

**ISTITUZIONE DEI SERVIZI EDUCATIVI, SCOLASTICI  
E PER LE FAMIGLIE**

**COMUNE DI FERRARA**

**NOTA INTEGRATIVA AL  
BILANCIO DI PREVISIONE 2018-2020**

## **Premessa**

Le Istituzioni dei Servizi Educativi, Scolastici e per le Famiglie, organismo strumentale del Comune di Ferrara, ha adottato, dal 1/1/2015, ai sensi dell'art. 2, comma 3, del D. Lgs. 118/2011, e successive modifiche ed integrazioni, il medesimo sistema contabile del Comune medesimo.

La struttura del Bilancio di Previsione per la parte Entrata è articolata in titoli e tipologie, mentre la Spesa è strutturata per titoli, missioni e programmi.

Come fatto anche negli anni passati, prima di analizzare le Entrate e le Spese del Bilancio è necessaria una precisazione riguardante le Spese per il personale e le Spese generali (luce, riscaldamento, acqua, gas, telefono, assicurazione, ecc.) che il Comune di Ferrara sostiene per l'Istituzione Scolastica. Con il passaggio alla contabilità finanziaria, ed in funzione del Bilancio Consuntivo Consolidato che il Comune di Ferrara e l'Istituzione predispongono, si è reso necessario prevedere, nel Bilancio dell'Istituzione, le Entrate e le Spese per conto terzi e partite di giro. Tra queste, oltre ad azioni destinate al transito dell'IVA derivante dalla scissione dei pagamenti, il cosiddetto split payment, sono previste le spese sostenute direttamente dal Comune di Ferrara per l'Istituzione; si tratta, in sostanza, delle Spese per il Personale e delle Spese Generali. A copertura di tali spese è previsto lo stesso importo da contabilizzare tra le Entrate per conto terzi e partite di giro dell'Istituzione.

Si precisa che sia le entrate, sia le spese indicate nel Bilancio dell'Istituzione sono entrate e spese ricorrenti; in particolare il Bilancio non contiene previsioni relative ad entrate e spese espressamente elencate al punto 9.11.3 del Principio contabile della Programmazione (All. 4/1) del D. Lgs. 118/2011.

## Analisi delle Entrate

Di seguito il riepilogo per Titoli delle Entrate del Bilancio di Previsione 2017-2019, autorizzatorio, redatto in forma finanziaria ai sensi del D. Lgs. 118/2011 e successive modifiche ed integrazioni.

<b>Bilancio di Previsione 2018-2020</b>				
<b>ENTRATE</b>				
<b>TITOLO TIPOLOGIA</b>	<b>DENOMINAZIONE</b>	<b>PREVISIONI ANNO 2018</b>	<b>PREVISIONI ANNO 2019</b>	<b>PREVISIONI ANNO 2020</b>
<b><i>TITOLO 2:</i></b>	<b><i>Trasferimenti correnti</i></b>			
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	6.699.645,00	6.699.645,00	6.199.645,00
20103	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da imprese	5.000,00	5.000,00	5.000,00
20105	Tipologia 105: Trasferimenti dall'Unione Europea e dal del Mondo	22.422,00	22.422,00	0
<b>Totale TITOLO 2</b>	<b><i>Trasferimenti correnti</i></b>	<b>6.727.067,00</b>	<b>6.727.067,00</b>	<b>6.204.645,00</b>
<b><i>TITOLO 3:</i></b>	<b><i>Entrate extratributarie</i></b>			
30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	4.314.000,00	4.314.000,00	4.314.000,00
30300	Tipologia 300: Interessi attivi	1.500,00	1.500,00	1.500,00
30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	122.000,00	122.000,00	122.000,00
<b>Totale TITOLO 3</b>	<b><i>Entrate extratributarie</i></b>	<b>4.437.500,00</b>	<b>4.437.500,00</b>	<b>4.437.500,00</b>
<b><i>TITOLO 9:</i></b>	<b><i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i></b>			
90100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	13.173.033,83	13.193.416,94	13.237.417,02
<b>Totale TITOLO 9</b>	<b><i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i></b>	<b>13.173.033,83</b>	<b>13.193.416,94</b>	<b>13.237.417,02</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>		<b>24.337.600,83</b>	<b>24.357.983,94</b>	<b>23.879.562,02</b>

Passando a trattare, nel dettaglio, i criteri adottati per la previsione delle entrate si evidenzia quanto segue:

### 1) Titolo 2 –Trasferimenti correnti.

		2018	2019	2020
<b>Totale TITOLO 2</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>6.727.067,00</b>	<b>6.727.067,00</b>	<b>6.204.645,00</b>

La previsione di Entrate per trasferimenti correnti, da Stato, Regione Emilia-Romagna, Provincia di Ferrara e Comune di Ferrara, è stata fatta sulla base dell'andamento dell'esercizio 2017 e tenendo conto di notizie ricevute nei tavoli di lavoro ai quali si è partecipato relative agli stanziamenti futuri delle Province e nell'incertezza degli effettivi trasferimenti Statali sul fronte della risorse in materia di politiche sull'istruzione e sull'assistenza alle famiglie.

In linea generale, le previsioni tengono conto delle informazioni e indicazioni assunte presso gli uffici con i quali da anni il Comune collabora.

