecipazione attiva e responsabile alla vita pubblica, infatti, inizia proprio dalla conoscenza del quadro d'insieme, dei vincoli e delle risorse in cui l'ente pubblico si deve muovere.*

*Speriamo, quindi, che questa semplice guida ti incoraggi e ti faciliti la lettura del bilancio comunale, che puoi consultare sul sito Internet istituzionale.*

*Il Sindaco*

*Tiziano Tagliani*

# Perché spiegare il bilancio ai cittadini



Il bilancio di un Comune è un documento di grande importanza in quanto è lo strumento con cui l'Amministrazione programma le attività, i servizi e gli investimenti a favore dei cittadini.

Quasi sempre però un bilancio non è di facile lettura per i non addetti ai lavori, perché è redatto con schemi complessi e con l'utilizzo di un linguaggio specialistico.

Inoltre la riforma della contabilità, entrata a regime nel 2016, ha modificato notevolmente l'impostazione degli anni precedenti.

Questa pubblicazione nasce con ***l'obiettivo di rendere accessibile e trasparente*** il bilancio del Comune, per informare i cittadini e renderli partecipi delle scelte politiche dell'ente in merito al reperimento delle risorse finanziarie e sul loro impiego.

L'opuscolo, dopo aver descritto brevemente cos'è il bilancio comunale, riporta informazioni, dati e grafici sul contesto di riferimento, sulle scelte operate dall'Amministrazione, sulle fonti di entrata, sull'impiego delle risorse per servizi e sul piano investimenti.

Il bilancio è il **documento contabile più importante** del Comune che parte dal DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP) dove il programma di mandato del Sindaco viene tradotto in AZIONI ED OBIETTIVI.

Con il termine *bilancio* ci si riferisce comunemente a due documenti che vengono ogni anno approvati:





# Cos'è il bilancio di previsione

- Il bilancio di previsione è lo strumento con il quale il Comune programma le attività e i servizi dell'ente per l'anno successivo, indicando le fonti di finanziamento a cui attingerà per pagare le spese.
- Contiene tutte le entrate e le uscite che il Comune prevede di sostenere nell'anno.
- E' triennale per permettere una programmazione di medio periodo
- Il bilancio per legge deve essere in pareggio: il totale delle entrate previste per l'anno deve essere uguale al totale delle spese che il Comune intende realizzare.
- Se nel corso dell'anno le previsioni di entrata o spesa cambiano in seguito a esigenze o eventi nuovi o imprevedibili, verranno apportate delle variazioni di bilancio, secondo un procedimento specifico e definito, sempre però con l'obbligo di rispettare il pareggio di bilancio.
- Quando il Consiglio Comunale ha approvato il bilancio, la Giunta Comunale approva il Piano esecutivo di gestione (PEG), con cui affida ai dirigenti dei servizi gli obiettivi da raggiungere e le risorse finanziarie e umane da utilizzare.



# Iter del bilancio di previsione

- Il progetto di bilancio viene sottoposto all'approvazione del Consiglio Comunale, su proposta della Giunta.
- Il bilancio deve essere approvato entro il 31 dicembre dell'anno precedente a quello di riferimento.
- L'Amministrazione Comunale ha deciso di predisporre il bilancio di previsione 2018, e tutti i documenti di programmazione collegati, in tempi tali da consentire l'approvazione da parte del Consiglio Comunale al fine di assicurare fin dall'inizio dell'anno la piena operatività gestionale, per rispondere con la maggiore efficacia possibile alle esigenze ordinarie e straordinarie della città.

# Il bilancio di previsione è suddiviso in 2 parti

## **PARTE CORRENTE**

= il funzionamento ordinario dell'ente

È formata dalle entrate ripetitive (ad es. tributi e versamenti dallo stato) e dalle spese per il funzionamento ordinario del Comune (ad es. servizi sociali, servizi scolastici, cultura, stipendi del personale, acquisto materiali, rimborso del debito ...)

## **PARTE STRAORDINARIA**

= gli investimenti

Si compone delle entrate straordinarie (ad es. accensione di mutui) che vengono utilizzate per realizzare nuovi investimenti o per gli interventi di manutenzione straordinaria (ad es. strade, marciapiedi, scuole...)

## PRINCIPALI ENTRATE E SPESE

<p><b><i>Principali entrate correnti:</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Trasferimenti dello Stato o della Regione</li><li>✓ Imposte (<i>IMU, Tasi, addizionale Irpef...</i>)</li><li>✓ Entrate extratributarie (<i>diritti segreteria, multe...</i>)</li></ul>	<p><b><i>Principali spese correnti:</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Stipendi del personale del Comune</li><li>✓ Acquisto materiali di uso corrente</li><li>✓ Gestione dei servizi comunali (<i>servizi sociali, cultura, sport, ambiente...</i>)</li></ul>
<p><b><i>Principali entrate straordinarie (in conto capitale):</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Mutui</li><li>✓ Vendita di immobili di proprietà comunale</li><li>✓ Oneri di urbanizzazione per l'edilizia privata</li><li>✓ Trasferimenti da Regione o altri Enti</li></ul>	<p><b><i>Principali spese in conto capitale:</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Opere di investimento e manutenzione straordinaria (<i>ad es. asfaltatura strade, realizzazione piazze e parchi, manutenzione scuole, fognature, riqualificazione immobili storici...</i>)</li></ul>