La parte più consistente delle Entrate da trasferimenti è costituita dal contributo del **Comune di Ferrara**, che trova corrispondenza nel Bilancio di previsione del Comune e che nel triennio, avrà il seguente andamento:

	2018	2019	2020
Contributo per funzionamento	5.050.000,00	5.050.000,00	4.550.000,00
Contributo manut.ordin.immobili	10.000,00	10.000,00	10.000,00
<b>Totale</b>	<b>5.060.000,00</b>	<b>5.060.000,00</b>	<b>4.560.000,00</b>

Si tratta di entrate che servono a far fronte alle spese per il funzionamento dei servizi erogati ai cittadini e alla manutenzione ordinaria degli immobili; l'impiego dei fondi di questa ultima voce avverrà con provvedimenti direttamente adottati dal Servizio LL.PP. del Comune, deputato dalla Giunta ad eseguire gli interventi sugli immobili di pertinenza dell'Istituzione.

Gli interventi di manutenzione straordinaria sono rimasti in capo al Comune e figureranno interamente nel bilancio dello stesso.

I rimanenti trasferimenti provenienti, per la maggior parte, dallo Stato, dalla Regione Emilia-Romagna e dalla Provincia di Ferrara sono in funzione delle finalità proprie dei servizi educativi erogati ai cittadini.

**Lo Stato**, in continuità con quanto avvenuto negli anni passati, trasferisce somme per il funzionamento delle scuole d'infanzia comunali, per il sostegno degli interventi a favore dei minori disabili, per il rimborso di parte del consumo dei latticini nelle scuole e per il rimborso di una parte delle spese sostenute dall'Istituzione per i pasti consumati dagli insegnanti nelle scuole Statali. Sempre dallo Stato, e per la prima volta, verranno effettuati trasferimenti destinati al sistema dei servizi educativi per la prima infanzia, che accoglie bambini in età 0-6 anni.

Il trasferimento complessivo previsto ammonta a **€795.000,00 per ognuno dei 3 anni**.

**La Regione Emilia-Romagna** sostiene, in parte, l'acquisto di libri di testo per le famiglie più bisognose, i progetti del Piano di Zona per il sostegno dei minori (attività di mediazione linguistica per minori stranieri e attività rivolte ai minori con handicap, ecc.), quelli per le Politiche Familiari, quelli dei Servizi Integrativi e per il prescuola. Una parte importante dei trasferimenti regionali sono legati alla L. R. n. 19/2016 e sono destinati al funzionamento dei nidi, alla formazione degli insegnanti nelle scuole e alla documentazione delle attività. Infine sono previsti trasferimenti da destinare alle Politiche familiari e centri per le famiglie e ai servizi integrativi.

La previsione di trasferimenti ammonta a **€737.645,00 per ognuno dei tre anni**.

Sebbene in assenza di informazioni precise relative all'effettiva attribuzione di fondi alle Province, si ritiene possibile ipotizzare trasferimenti da parte della Provincia di Ferrara, in linea con quelli

dell'anno 2016, quantificati in **€ 110.000 per ognuno dei tre** anni del Bilancio, da destinare al sostegno dei minori disabili.

I trasferimenti provenienti dall'Università di Ferrara sono relativi alla Convenzione per la gestione di alcuni posti, riservati ai figli dei dipendenti e degli studenti di Unife e ammontano a **€ 2.000,00 all'anno**.

Negli anni **2018 e 2019** sono previsti trasferimenti da parte **dell'Unione Europea**, pari a **€ 22.422,00 all'anno**, per la partecipazione al bando **Erasmus+** con il progetto "L'Esperienza è un gioiello – confrontarsi con le esperienze educative europee" il cui obiettivo prevede che, nell'arco di 24 mesi, tra il 2018 e il 2019, gruppi di insegnanti e di pedagogisti della scuola 0/6 del Comune di Ferrara visitino scuole di pari grado nelle città di Palma di Maiorca (Spagna), Berlino (Germania) e Saint-Etienne (Francia).

## 2) Titolo 3 – Entrate extra tributarie, previste per il seguente ammontare:

		2018	2019	2020
<b>Totale TITOLO 3</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>4.437.500,00</b>	<b>4.437.500,00</b>	<b>4.437.500,00</b>

La **quasi totalità** di **tali Entrate** corrisponde ai proventi per i servizi erogati ai cittadini.

	2018	2019	2020
<b>Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>4.314.000,00</b>	<b>4.314.000,00</b>	<b>4.314.000,00</b>

La previsione deriva da una valutazione fatta rispetto alle entrate effettivamente accertate alla data di oggi per le medesime voci del Bilancio dell'esercizio 2017.

Nello specifico le Entrate per vendita dei servizi sono composte come segue:

	2018	2019	2020
Nidi Comunali e spazi bambini	1.255.000,00	1.255.000,00	1.255.000,00
Scuole Infanzia Comunali	850.000,00	850.000,00	850.000,00
Scuole d'infanzia statali	290.000,00	290.000,00	290.000,00
Scuole elementari	1.550.000,00	1.550.000,00	1.550.000,00
Scuole medie	45.000,00	45.000,00	45.000,00
Entrate attività e corsi	39.000,00	39.000,00	39.000,00
Trasporto Scolastico	115.000,00	115.000,00	115.000,00
Servizio prescuola	115.000,00	115.000,00	115.000,00
Entrate servizio macchinette erogatrici di caffè	5.000,00	5.000,00	5.000,00
CRI e CRE	50.000,00	50.000,00	50.000,00
<b>Totali</b>	<b>4.314.000,00</b>	<b>4.314.000,00</b>	<b>4.314.000,00</b>

Dall'analisi della tabella risulta evidente che la **Refezione scolastica** (scuole statali e infanzia comunale) si conferma come la maggiore risorsa propria sulla quale può contare l'Istituzione, rappresentando circa **il 64%**, del totale delle entrate derivanti dal complesso dei servizi erogati.