# IL BILANCIO DI PREVISIONE 2018

Ferrara, Dicembre 2018

**TOTALE ENTRATE 211,550 Mln**

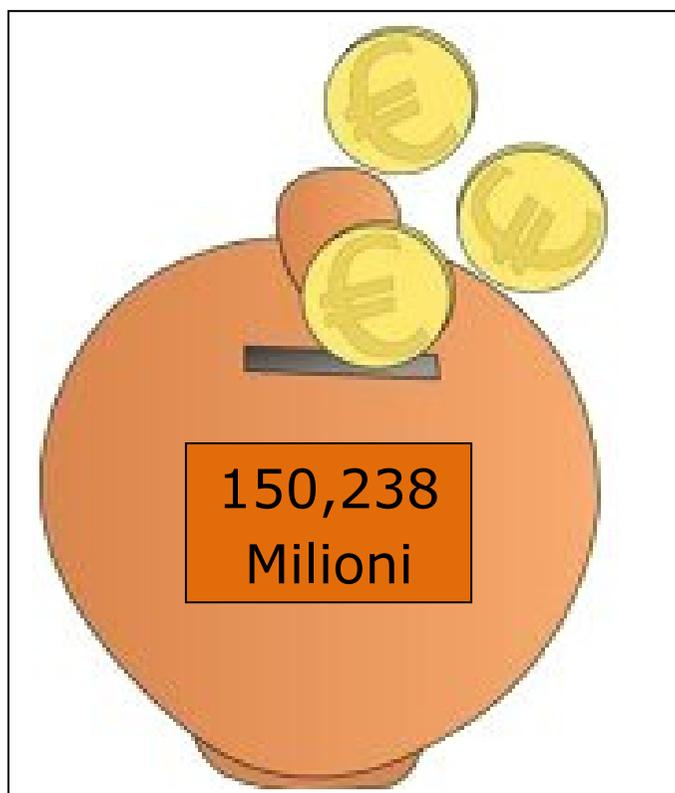
10

**TOTALE SPESE 211,459 Mln**

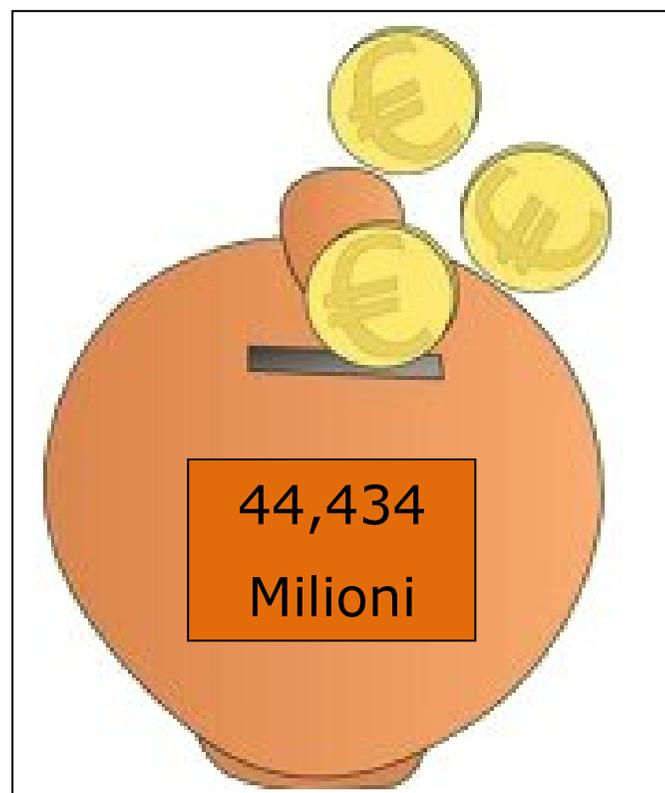


# ENTRATE PREVISIONE 2018

ENTRATE CORRENTI



ENTRATE IN CONTO CAPITALE



FONDO VINCOLATO



AVANZO PRESUNTO



**TOTALE ENTRATE 211,550**

# Previsione 2018-20 – ENTRATE

ENTRATE		2017 previsionale	2018	2019	2020
I	Entrate tributarie	113,417	112,465	110,815	109,265
II	Trasferimenti correnti	10,698	13,019	12,848	10,926
III	Entrate extratributarie	24,497	24,224	24,535	22,986
IV	Entrate c/ capitale	--	0,530	0,293	--
<b>Entrate correnti</b>		<b>148,612</b>	<b>150,238</b>	<b>148,491</b>	<b>143,177</b>
IV	Entrate in c/ capitale	32,733	36,513	44,060	32,520
VI	Accensione prestiti	5,213	7,921	11,677	5,490
<b>Entrate c/ capitale</b>		<b>37,946</b>	<b>44,434</b>	<b>55,737</b>	<b>38,010</b>
Fondo Pluriennale Vincolato		7,914	12,808	11,832	11,253
Avanzo di amministrazione (presunto)		5,948	4,070	--	--
<b>Totale generale Entrate</b>		<b>200,420</b>	<b>211,55</b>	<b>216,060</b>	<b>192,440</b>



# Previsione 2018-20 – DETTAGLIO ENTRATE CORRENTI (1\2)

	2017 previsionale	2018	2019	2020
IMU	33,310	33,310	33,310	33,310
TASI	0,290	0,290	0,290	0,290
Fondo Solidarietà Comunale	29,572	28,200	26,550	25,000
Recupero ICI / IMU	1,800	2,080	2,080	2,080
Addizionale IRPEF	14,625	14,625	14,625	14,625
Imp. pubblicità e pubbliche affissioni	3,095	3,115	3,115	3,115
Imposta di soggiorno	0,650	0,720	0,720	0,720
TARI	29,567	29,567 (*)	29,567	29,567
Recupero TARES / TARI	0,506	0,556	0,556	0,556
<b>Tit. I – ENTRATE TRIBUTARIE</b>	<b>113,417</b>	<b>112,465</b>	<b>110,815</b>	<b>109,265</b>
Trasferimenti dallo Stato	1,993	3,337	3,118	3,097
Trasf. da Stato per rimborso IMU	1,339	1,339	1,339	1,339
Trasferim. da Regione e altri Enti	7,367	8,343	8,391	6,490
<b>Tit. II – TRASF. CORRENTI</b>	<b>10,698</b>	<b>13,019</b>	<b>12,848</b>	<b>10,926</b>

(\*) CON  
L'APPROVAZIONE DEL  
PEF CALA DI 1 Milione

## Previsione 2018-20 – DETTAGLIO ENTRATE CORRENTI (2\2)

	2017 previsionale	2018	2019	2020