L'entrata per corsi deriva dalle attività rivolte alle politiche familiari e ai servizi educativi integrativi del Centro per le Famiglie e dei Centri Bambini e Genitori.

Ulteriori entrate extra tributarie si riferiscono al rimborso dallo Stato per IVA, alla sterilizzazione dell'inversione contabile sull'IVA (reverse charge), agli interessi attivi su c/c bancario e postale e agli interessi di mora.

	2018	2019	2020
<b>Tipologia 300: Interessi attivi</b>	1.500,00	1.500,00	1.500,00
<b>Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti</b>	122.000,00	122.000,00	122.000,00

### 3) Titolo 9 - Entrate da servizi per conto terzi e partite di giro.

		2018	2019	2020
	<i><b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b></i>			
<b>Totale TITOLO 9</b>		<b>13.173.033,83</b>	<b>13.193.416,94</b>	<b>13.237.417,02</b>

Si tratta di Entrate, al cui importo corrisponde, tra le spese, una voce della stessa natura e ammontare, che vengono contabilizzate, per la parte più consistente, in funzione di spese sostenute dal Comune di Ferrara per conto dell'Istituzione.

Le principali voci qui collocate, che trovano pari importo nel Titolo 7 delle Spese, corrispondono alle spese per il personale e alle spese generali sostenute dal Comune di Ferrara per l'Istituzione Scolastica. A quella parte della presente Nota integrativa si rimanda per la descrizione dettagliata. Questa collocazione è stata necessaria per evitare che nel bilancio consolidato che il Comune di Ferrara e l'Istituzione dovranno predisporre, tali poste vengano duplicate.

Le altre voci di bilancio contabilizzate nelle partite di giro si riferiscono al transito dell'IVA derivante dalla scissione dei pagamenti, il cosiddetto split payment, in vigore dall'1/01/2015. La Legge di stabilità 2015 ha, infatti, previsto che le pubbliche amministrazioni acquirenti di beni e servizi, ancorché non rivestano la qualità di soggetto passivo dell'IVA, devono versare direttamente all'erario l'imposta sul valore aggiunto che è stata addebitata loro dai fornitori.

## Analisi delle Spese

Il D. Lgs. 118/2011, e successive modifiche ed integrazioni., prevede che la struttura delle Spese sia articolata in Titoli, Missioni e Programmi.

Di seguito la parte Spesa del Bilancio di Previsione 2018-2020, così come previsto nell'allegato n. 9 al decreto medesimo.

<b>BILANCIO DI PREVISIONE 2018-2020 - SPESE</b>						
Titolo, Missione, Programma			Descrizione	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI ANNO 2020
<b>Titolo 1 Spese Correnti</b>						
<b>MISSIONE</b>	<b>04</b>	<b>Istruzione e diritto allo studio</b>				
0401	Programma	01	Istruzione prescolastica	1.911.800,00	1.911.800,00	1.797.800,00
0402	Programma	02	Altri ordini di istruzione non universitaria	560.760,00	550.700,00	505.700,00
0406	Programma	06	Servizi ausiliari all'istruzione	5.724.745,00	5.694.745,00	5.531.245,00
<b>TOTALE MISSIONE 04</b>			<b>Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>8.197.305,00</b>	<b>8.157.245,00</b>	<b>7.834.745,00</b>
<b>MISSIONE</b>	<b>12</b>	<b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>				
1201	Programma	01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	2.506.622,00	2.506.622,00	2.329.900,00
1205	Programma	05	Interventi per le famiglie	147.000,00	147.000,00	147.000,00
<b>TOTALE MISSIONE 12</b>			<b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>2.653.622,00</b>	<b>2.653.622,00</b>	<b>2.476.900,00</b>
<b>MISSIONE</b>	<b>20</b>	<b>Fondi e accantonamenti</b>				
2001	Programma	01	Fondo di riserva	92.640,00	94.700,00	71.500,00
2002	Programma	2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	221.000,00	259.000,00	259.000,00
<b>TOTALE MISSIONE 20</b>			<b>Fondi e accantonamenti</b>	<b>313.640,00</b>	<b>353.700,00</b>	<b>330.500,00</b>
<b>Totale titolo 1 Spese Correnti</b>				<b>11.164.567,00</b>	<b>11.164.567,00</b>	<b>10.642.145,00</b>
<b>Titolo 7 Uscite per conto terzi e partite di giro</b>						
<b>MISSIONE</b>	<b>99</b>	<b>Servizi per conto terzi</b>				
9901	Programma	01	Servizi per conto terzi e Partite di giro	13.173.033,83	13.193.416,94	13.237.417,02
<b>TOTALE MISSIONE 99</b>			<b>Servizi per conto terzi</b>	<b>13.173.033,83</b>	<b>13.193.416,94</b>	<b>13.237.417,02</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>				<b>24.337.600,83</b>	<b>24.357.983,94</b>	<b>23.879.562,02</b>

Come indicato al punto 9.11 del “Principio contabile applicato concernente la programmazione di Bilancio”, allegato 4/1 al D. Lgs. 118/2011, di seguito si analizza, nel dettaglio, il livello di spesa costituito dal Programma; livello che corrisponde alla destinazione delle risorse per ambito di intervento.

Allo scopo di meglio comprendere l'effettiva destinazione delle somme stanziare, di seguito vengono esposte le Missioni ed i Programmi che compongono il Bilancio di Previsione 2018-2020, descrivendo in modo più dettagliato le spese di maggiore impatto.