Prov. servizi pubblici e Beni dell'Ente	2,607	2,725	2,577	2,737
Sanzioni per violazioni CdS (multe)	5,200	5,200	5,200	5,200
COSAP (occupazione suolo pubblico, passi carrai, affissioni, ecc..)	2,320	2,320	2,320	2,320
Fitti attivi, canoni concessioni	1,479	1,634	1,634	1,634
Atri proventi ed entrate diverse	3,850	3,309	3,168	3,458
Servizio gas e teleriscaldamento	4,300	4,300	4,300	4,300
Altri canoni	3,202	2,205	1,705	1,705
Utili da partecipate	1,540	2,531	3,631	1,631
<b>Tit. III – ENTRATE EXTRA-TRIBUT.</b>	<b>24,497</b>	<b>24,224</b>	<b>24,535</b>	<b>22,986</b>
<b>Tit. IV – ENTRATE C/ CAPITALE</b>		<b>0,530</b>	<b>0,293</b>	
Utilizzo avanzo di amministraz.		<b>0,083</b>		
<b>Fondo Pluriennale Vincolato</b>	<b>2,483</b>	<b>1,298</b>	<b>0,787</b>	<b>0,769</b>



## PRESSIONE FISCALE CONTENUTA

**IMU**

**Imposta Municipale Unica: INVARIATA DAL 2015**

**Sono esclusi dall'IMU le abitazioni principali di categoria catastale A2, A3, A4, A5, A6 e A7; i fabbricati rurali strumentali**

**TASI**

**Tributo per i Servizi Indivisibili: INVARIATO DAL 2014**

**DAL 2016 NON E' DOVUTO PER LE ABITAZIONI PRINCIPALI**

**TARI**

**Tassa sui Rifiuti: INVARIATA DAL 2015**

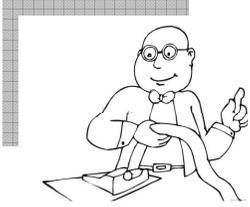
**OBIETTIVO:MAGGIORI RIDUZIONI PER RACCOLTA DIFFERENZIATA**

**IRPEF**

**Imposta sul Reddito Persone Fisiche: INVARIATA DAL 2016**

## Previsione 2018-20 – DETTAGLIO ENTRATE C/CAPITALE

	2017 previsionale	2018	2019	2020
Contributi sisma	16,055	12,810	14,444	9,642
Altri contributi	7,209	11,494	20,243	16,239
Alienazioni (netto IVA)	6,919	7,753	6,282	3,600
Oneri di urbanizzazione	2,150	4,080	2,700	2,700
altre entrate	0,400	0,377	0,390	0,338
<b>Tit. IV – ENTRATE in C/ CAPITALE</b>	<b>32,733</b>	<b>36,513</b>	<b>44,060</b>	<b>32,520</b>
<b>Tit. V – MUTUI</b>	<b>5,213</b>	<b>7,921</b>	<b>11,677</b>	<b>5,490</b>
<b>Fondo Pluriennale Vincolato</b>	<b>5,431</b>	<b>11,511</b>	<b>11,045</b>	<b>10,483</b>
<b>Avanzo presunto (vincolato)</b>	<b>5,948</b>	<b>3,987</b>	--	--



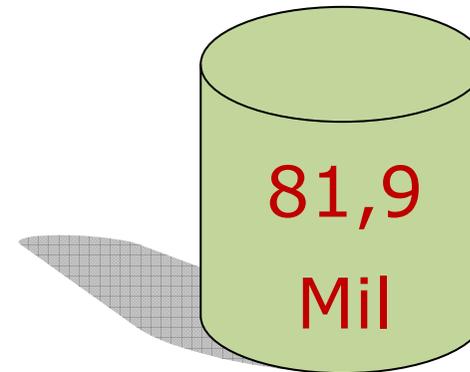
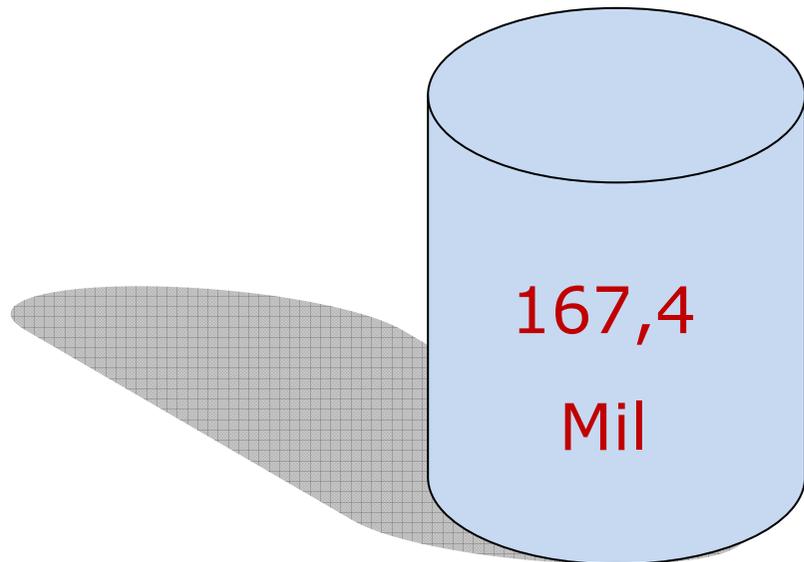
## RIDUZIONE DELL'INDEBITAMENTO

L'Amministrazione ha operato in questi anni con una logica di lungo periodo, riducendo costantemente il debito e razionalizzando il costo dell'indebitamento. È una riduzione significativa

17

Anno 2008

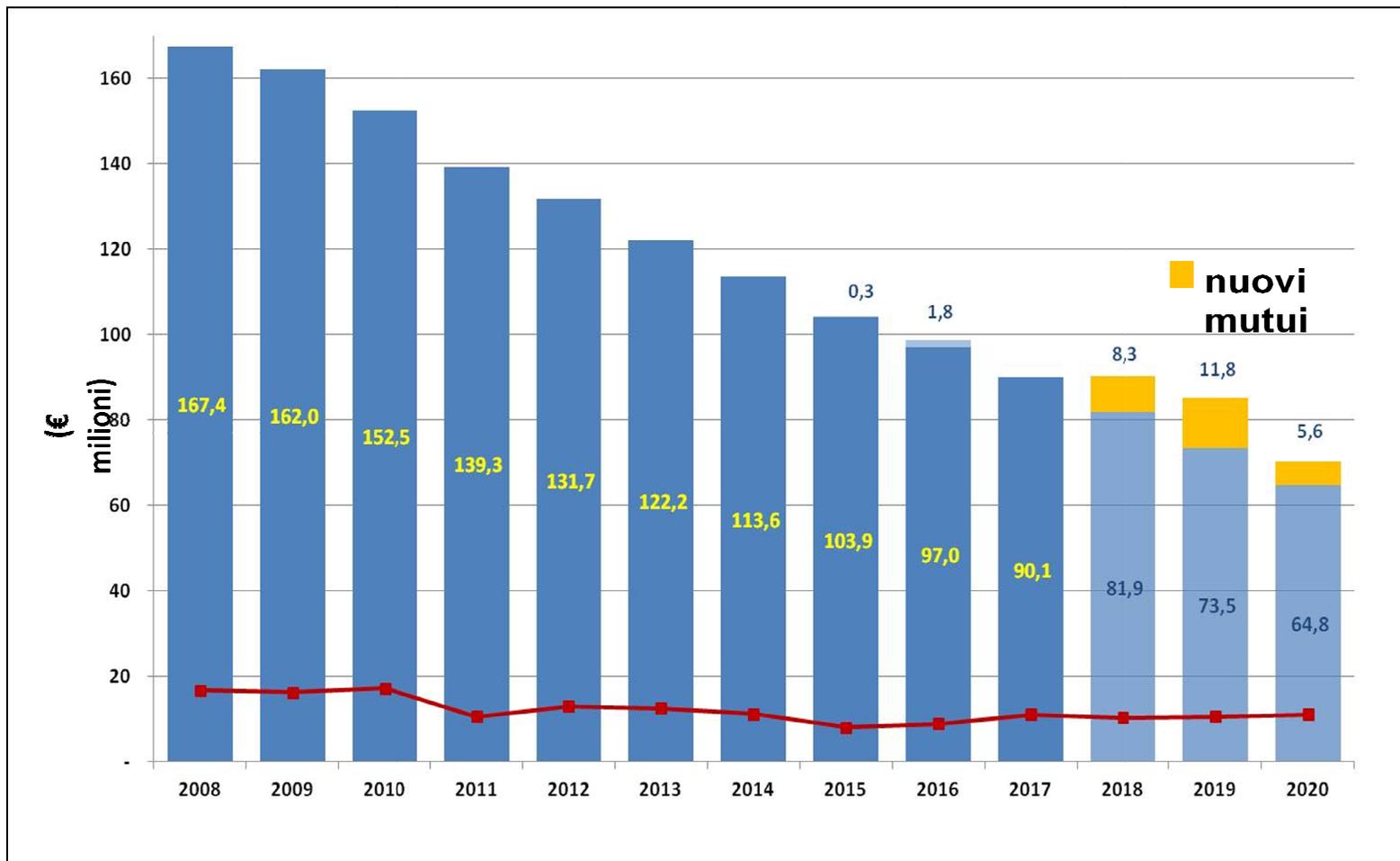
Anno 2018



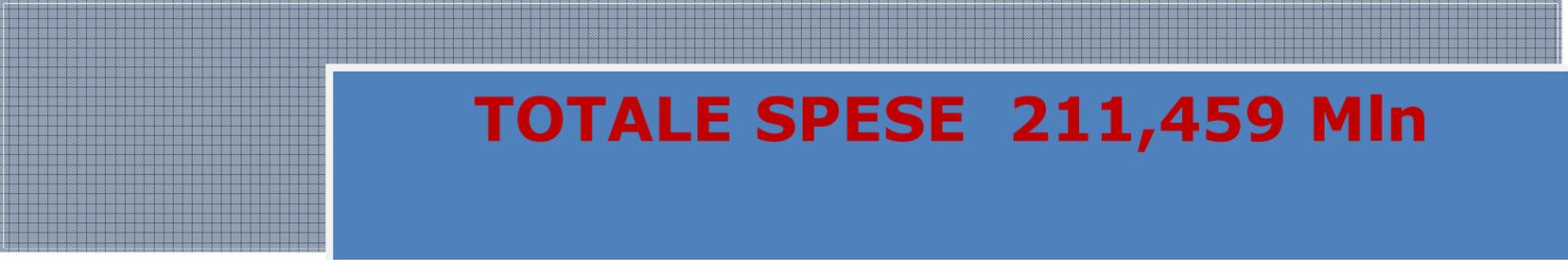


GRAFICO

## RIDUZIONE DELL'INDEBITAMENTO DAL 2008 AL 2020



## SPESE CORRENTI PREVISIONE 2018



**TOTALE SPESE 211,459 Mln**

## Previsione 2018-20 – USCITE

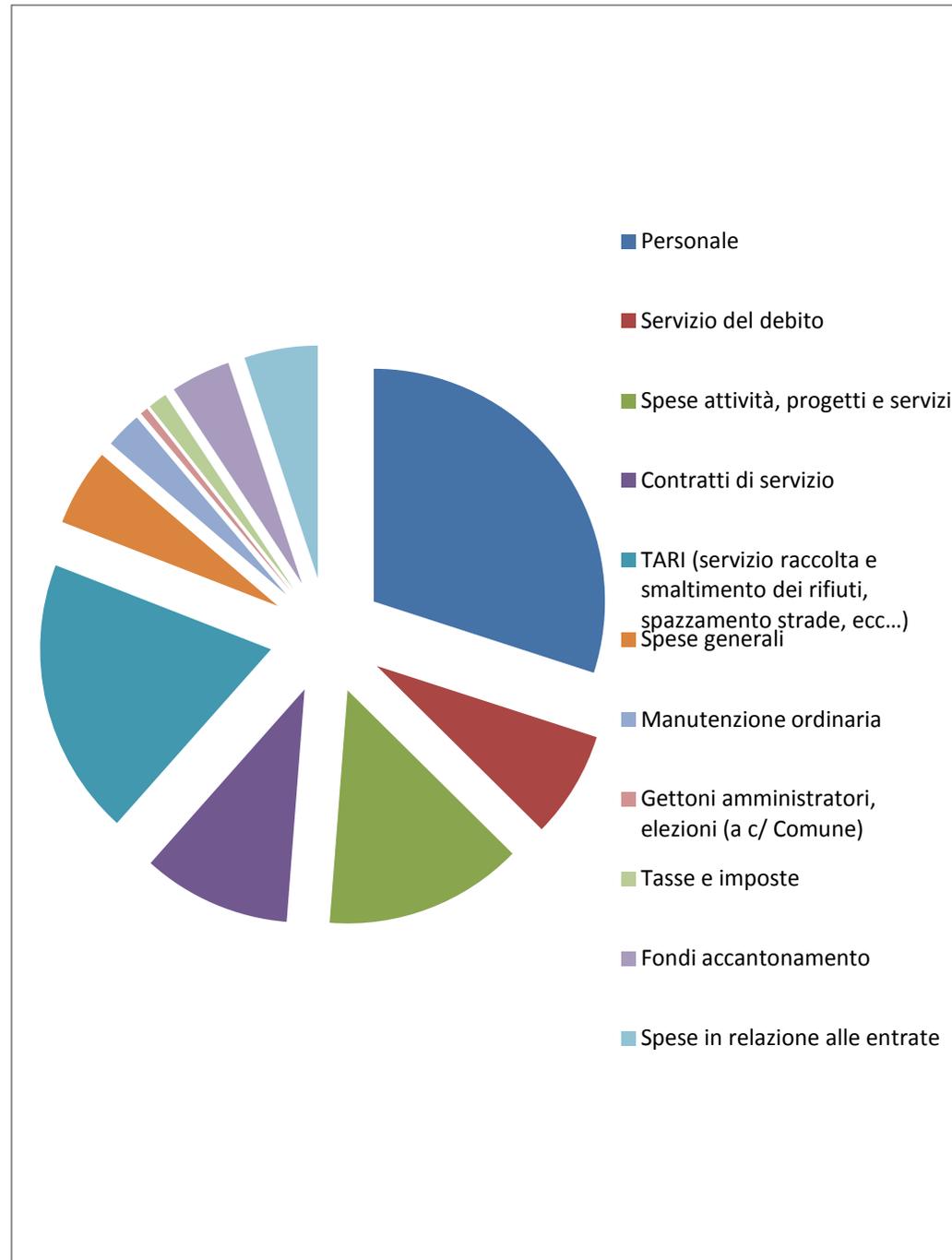
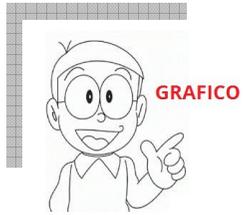
USCITE		2017 previsionale	2018	2019	2020
I	Spese correnti	142,205	143,413	140,754	134,986
	<b>Spese correnti</b>	<b>142,205</b>	<b>143,413</b>	<b>140,754</b>	<b>134,986</b>
II	Spese in conto capitale	49,326	59,931	66,782	48,493
IV	Rimborso prestiti	8,890	8,205	8,524	8,959
	<b>Spese c/ capitale</b>	<b>58,216</b>	<b>68,136</b>	<b>75,306</b>	<b>57,452</b>
	<b>Totale generale Spese</b>	<b>200,421</b>	<b>211,549</b>	<b>216,060</b>	<b>192,438</b>



# Previsione 2018-20 – SPESE CORRENTI

	2017 previsionale	2018	2019	2020
Personale	45,802	45,407	45,411	44,051
Servizio del debito	12,189	11,238	11,406	11,047
Spese attività, progetti e servizi	20,266	21,052	19,399	17,621
Contratti di servizio	15,345	15,749	15,749	14,999
TARI (servizio raccolta e smaltimento dei rifiuti, spazzamento strade, ecc...)	29,725	29,182	29,182	29,182
Spese generali	8,346	8,144	8,155	8,115
Manutenzione ordinaria	4,379	3,828	2,483	2,483
Gettoni amministratori, elezioni (a c/ Comune)	0,828	0,825	0,906	0,825
Tasse e imposte	1,895	2,014	2,042	1,493
Fondi accantonamento	5,041	6,364	6,699	8,072
Spese in relazione alle entrate	7,280	7,816	7,847	6,057
<b>Totale Spese correnti</b>	<b>151,095</b>	<b>151,618</b>	<b>149,278</b>	<b>143,945</b>