Si ricorda che le spese di personale e le spese generali vengono rilevate nella “Missione 99 – Spese per conto terzi” in quanto sostenute direttamente dal Comune di Ferrara.

#### 1) Missione 04 – Istruzione e diritto allo studio.

	2018	2019	2020
<b>Stanziamenti nel triennio</b>	<b>8.197.305,00</b>	<b>8.157.245,00</b>	<b>7.834.745,00</b>

In questa Missione rientrano le spese legate al funzionamento e alla erogazione dei servizi di istruzione per l'obbligo formativo e quelle ad esso connessi, quali l'assistenza scolastica, il trasporto e la refezione. Si tratta, in sostanza, delle spese sostenute per l'erogazione dei servizi nelle scuole d'infanzia, comunali e statali, nelle scuole elementari, nelle scuole medie, per il diritto allo studio e per l'integrazione scolastica. Il relativo stanziamento assorbe circa il **73%** delle risorse del **Titolo 1**, ed il **34%** dell'intero **Bilancio di Previsione dell'Istituzione**.

In linea generale, i criteri adottati per la quantificazione delle spese destinate alla Missione 04 – Istruzione e diritto allo studio, tengono conto dei costi di aggiudicazione degli appalti esperiti in relazione all'effettivo utilizzo dei servizi erogati. Le spese per la refezione sono calcolate sulla base del numero dei pasti fruiti dagli studenti nelle scuole dell'obbligo, la spesa per il trasporto scolastico dipende dal numero dei chilometri della rete viaria coperta dal servizio, quella per il sostegno ai disabili nelle scuole è determinata sulla base del numero degli studenti certificati dall'Usl. Altro criterio oggettivo, adottato per la previsione delle spese per la gestione indiretta delle scuole d'infanzia comunali, è quello del prezzo di aggiudicazione degli appalti moltiplicato per il numero dei posti bambino messi a disposizione dell'utenza.

**I Programmi all'interno della Missione 04 sono i seguenti:**

**a) Programma 01 – Istruzione prescolastica:** comprende le spese per la gestione ed il funzionamento delle scuole d'infanzia, comunali e statali, con esclusione delle spese per la refezione che, essendo considerate servizi ausiliari all'istruzione, vengono allocate nell'apposito Programma 06. In questo programma sono ricomprese anche le spese per i servizi generali e amministrativi dell'Istituzione.

			2018	2019	2020
<b>Programma</b>	<b>01</b>	<b>Istruzione prescolastica</b>	<b>1.911.800,00</b>	<b>1.911.800,00</b>	<b>1.797.800,00</b>

Una delle voci più consistenti è rappresentata dalle spese per l'appalto dei servizi educativi nelle scuole d'infanzia, aggiudicato alla fine del 2016, che aggiunge alle scuole di Ponte e Boara, la gestione indiretta delle scuole Pacinotti e Jovine (quest'ultima con decorrenza Settembre 2017).

**b) Programma 02 – Altri ordini di istruzione non universitaria:** si tratta delle spese che il Comune sostiene per il funzionamento delle scuole statali di istruzione primaria, elementari, medie e per il sostegno del diritto allo studio. Anche in questo caso sono escluse le spese per la refezione scolastica che confluiscono nel Programma 06.

L'ammontare complessivo della spesa viene di seguito indicata:

			2018	2019	2020
<b>Programma</b>	<b>02</b>	<b>Altri ordini di istruzione non universitaria</b>	<b>560.760,00</b>	<b>550.700,00</b>	<b>505.700,00</b>

**c) Programma 06 – Servizi ausiliari all’istruzione:** in questa voce sono previsti gli stanziamenti destinati alla refezione, al trasporto scolastico e al prescuola relativi a qualunque livello di istruzione. Sono incluse anche le spese per il sostegno alla frequenza scolastica degli alunni disabili e per l’integrazione scolastica degli alunni stranieri.

			2018	2019	2020
<b>Programma</b>	<b>06</b>	<b>Servizi ausiliari all’istruzione</b>	<b>5.724.745,00</b>	<b>5.694.745,00</b>	<b>5.531.245,00</b>

Le spese più consistenti che compongono questo programma sono costituite, nel loro complesso, dalla refezione nelle scuole dell’obbligo statali e nelle scuole d’infanzia comunali (sono esclusi i nidi comunali che rientrano nella Missione 12) per le quali si prevede il seguente andamento:

	2018	2019	2020
Previsione nel triennio	2.963.000,00	2.963.000,00	2.843.000,00

Un’altra voce importante e mantenuta sostanzialmente invariata nel triennio, è costituita dalle spese destinate all’appalto servizi per il sostegno della frequenza scolastica dei disabili e per l’integrazione scolastica degli alunni stranieri, circa € 1.500.000 all’anno.

Consistenti sono anche le spese per il trasporto scolastico previste in € 670.000,00 per ognuno degli anni del triennio.

2) Missione 12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglia.

	2018	2019	2020
<b>Stanziamenti nel triennio</b>	<b>2.653.622,00</b>	<b>2.653.622,00</b>	<b>2.476.900,00</b>

In questa Missione sono collocati gli stanziamenti destinati al funzionamento e alla erogazione dei servizi dell’asilo nido, dei servizi educativi integrativi e alle attività legate alle politiche familiari. Anche in questo caso, per la quantificazione delle spese, sono stati adottati criteri oggettivi che tengono conto, per gli stanziamenti più consistenti, dei costi di aggiudicazione degli appalti esperiti in relazione all’effettivo utilizzo dei servizi erogati (ad esempio il numero dei posti bambino nei servizi di asilo nido).