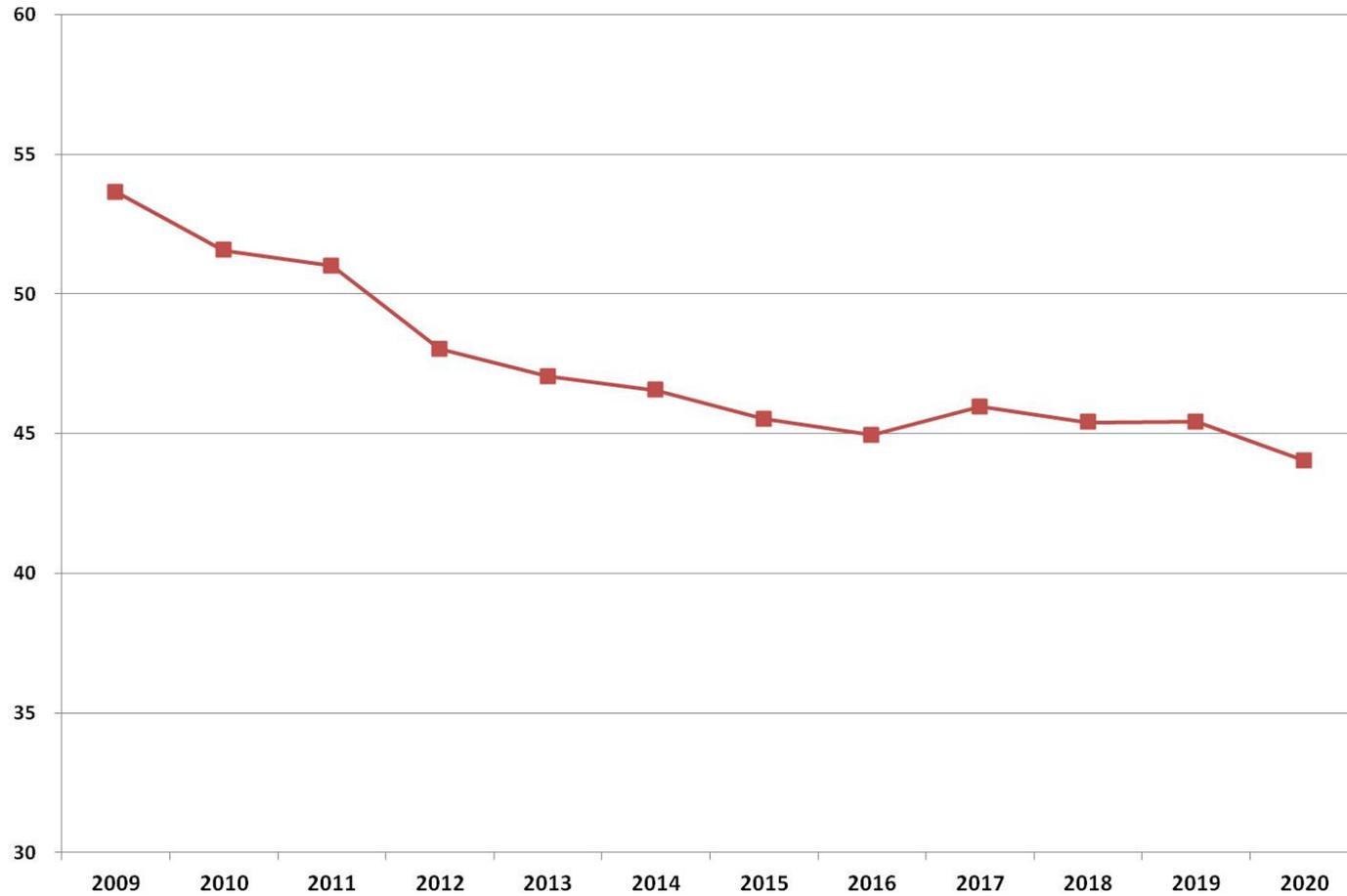






GRAFICO

## SPESE DEL PERSONALE 2009-2020



# Previsione 2018-20 – DETTAGLIO SPESE CORRENTI

	2017 previsionale	2018	2019	2020
Assicurazioni	1,142	1,018	1,018	0,968
Riscaldamento	3,193	3,205	3,205	3,205
Energia elettrica	1,404	1,398	1,398	1,398
Gas e acqua potabile	0,470	0,436	0,436	0,436
Telefonia (fisso/mobile )	0,255	0,250	0,250	0,250
Servizi di pulizia	0,721	0,693	0,704	0,715
Affitti passivi e spese cond.	0,499	0,503	0,503	0,503
altre Spese generali	0,662	0,641	0,641	0,641
<b>Spese generali</b>	<b>8,346</b>	<b>8,144</b>	<b>8,155</b>	<b>8,115</b>
ASP – Assistenza alle Persone	7,500	7,500	7,500	6,750
HERA – Pubblica illuminazione	5,100 (*)	5,254	5,254	5,254
Ferrara Tua – Gestione verde	2,250	2,500	2,500	2,500
Ferrara Tua – Cimiteri e disinf.	0,495	0,495	0,495	0,495
<b>Contratti di servizio</b>	<b>15,345</b>	<b>15,749</b>	<b>15,749</b>	<b>14,999</b>

24

(\*) + 800 mila di  
investimenti = 5,900

## Previsione 2018-20 – INIZIATIVE SOCIALI

<b>ASP (Assistenza Servizi alle Persone)</b>	<b>2017</b> previsionale	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Contratti di servizio	7,500	7,500	7,500	6,750
Progetti specifici	0,101	0,125	0,115	0,102
Progetti specifici (R.E.)	1,056	0,553	0,508	0,508
<b>Totale</b>	<b>8,657</b>	<b>8,178</b>	<b>8,123</b>	<b>7,360</b>

25

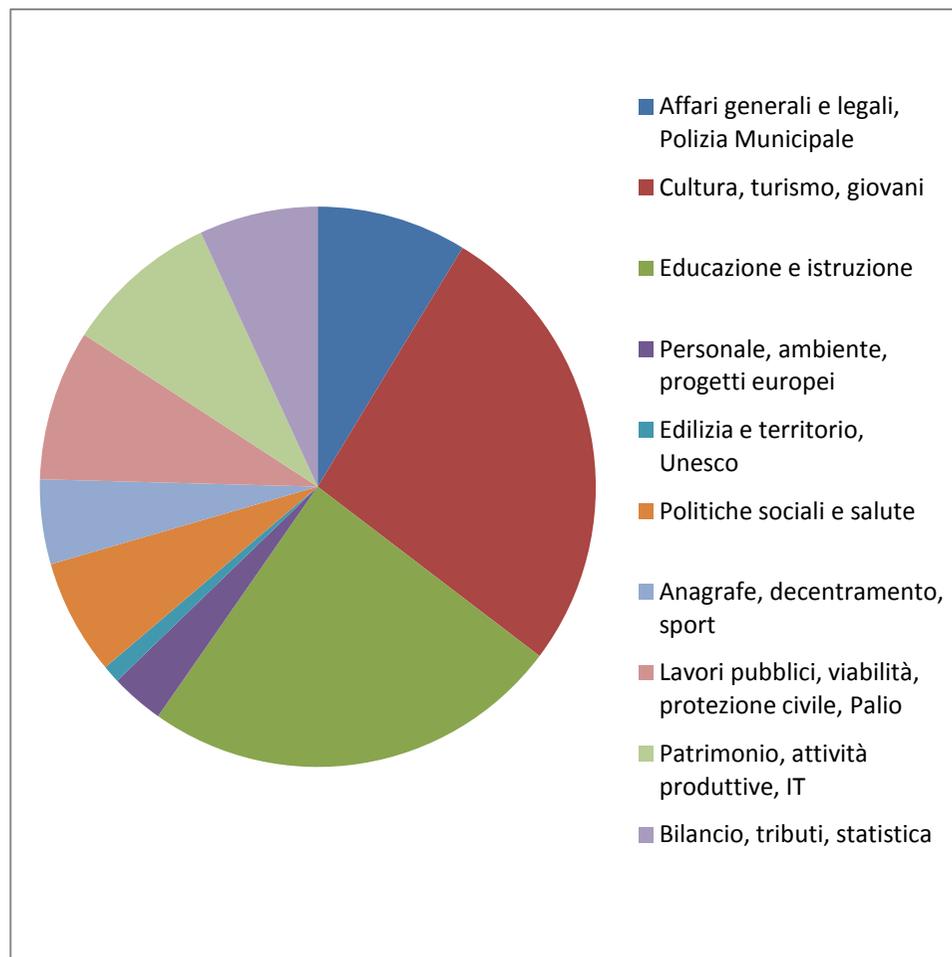
<b>ISTITUZIONE SCUOLA</b>	<b>2017</b> previsionale	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Spese di gestione	4,883	5,050	5,050	4,550
Manutenz. ordinaria edifici	0,100	0,010	0,010	0,010
Personale	10,161	10,069	10,083	10,127
<b>Totale</b>	<b>15,144</b>	<b>15,129</b>	<b>15,143</b>	<b>14,687</b>

## Previsione 2018-20 – SPESE ATTIVITÀ', PROGETTI E SERVIZI

	2017 previsione	2018	2019	2020
Affari generali e legali, Polizia Municipale	1,834	1,837	1,810	1,763
Cultura, turismo, giovani	5,171	5,597	4,759	3,989
Educazione e istruzione	5,024	5,142	5,132	4,617
Personale, ambiente, progetti europei	0,607	0,651	0,544	0,537
Edilizia e territorio, Unesco	0,190	0,217	0,219	0,191
Politiche sociali e salute	1,542	1,406	1,034	0,901
Anagrafe, decentramento, sport	0,969	1,028	0,947	0,837
Lavori pubblici, viabilità, protezione civile, Palio	1,672	1,833	1,704	1,625
Patrimonio, attività produttive, IT	1,819	1,884	1,815	1,733
Bilancio, tributi, statistica	1,438	1,457	1,434	1,427
<b>Totale spese per attività, progetti e servizi</b>	<b>20,266</b>	<b>21,052</b>	<b>19,399</b>	<b>17,621</b>

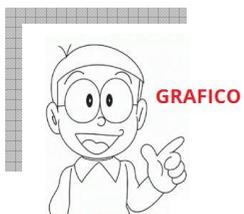


## SPESE ATTIVITÀ', PROGETTI E SERVIZI 2018

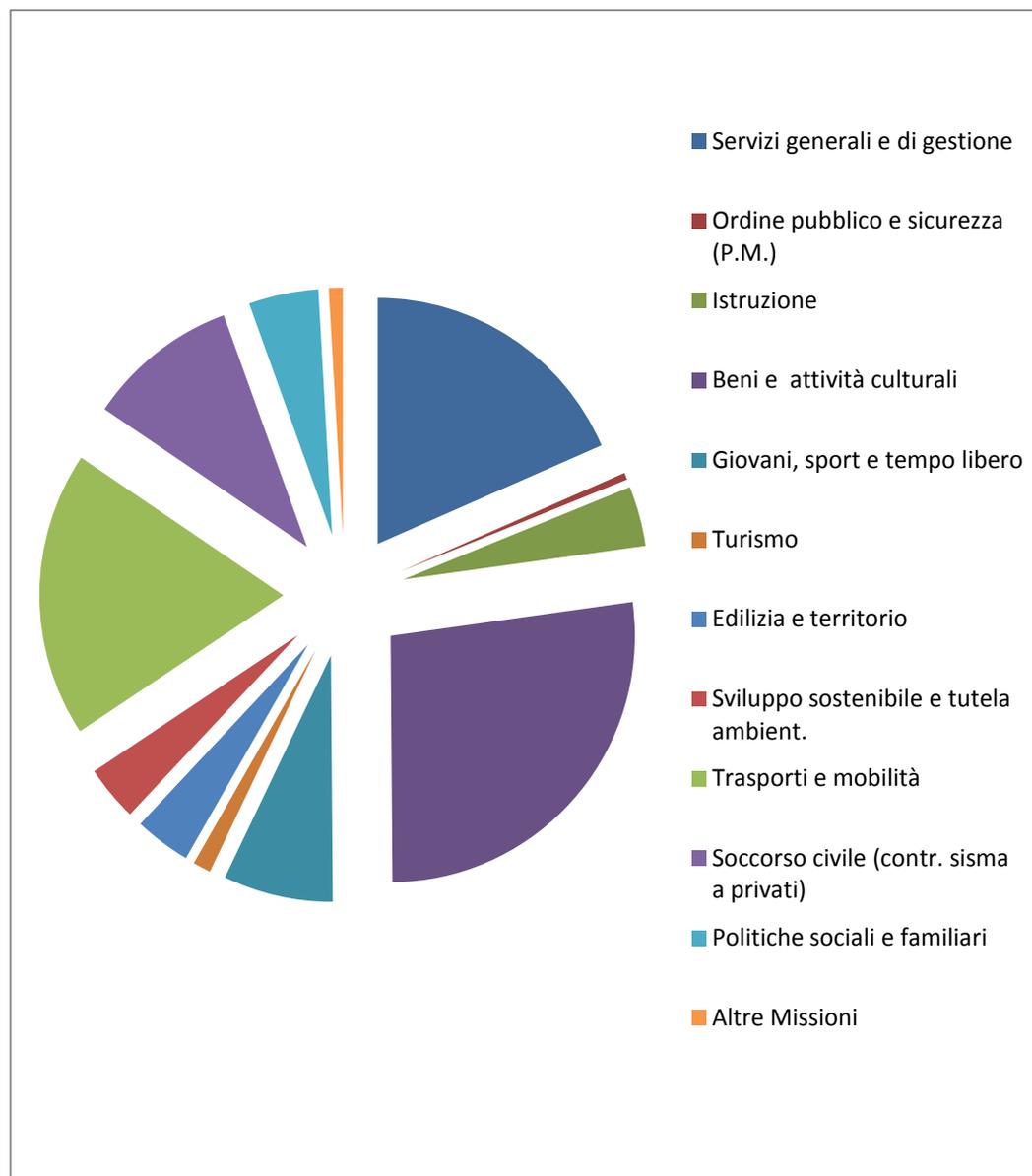


## Previsione 2018-20 – INVESTIMENTI

	2017 previsionale	2018	2019	2020
Servizi generali e di gestione	5,921	11,028	9,931	5,094
Giudiziario e penitenziario	0,937	-	0,600	0,276
Ordine pubblico e sicurezza (P.M.)	0,130	0,280	0,130	0,100
Istruzione	2,617	2,344	1,668	2,665
Beni e attività culturali	14,618	16,215	19,385	16,282
Giovani, sport e tempo libero	2,200	4,353	1,725	0,249
Turismo	-	0,697	0,445	0,100
Edilizia e territorio	3,662	2,230	4,020	1,905
Sviluppo sostenibile e tutela ambient.	1,913	2,177	2,963	0,985
Trasporti e mobilità	8,030	11,227	16,684	13,887
Soccorso civile (contr. sisma a privati)	8,405	6,000	6,000	6,000
Politiche sociali e familiari	0,438	2,761	2,856	0,850
Altre Missioni	0,456	0,550	0,275	-
<b>Totale Investimenti</b>	<b>49,326</b>	<b>59,861</b>	<b>66,682</b>	<b>48,393</b>



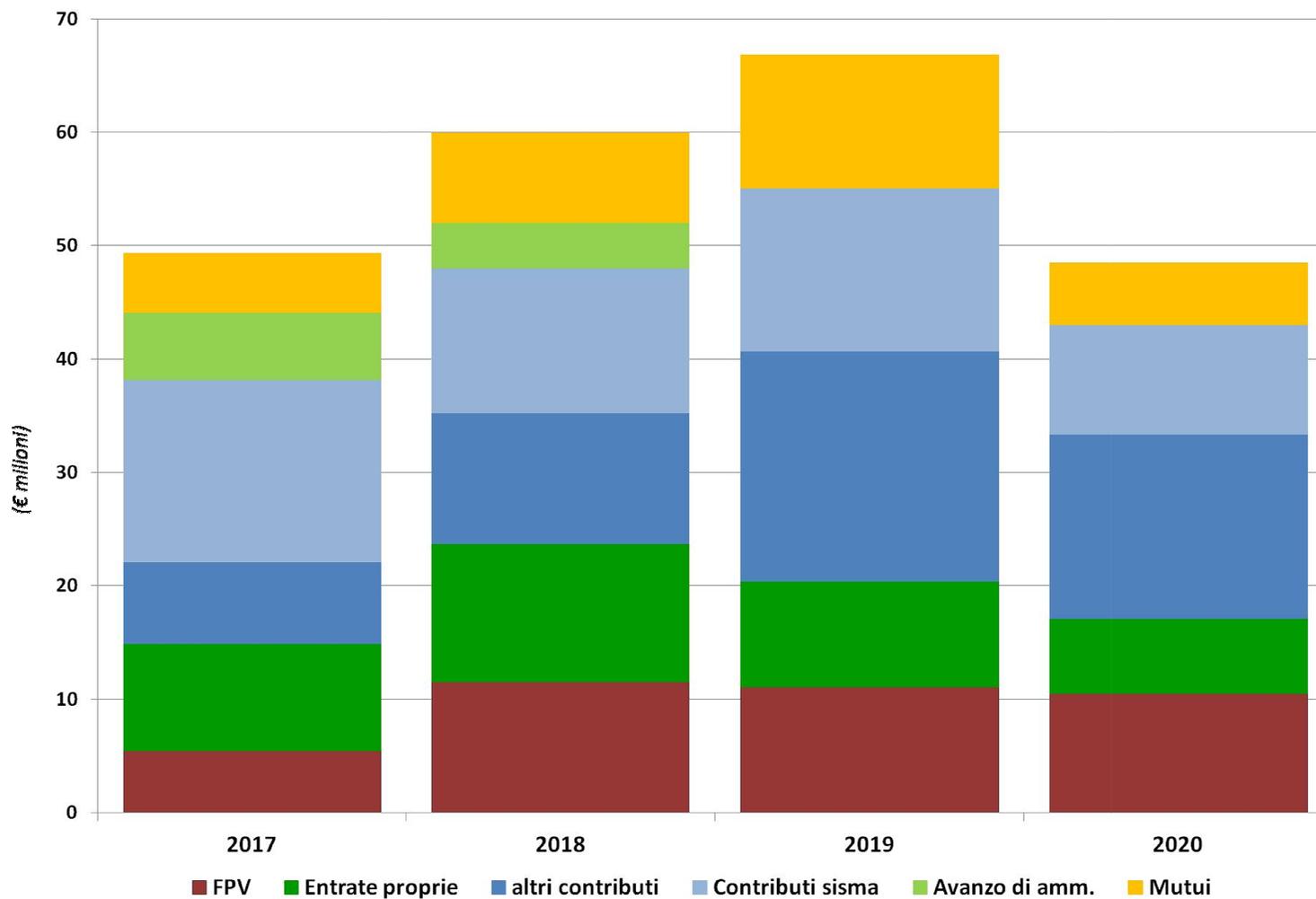
# INVESTIMENTI 2018





GRAFICO

## 2017 - 2020 FINANZIAMENTO INVESTIMENTI



# LE SCELTE DELLA GIUNTA TAGLIANI

## *nel segno del PIU'*

**PIU' AIUTO PER LE PERSONE IN DIFFICOLTA'**

**PIU' CULTURA, TURISMO, COMMERCIO E LAVORO**

**PIU' CURA E VALORIZZAZIONE DELLA CITTA'**

**PIU' INIZIATIVE ED ATTIVITA' PER LO SPORT DIFFUSO**

**PIU' PARTECIPAZIONE E PROTAGONISMO DELLE FRAZIONI E DEI QUARTIERI**

**PIU' RIQUALIFICAZIONE E RIGENERAZIONE URBANA**

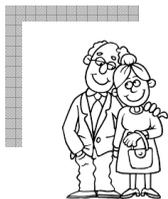
**PIU' SEMPLIFICAZIONE E DIGITALIZZAZIONE**