**I Programmi all’interno della Missione 12 sono i seguenti:**

**a) Programma 01 – Interventi per l’infanzia e i minori e per asili nido:** in questo programma sono contenute le spese necessarie per il funzionamento degli asili nido comunali.

Le spese, in lieve diminuzione nel triennio, sono destinate, in gran parte, agli appalti dei servizi in gestione indiretta (Ponte, Margherite, Pacinotti e Il Salice) e alla refezione nei nidi.

La parte rimanente delle spese è destinata alla organizzazione dei servizi educativi Integrativi ed è, in parte, finanziata dal Fondo del Piano di Zona per quanto riguarda la realizzazione dei progetti.

			2018	2019	2020
<b>Programma</b>	<b>01</b>	<b>Interventi per l’infanzia e i minori e per asili nido</b>	<b>2.506.622,00</b>	<b>2.506.622,00</b>	<b>2.329.900,00</b>

Una delle voci più consistenti è rappresentata dalle spese per **l'appalto servizi educativi** nei nidi d'infanzia, che interessa i **nidi di Ponte, Boara e il nido Pacinotti**.

E' compreso in questo programma anche l'appalto del servizio educativo del **nido Il Salice**.

**b) Programma 05 – Interventi per le famiglie:** contiene le spese destinate alla gestione delle **politiche familiari**, in particolare al funzionamento del **Centro per le Famiglie** e alla realizzazione di **progetti** rivolti alle **famiglie** e finanziati, in larga parte, da trasferimenti della Regione Emilia-Romagna, tra i quali il Piano di Zona.

			2018	2019	2020
<b>Programma</b>	<b>05</b>	<b>Interventi per le famiglie</b>	<b>147.000,00</b>	<b>147.000,00</b>	<b>147.000,00</b>

3) Missione 20 – Fondi e accantonamenti.

		2018	2019	2020
<b>Stanziamenti nel triennio</b>		<b>313.640,00</b>	<b>353.700,00</b>	<b>330.500,00</b>

In questa Missione sono contenuti il **Fondo di Riserva** e il **Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità**, previsti dalle normative vigenti. Per quanto riguarda il **FCDE** la percentuale minima di accantonamento, a normativa vigente, corrisponde **all'85%** per il **2018** e **al 100%** dal **2019 in poi**.

**I Programmi** all'interno della **Missione 20** sono i seguenti:

**a) Programma 01 - Fondo di Riserva:** la sua consistenza è stata determinata ai sensi di quanto previsto dall'articolo 166 del TUEL, che prevede che l'importo del fondo debba corrispondere ad una somma non inferiore allo 0,30% e non superiore al 2% delle spese correnti del Titolo 1. Gli **accantonamenti effettuati** corrispondono per l'anno **2018** allo **0,83%**, per il **2019** allo **0,85%** e per il **2020** allo **0,67%**.

Il comma 2-quater del medesimo articolo ha introdotto il **Fondo di Riserva di Cassa** la cui consistenza deve corrispondere, come minimo, allo 0,20% del totale delle spese finali; a titolo previsionale è stato **stanziato, per il 2018, lo stesso importo** del Fondo di riserva previsto per la competenza.

			2018	2019	2020
<b>Programma</b>	<b>01</b>	<b>Fondo di Riserva</b>	<b>92.640,00</b>	<b>94.700,00</b>	<b>71.500,00</b>

**b) Programma 02 – Fondo Crediti di dubbia esigibilità:**

			2018	2019	2020
<b>Programma</b>	<b>02</b>	<b>Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità</b>	<b>221.000,00</b>	<b>259.000,00</b>	<b>259.000,00</b>

Secondo quanto previsto dal Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria (Allegato 4/2 al D. Lgs. 118/2011, come modificato ed integrato dal D. Lgs. 126/2014), in sede di

Bilancio di Previsione, per i crediti di dubbia e difficile esazione, è necessario istituire un apposito accantonamento a titolo di Fondo Crediti di dubbia esigibilità (FCDE).

A tal fine e ai sensi di quanto indicato nell'appendice tecnica dell'Allegato 4/2, Esempio n. 5, sono state individuate le tipologie di entrate che possono dare luogo a crediti di dubbia o difficile esazione.

Si tratta, sostanzialmente, delle entrate derivanti dalla erogazione dei servizi forniti alla cittadinanza, in particolare per la refezione scolastica nella scuola dell'obbligo statale, per le rette dei nidi e delle scuole d'infanzia comunali, per i servizi di prescuola e di trasporto scolastico e per i proventi derivanti dalle attività svolte nei Centri bambini e genitori.

L'importo complessivo di queste entrate, utilizzato come base di calcolo per l'accantonamento al FCDE, è, di seguito, dettagliatamente indicato.

Come previsto dal principio contabile applicato alla contabilità finanziaria, non richiedono l'accantonamento al Fondo i trasferimenti da altre amministrazioni pubbliche, in quanto destinati ad essere accertati a seguito dell'assunzione dell'impegno da parte dell'amministrazione erogante.

Non sono stati considerati di dubbia e difficile esazione, e quindi non è stato previsto alcun accantonamento al Fondo, i rimborsi per IVA previsti dallo Stato, allocati tra i rimborsi, gli interessi attivi (€ 1.500,00) in considerazione del loro eseguito importo ed i trasferimenti da Enti privati (€ 5.000,00) in quanto questi fondi verranno spesi solo a seguito dell'effettivo incasso.