**PIU' SICUREZZA E COESIONE SOCIALE**

**PIU' SOSTEGNO AI GENITORI ED AI BAMBINI**

**PIU' INSEGNANTI/EDUCATRICI E VIGILI**





## AIUTO PER LE PERSONE IN DIFFICOLTA'

- ✓ Istituito fondo di solidarietà per prevenire decadenze da alloggi ERP : EURO 94.000
- ✓ Contributo per l'affitto:fondi statali e cofinanziamento del comune con azioni di politiche abitative. EURO 275.000
- ✓ Sostegno canone sociale nuovo stanziamento. EURO 41.000
- ✓ Integrazioni rette per anziani in struttura residenziale (153 persone). EURO 1.076.000
- ✓ Integrazioni rette per persone con disabilità in strutture:Centri diurni e residenziali, case famiglia, ... (circa 143 persone). EURO 1.185.000
- ✓ Rette per minori accolti fuori dalla famiglia: affido, comunità, centri di accoglienza (circa 89 minori) EURO 1.277.000
- ✓ Attivazione nuova CONSULTA DELLA GENITORIALITA' integrazione politiche familiari già attive. EURO 60.000
- ✓ Attivazione Unità di strada e appartamento aggiuntivo per emergenza freddo
- ✓ Ulteriore sostegno all'Emporio solidale IL MANTELLO (famiglie in sostegno 67, diventano 117 da novembre 2017, da febbraio 2018 altre 12 totale 129 famiglie) EURO 20.000
- ✓ Utilizzo fondo di solidarietà per accoglienza migranti con azioni per la sicurezza e la coesione sociale:attrezzature e formazione per Polizia Municipale, iniziative sul territorio, contributi a associazioni. EURO 300.000



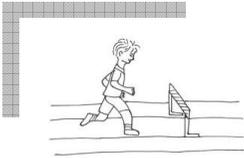
## CULTURA, TURISMO, COMMERCIO E LAVORO

- ✓ CONFERMATI TUTTI GLI EVENTI E LE INIZIATIVE DEL 2017: con ipotesi di presenze turistiche oltre i 500mila pernottamenti
- ✓ Due mostre a Palazzo dei Diamanti
- ✓ Apertura di una nuova Biblioteca per Ragazzi e Ragazze a CASA NICCOLINI, con spazi per la lettura e la didattica
- ✓ ARRIVO ORCHESTRA GIOVANILE EUROPEA
- ✓ Nuovi Eventi ludici-enogastronomici in Piazza XXIV Maggio
- ✓ Nuovo mercato periodico in Piazza XXIV Maggio ed in viale Costituzione
- ✓ Mercato Europeo in Viale Alfonso d'Este
- ✓ Nuovo evento commerciale floreale al Parco Massari
- ✓ 100 MILA EURO per le imprese



## CURA E VALORIZZAZIONE DELLA CITTA'

- ✓ AMPLIAMENTO DEL CENTRO STORICO CON VALORIZZAZIONE DELLE PIAZZE: Piazza Verdi, Piazza Travaglio, Piazza Cortevvecchia, Piazza Gobetti
- ✓ Zona Giardino: realizzazione di un Ufficio Mobile a supporto della presenza quotidiana da parte della Polizia Municipale
- ✓ NUOVA PORTA DI ACCESSO ZONA SUD con recupero Mura - Baluardo San Lorenzo e Baluardo dell'Amore , apertura Porta Paola , apertura ex Teatro Verdi
- ✓ AUMENTO DELLE CICALBILI (Malborghetto, Via Bologna, San Martino, Via Copparo )
- ✓ INTERRAMENTO FERROVIA VIA BOLOGNA
- ✓ ILLUMINAZIONE PUBBLICA : nuovo contratto con realizzazione di 26.000 punti luce LED per un risparmio del 55%
- ✓ VERDE : nuovi arredi e promozione del Regolamento per la cura e riconversione partecipata delle aree verdi pubbliche
- ✓ RACCOLTA DIFFERENZIATA:
  - ⇒ Raggiungimento della quota di RD al 70% con tre anni di anticipo sugli obiettivi della legge regionale
  - ⇒ Calo della tariffa dei rifiuti per i cittadini virtuosi
  - ✓ DEMOLIZIONE EX INCENERITORE in via Conchetta
  - ✓ ECOFOOD4WASTE: lotta allo spreco alimentare
  - ✓ CANILE COMUNALE : aumento risorse rispetto gli anni precedent, da 212.000 euro a 232.000



## INIZIATIVE ED ATTIVITA' PER LO SPORT

- ✓ Confermati tutti gli eventi ed iniziative del 2017
- ✓ Nuovi eventi nazionali: arriva a Ferrara il Giro d'Italia
- ✓ Miglioramento degli impianti e delle aree verdi sportive
- ✓ Creazione della "Cittadella dello Sport" : dopo 28 anni riapertura del Motovelodromo e gara per la sua gestione, nuova vita per il Campo Scuola di Via Porta Catena con intitolazione ufficiale a "Gianpaolo Lenzi" (prevista per 12 maggio 2018)
- ✓ Campionati Nazionali 10.000 metri durante intitolazione Campo Scuola (Cus Ferrara)
- ✓ Obiettivo dimezzamento tariffe per l'uso delle palestre comunali da parte delle società sportive con settori giovanili
- ✓ Stadio Mazza: ampliamento per arrivare ad una capienza di 16 mila posti
- ✓ Percorso di riapertura della piscina scoperta di via Bacchelli (chiusa di grave situazione strutturale) attraverso l'intervento di privati (project financing)
- ✓ Inizio lavori nuova sede CUS CANOTAGGIO
- ✓ Partecipazione al Bando Regionale 2018 per impiantistica e promozione attività sportive (già ricevuti per 2017 circa 80.000 euro)
- ✓ Iniziative sportive nei quartieri con situazioni di disagio
- ✓ Nuovo Festival Nazionale del "Racconto sportivo"



## **PIU' PARTECIPAZIONE E PROTAGONISMO DELLE FRAZIONI E DEI QUARTIERI**

- ✓ Realizzazione della Piazza di Malborghetto
- ✓ Nuovi arredi per le aree verdi decentrate
- ✓ Nuove Piste ciclabili (Cona, Malborghetto, Via Bologna, San Martino)
- ✓ Facilitazione delle Reti di Vicinato tra Amministrazione, cittadini ed associazioni del territorio
- ✓ Nuovi punti di illuminazione ed installazione Telecamere
- ✓ Nuovi Gruppi di Controllo di Vicinato: dopo Ravalle-Porporana, Francolino, Villanova, Borgo Punta, Foro Boario, Fossanova (2017) SI AGGIUNGONO: Casaglia, Doro, Via Arginone, Aguscello, Marrara – Monestirolo, Cona, Via Frutteti, Quartesana, San Bartolomeo, Gaibana-Gaibanella, Pontelagoscuro, Francolino 2
- ✓ Ampliamento della Rete Ferrara Mia per promuovere progetti di cittadinanza attiva e responsabile attraverso la collaborazione tra Amministrazione e residenti (al 2017: 66 azioni di cura e governo dei beni comuni sviluppate a Ferrara dai cittadini, Patti sottoscritti tra cittadini ed Amministrazione: n.8)
- ✓ Revisione del Regolamento per la "Disciplina nelle forme della Partecipazione popolare all'amministrazione locale"
- ✓ Apertura Sede Urban Center (La "casa della partecipazione") presso Ex Mof: Marzo 2018



## RIQUALIFICAZIONE E RIGENERAZIONE URBANA 1/3

*Tanti interventi finanziati grazie anche a progetti vinti su bandi nazionali e programmi europei*

- ✓ Nuovo quartiere nell'area della Darsena di San Paolo, ex Mof e Meis : programma l'attuazione di dodici interventi per la riqualificazione di singoli spazi all'interno dell'area, tra cui oltre alla Darsena e all'ex Mof, anche il parcheggio ex Pisa, l'area verde ex Camilli, il primo tratto di via Piangipane e alcuni percorsi turistici e ciclabili. (Piano Periferie - 18 Milioni)
- ✓ Porta Paola : Apertura: sede del centro di documentazione Mura (1 mil 351 mila)
- ✓ Riapertura Ex Mof (Nuova sede Urban Center del Comune ed Ordine degli Architetti), Apertura Casa Niccolini (nuova Biblioteca Ragazzi), Certosa, Teatro Comunale: ricostruzione post sisma edifici pubblici (50 mil)
- ✓ Riqualificazione Piazza Verdi
- ✓ Teatro Verdi : inizio cantiere per sede di un laboratorio urbano per lo sviluppo della mobilità e del turismo sostenibile - 3 mil (Regione Emilia Romagna) e 750 mila (Comune di Ferrara)



## RIQUALIFICAZIONE E RIGENERAZIONE URBANA 2/3

- ✓ Riqualificazione Palazzo Diamanti, Palazzo Massari, Chiesa di San Paolo, Piazza Ariostea (Risorse del Ducato Estense)
- ✓ Riapertura di BAZZI COLONIALE: Ristorante, caffetteria e birreria KOFLER
- ✓ Riqualificazione e riapertura SCUOLA BANZI : assegnata all'Organizzazioni non Governativa IBO impegnata nel campo della Cooperazione internazionale e del volontariato in Italia e nel Mondo
- ✓ Riqualificazione e riapertura SCUOLA CALCAGNINI: da assegnare in locazione per ATTIVITÀ DI FORMAZIONE PROFESSIONALE
- ✓ Riqualificazione e riapertura EX PESA(Ferrara Sud) : da assegnare in concessione alla BANDA MUSICALE "LUDOVICO ARIOSTO"
- ✓ TERRENI DI PALMIRANO: realizzazione progetto coltivazione biologica e attività nel rispetto dell'ambiente naturale, ecc... Assegnato attraverso asta pubblica ad un giovane agricoltore per impresa Agricola



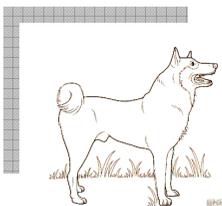
## RIQUALIFICAZIONE E RIGENERAZIONE URBANA 3/3

- ✓ EDIFICI DI PALMIRANO : bando per assegnazione finalizzata alla riqualificazione a soggetti del terzo settore
- ✓ Grattacielo: Piano aree degradate: (2 Milioni)
- ✓ Le Corti di Medoro (ex Palaspecchi) 40 mil fondo immobiliare Ferrara social housing
- ✓ Le Corti di Medoro: Apertura nuova sede Polizia Municipale, aperture nuova Biblioteca di quartiere, aperture Delegazione Via Bologna (ora accorpata con Delegazione via Puttinati)
- ✓ Perfect, protecth2save: misure ed azioni di adattamento climatico nella pianificazione della città (400.000 Euro)
- ✓ Ricostruzione post sisma privata: proseguimento dell'assegnazione contributi MUDE per Edilizia Privata (fino ad oggi assegnati 46 milioni e 700mila euro, liquidati 36 milioni)
- ✓ Efficientamento energetico per 3 scuole (Fondi Kyoto 3): Don Milani, Poledrelli, De Pisis di Porotto



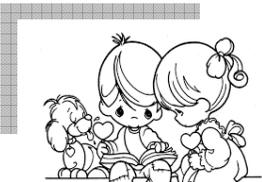
## SEMPLIFICAZIONE E DIGITALIZZAZIONE

- ✓ Corsi di formazione per i cittadini che hanno necessità di competenze digitali utili ad accedere ai principali servizi on line (Progetto "Pane e Internet")
- ✓ Proseguire con il miglioramento della digitalizzazione delle comunicazioni (nell'ultimo triennio già migliorato del 70% )
- ✓ Riduzione di produzione o archiviazione carta con miglioramento medio del 60%,
- ✓ Diminuzione complessità dell'esecuzione del processo/iter con un miglioramento medio del 42
- ✓ Avvio cantieri Banda ultra Larga pari a 1Gbps con Open Fiber, Wi-Fi gratuito nei principali centri di aggregazione pubblici,



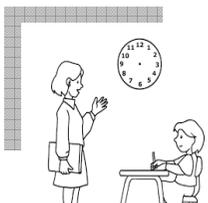
## SICUREZZA E COESIONE SOCIALE

- ✓ Aumento delle Telecamere in città e nelle Frazioni
- ✓ Zona Giardino: realizzazione di un Ufficio Mobile a supporto della presenza quotidiana da parte della Polizia Municipale
- ✓ Maggior presenza dell'Unità Cinofila
- ✓ Ampliamento della Rete Controllo di vicinato (da 6 gruppi a 18 gruppi)
- ✓ Utilizzo di foto trappola e vigilanza contro l'abbandono dei rifiuti



## SOSTEGNO AI GENITORI ED AI BAMBINI

- ✓ Abbassate le rette della mensa del 10%
- ✓ Miglioramento della qualità dei pasti con introduzione di menu' vegetariani e vegani
- ✓ Riviste le rette dei servizi educativi per l'infanzia con calo dei costi per le fasce medie alte (Isee sopra i 10.000 euro)
- ✓ Aumentato lo sconto per i fratelli in età 0-14 del 10%
- ✓ Confermato aumento del contributo alle Scuole Statali per funzionamento e qualificazione offerta formativa
- ✓ Aumentano le risorse per i servizi 0-6 : 1.284 Milione di Euro dallo Stato per tutta la Provincia di Ferrara (Legge "La buona scuola"). Per Ferrara in attesa della ripartizione
- ✓ Lavoro stabilizzato per 22 educatrici assunte a tempo indeterminato : 10 nel 2017 e 12 nel 2018
- ✓ miglioramento delle offerte formative di contrasto al fenomeno della povertà educative (pari opportunità di crescita e sviluppo ai tutti i bambini e le bambine) e miglioramento delle offerte educative e ricreative per i CRI e i CRE
- ✓ Confermato aumento di spesa per assistenza educative ai bambini disabili
- ✓ Confermato "Progetto Giardini" (Nidi e Scuole d'Infanzia) e "Progetto Scuole Beni Comuni"
- ✓ Proseguimento attività didattiche del Laboratorio Arti e del Centro Documentazione
- ✓ Informatizzazione dei servizi on line per accesso tariffarizzazione : meno file e meno tempo per accedere ai servizi e pagare le rette
- ✓ Migliore comunicazione con le famiglie attraverso un nuovo sito on line e una news letter mensile a tutti i genitori;
- ✓ Aumento degli scambi con esperienze educativo-scolastiche internazionali, per una scuola sempre più a misura dei nuovi bisogni di bambini e famiglie.



## PIU' INSEGNANTI/EDUCATRICI E VIGILI, E....

### ✓ Entro 2017:

⇒ 10 Educatrici Scuole d'Infanzia

⇒ 3 Vigili

⇒ 21 Amministrativi/contabili

⇒ 9 Tecnici

### ✓ Nel 2018:

⇒ 12 Educatrici Scuole d'Infanzia

⇒ 8 Vigili

⇒ 2 Esperti in Progettazione Europea

⇒ 4 Tecnici

⇒ 10 Amministrativi / Contabili

# Conclusioni

Gli anni più recenti sono stati caratterizzati da grande difficoltà ed incertezza sul piano delle risorse degli Enti Locali, a cui si è aggiunto il persistere della crisi economica.

Pur nelle difficoltà, il nostro Comune ha sempre avuto conti in ordine e una gestione virtuosa dei bilanci, il Patto di stabilità e gli equilibri di bilancio sempre rispettati.

Le scelte dell'Amministrazione sono state effettuate sempre nell'ottica di garantire e migliorare il benessere della nostra comunità.

La sana e corretta amministrazione del bilancio non è uno slogan *ma*

***è una realtà conseguita anno per anno che produce risultati concreti e misurabili.***