La determinazione della percentuale da utilizzare per l'accantonamento al Fondo necessita di una spiegazione. L'Istituzione dei Servizi Educativi, Scolastici e per le Famiglie ha tenuto, fino all'esercizio 2014, una contabilità economico-patrimoniale, passando alla contabilità finanziaria solo dall'esercizio 2015; per questo motivo fino al 31/12/2014 non esistono dati relativi ad "accertamenti" delle entrate, essendo "l'accertamento" strumento tipico della contabilità finanziaria e non di quella economico-patrimoniale.

Di conseguenza la percentuale da utilizzare per l'accantonamento è stata rilevata, per gli anni fino al 2014, in modo extracontabile, così come indicato al punto 2 dell'esempio n. 5 del principio applicato alla competenza finanziaria per le entrate che negli esercizi precedenti erano state rilevate per cassa. In particolare sono stati presi come base di calcolo i ricavi contabilizzati nel quadriennio 2012-2014 mettendoli in rapporto ai ruoli emessi nei medesimi anni.

Per quanto riguarda, invece, gli esercizi 2015 e 2016, anni in contabilità finanziaria, sono stati considerati gli accertamenti di ogni esercizio in rapporto agli incassi di competenza più quelli in c/residui realizzati nell'anno successivo per ognuno degli esercizi considerati.

Secondo il seguente rapporto, previsto dall'esempio n. 5 dell'Allegato 4/2:

incassi di competenza es. X + incassi esercizio X+1 in c/residui X

-----  
Accertamenti esercizio X

L'analisi dei dati evidenzia che le percentuali di morosità sono passate dal 2,62% del 2012 all'11,13 del 2016.

Per la definizione della percentuale da utilizzare per il calcolo del fondo è stata scelta la media semplice delle percentuali di crediti di dubbia esigibilità verificatesi nei 5 anni considerati.

Di seguito la tabella dimostrativa utilizzata per la determinazione della percentuale di crediti di dubbia o difficile esigibilità.

### Calcolo percentuale Crediti di Dubbia Esigibilità

	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
Entrate per rette e refezione accertate (2015-2016) e ricavi (2012-2014)	3.530.166,78	3.728.307,00	3.779.562,63	4.125.851,02	4.716.673,97
Incassi di competenza + incassi su residui anno precedente (2015-2016) e emissione ruoli (2012-2014)	92.528,12	119.942,00	198.669,16	3.929.179,94	4.191.499,19
Rapporto tra incassi e accertamenti solo per gli anni 2015 e 2016				95,23	88,87

Percentuale crediti di dubbia esigibilità (2015-2016) e ruoli emessi (2012-2014)	2,62	3,22	5,26	4,77	11,13
Media delle percentuali anni 2015-2016 da accantonare al FCDE	7,95				

Media semplice delle percentuali degli anni 2012-2016 di Crediti di dubbia esigibilità per calcolo FCDE	5,40
---	------

In ottemperanza al principio della prudenza, ed in considerazione dell'evoluzione delle morosità, si è valutato di ritenere attendibile una percentuale di **accantonamento al Fondo pari al 6%** delle entrate da rette e refezione.

Le somme derivanti dall'applicazione della percentuale del 6% alle entrate previste nel triennio sono state **accantonate al FCDE** nella misura minima prevista dalla Legge 190 del 23/12/2014 (Legge di stabilità 2015) e cioè **85% nel 2018 e 100% nel 2019 e 2020**.

### COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA'

#### Esercizio finanziario 2018

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (*) (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (**) (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=(c/a)
2010100	TRASFERIMENTI CORRENTI Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche	6.699.645,00	-	-	-
2010300	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	5.000,00	-	-	-
2010500	Tipologia 105: Trasfeimenti correnti dall'Unione Europea	22.422,00			
2000000	TOTALE TITOLO 2	6.727.067,00	-	-	-
3010000	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	4.314.000,00	220.014,00	221.000,00	85%
3030000	Tipologia 300: Interessi attivi	1.500,00	-	-	
3050000	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	122.000,00	-	-	
3000000	TOTALE TITOLO 3	4.437.500,00	220.014,00	221.000,00	85%
TOTALE GENERALE		11.164.567,00	220.014,00	221.000,00	85%

## Esercizio finanziario 2019

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (*) (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (**) (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=(c/a)
2010100	TRASFERIMENTI CORRENTI Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	6.699.645,00	-	-	-
2010300	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	5.000,00	-	-	-
2010500	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	22.422,00			
2000000	TOTALE TITOLO 2	6.727.067,00	-	-	
3010000	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	4.314.000,00	258.840,00	259.000,00	100%
3030000	Tipologia 300: Interessi attivi	1.500,00	-	-	-
3050000	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	122.000,00	-	-	-
3000000	TOTALE TITOLO 3	4.437.500,00	258.840,00	259.000,00	100%
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>11.164.567,00</b>	<b>258.840,00</b>	<b>259.000,00</b>	<b>100%</b>

## Esercizio finanziario 2020

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENT O OBBLIGATORIO AL FONDO (*) (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (**) (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=(c/a)
2010100	TRASFERIMENTI CORRENTI Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	6.199.645,00	-	-	-
2010300	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	5.000,00	-	-	-
2000000	TOTALE TITOLO 2	6.204.645,00	-	-	-
3010000	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	4.314.000,00	258.840,00	259.000,00	100%
3030000	Tipologia 300: Interessi attivi	1.500,00	-	-	-
3040000	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale				
3050000	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	122.000,00	-	-	-
3000000	TOTALE TITOLO 3	4.437.500,00	258.840,00	259.000,00	100%
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>10.642.145,00</b>	<b>258.840,00</b>	<b>259.000,00</b>	<b>100%</b>

#### 4) Missione 99 – Servizio per conto terzi

	2018	2019	2020
<b>Stanziamenti nel triennio</b>	<b>13.173.033,83</b>	<b>13.193.416,94</b>	<b>13.237.417,02</b>

Così come già indicato in premessa e nella parte relativa alle Entrate, nella Missione 99 – Servizi per conto terzi sono contenute spese che trovano pari corrispondenza tra le entrate.

In particolare si trovano in questa missione le azioni relative al transito dell'IVA derivante dalla scissione dei pagamenti, il cosiddetto split payment, in vigore dal 1/1/2015, e già descritta nella parte entrate.

Le voci più consistenti qui collocate, riguardano, però, le spese per il personale e le spese generali (luce, riscaldamento, acqua, gas, telefono, assicurazione, ecc.) che vengono sostenute dal Comune di Ferrara per l'Istituzione Scolastica e che trovano pari corrispondenza nel Titolo 1 del Bilancio di Previsione del Comune di Ferrara.

Per quanto riguarda le **spese per il personale** si evidenzia un lieve incremento nel triennio, dovuto, in larga parte, alla seconda trince di stabilizzazione di personale educativo prevista a partire da settembre 2018.

	2018	2019	2020
<b>Andamento nel triennio</b>	<b>10.068.833,83</b>	<b>10.083.216,94</b>	<b>10.127.217,02</b>

5) Riepilogo complessivo delle Spese, per trasferimenti e per servizi conto terzi, che il Comune di Ferrara destina all'Istituzione Scolastica.

L'ormai consolidata struttura del Bilancio prevista dal D. Lgs. 118/2011, non permette di avere una visione unitaria delle somme stanziare dal Comune di Ferrara per l'Istituzione Scolastica nel triennio 2018-2020.

Per questo motivo, e per facilitare la comprensione generale del Bilancio, si ritiene utile riepilogare gli importi che sono previsti nella parte corrente del Bilancio di Previsione 2018-2020 del Comune di Ferrara e che, a vario titolo, transitano in quello dell'Istituzione Scolastica.

<b>Entrate provenienti dal Comune di Ferrara per trasferimenti e servizi per conto terzi</b>			
<b>Tipologia di entrata</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Trasferimento per funzionamento	5.050.000,00	5.050.000,00	4.550.000,00
Trasferimento per manutenzione ordinaria immobili	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Spese per il personale – In partite di giro	10.068.833,83	10.083.216,94	10.127.217,02
Spese generali (riscaldamento, luce, gas, acqua, telefono, ecc.) – In partite di giro	2.282.200,00	2.282.200,00	2.282.200,00
<b>Totale</b>	<b>17.411.033,83</b>	<b>17.425.416,94</b>	<b>16.969.417,02</b>

Queste somme aggiunte alle entrate proprie dell'Istituzione, derivanti dagli incassi per i servizi erogati e dai trasferimenti da parte di altri Enti pubblici, costituiscono l'ammontare complessivo delle Entrate del Bilancio di Previsione 2018-2020 dell'Istituzione dei Servizi Educativi, Scolastici e per le Famiglie, sopra esposte.

### QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO BILANCIO 2018-2020

ENTRATE	COMPETENZA ANNO 2018	COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	SPESE	COMPETENZA ANNO 2018	COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	Titolo 1 - Spese correnti	11.164.567,00	11.164.567,00	10.642.145,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	6.727.067,00	6.737.067,00	6.204.645,00				
Titolo 3 - Entrate extratributarie	4.437.500,00	4.437.500,00	4.437.500,00				
<b>Totale entrate finali.....</b>	<b>11.164.567,00</b>	<b>11.164.567,00</b>	<b>10.642.145,00</b>	<b>Totale spese finali.....</b>	<b>11.164.567,00</b>	<b>11.164.567,00</b>	<b>10.642.145,00</b>
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	13.173.033,83	13.193.416,94	13.237.417,02	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	13.173.033,83	13.193.416,94	13.237.417,02
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>24.337.600,83</b>	<b>24.357.983,94</b>	<b>23.879.562,02</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>24.337.600,83</b>	<b>24.357.983,94</b>	<b>23.879.562,02</b>

**ISTITUZIONE DEI SERVIZI EDUCATIVI,  
SCOLASTICI E PER LE FAMIGLIE  
COMUNE DI FERRARA  
Provincia di Ferrara**

**PARERE DELL'ORGANO DI  
REVISIONE  
SUL  
BILANCIO DI PREVISIONE 2018-2020  
E DOCUMENTI ALLEGATI**

**L'ORGANO DI REVISIONE  
DOTT. VALERIO FANTINI – PRESIDENTE  
DOTT. MAURO CANDUCCI – COMPONENTE  
DOTT. CORRADO ZANICHELLI - COMPONENTE**

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
DEL COMUNE DI FERRARA**

**RELAZIONE TECNICA AL BILANCIO DI PREVISIONE 2018-2020  
DELL'ISTITUZIONE DEI SERVIZI EDUCATIVI, SCOLASTICI E PER LE FAMIGLIE**

**Verbale n. 7 del 29/11/2017**

In data 29 novembre 2017 il Collegio dei Revisori composto da:

Dott. Valerio Fantini	Presidente
Dott. Mauro Canducci	Componente
Dott. Corrado Zanichelli	Componente

esprime, ai sensi dell'art. 239, comma 1, lettera b) e comma 1-bis del TUEL e del Regolamento per il funzionamento e la gestione dell'Istituzione dei Servizi Educativi, Scolastici e per le Famiglie, approvato dal Consiglio Comunale in data 23/7/2007, un motivato giudizio di congruità, di coerenza e di attendibilità contabile rispetto al Bilancio di Previsione 2018-2020;

**PREMESSO**

- che l'Istituzione dei Servizi Educativi, Scolastici e per le Famiglie del Comune di Ferrara ha adottato, dalla sua costituzione e fino a tutto l'esercizio 2014, un sistema di contabilità economico-patrimoniale con presentazione del Bilancio redatto secondo la forma prevista dal modello approvato con D.M. 26/04/1995, passando, dal 1/1/2015, al medesimo sistema contabile del Comune di Ferrara, ai sensi del D. Lgs. 118/2011;
- che ciò ha significato per l'Istituzione, il passaggio, da un sistema di contabilità economico-patrimoniale ad un sistema di contabilità finanziaria con l'adozione dei medesimi modelli contabili utilizzati dal Comune di Ferrara;

Considerato quanto sopra il Collegio dei Revisori constata quanto segue:

1. che il Bilancio di Previsione 2018-2020 presenta il seguente equilibrio tra entrate e spese:

	<i>Bilancio 2018</i>	<i>Bilancio 2019</i>	<i>Bilancio 2020</i>
Entrate	24.337.600,83	24.357.983,94	23.879.562,02
Spese	24.337.600,83	24.357.983,94	23.879.562,02

2. che gli schemi di bilancio adottati sono quelli previsti dal D. Lgs. 118/2011 che prevedono la suddivisione delle Entrate in Titoli e Tipologie e quella delle Spese in Titoli, Missioni e Programmi;
3. che le Entrate sono state programmate nel rispetto dei principi di prudenza e di valutazione storica del loro andamento;
4. che, nel complesso, i dati del bilancio sono correttamente rappresentati e che nella nota integrativa, al medesimo allegata, sono esposte le voci che esso contiene;
5. che il Piano Programma 2018-2020 espone in modo dettagliato quelle che sono le attività che verranno poste in essere nel triennio e le motivazioni che hanno motivato le scelte;
6. che il Bilancio non contiene compensazioni di partite;
7. che le spese di personale e le spese generali previste sono comprese nelle spese iscritte dal Comune di Ferrara, nel proprio Bilancio di previsione 2018-2020;
8. che i valori iscritti nel Bilancio 2018-2020 dell'Istituzione sono coerenti con le risultanze del Bilancio 2018-2020 del Comune di Ferrara;
9. che il Sindaco, in qualità di Presidente dell'Istituzione dei Servizi Educativi, Scolastici e per le Famiglie del Comune di Ferrara, con Atto n. 26/2017 del 8 novembre 2017, PG. n. 136450/2017, ha approvato il Bilancio di previsione 2018-2020 ed il Piano Programma 2018-2020, contenente l'analisi dei Servizi che saranno offerti alla cittadinanza;
10. che gran parte delle Entrate è rappresentata da contributi corrisposti dal Comune di Ferrara e da partite di giro, nei confronti del Comune di Ferrara, complessivamente pari a:

	2018	2019	2020
• spese per il personale, rilevate in partite di giro,	€ 10.068.833,83	€ 10.083.216,94	€ 10.127.217,02
• Spese generali (luce, acqua, gas, telefono, assicurazione, ecc.), rilevate in partite di giro	€ 2.282.000,00	€ 2.282.000,00	€ 2.282.000,00
• Contributi spese di manut.ordinaria	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00
• Contributi spese di funzionamento	€ 5.050.000,00	€ 5.050.000,00	€ 4.550.000,00
<b>Totali</b>	<b>€ 17.411.033,83</b>	<b>€ 17.425.416,94</b>	<b>€ 16.969.417,02</b>

11. che le Entrate extra tributarie, sostanzialmente costituite da proventi dei servizi pubblici, ammontano a:

<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>
€ 4.437.500,00	€ 4.437.500,00	€ 4.437.500,00

12. che la previsione sopra indicata, per quanto riguarda i proventi per la frequenza nelle scuole d'infanzia comunali (nidi e materne) e per la refezione nelle scuole statali, deriva da una valutazione fatta rispetto alle entrate effettivamente accertate alla data di oggi per le medesime voci del Bilancio dell'esercizio 2017.
13. che, come già avvenuto per gli esercizi precedenti, il passaggio dal sistema di contabilità economico-patrimoniale a quello finanziario ha richiesto, tra i diversi ricongiungimenti, la necessità di prevedere, tra le Entrate, quelle derivanti da servizi per conto terzi e partite di giro. Si tratta di Entrate, al cui importo corrisponde, tra le spese, una voce della stessa natura e ammontare, che vengono contabilizzate in funzione di spese sostenute dal Comune di Ferrara per conto dell'Istituzione. Le principali voci corrispondono alle spese per il personale e alle spese generali (riscaldamento, luce, gas, acqua, ecc.). Questa collocazione è stata necessaria per evitare che nel bilancio consolidato che il Comune di Ferrara e l'Istituzione dovranno predisporre, tali poste vengano duplicate.

Di seguito si evidenziano le spese di personale e le spese generali che costituiscono la gran parte delle partite di giro :

	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>
Spese per il personale	€ 10.068.833,83	€ 10.083.216,94	€ 10.127.217,02
Spese Generali	€ 2.282.000,00	€ 2.282.000,00	€ 2.282.000,00

14. che, all'interno della "Missione 20 - Fondi e accantonamenti", per i crediti di dubbia e difficile esazione, è stato istituito un apposito accantonamento a titolo di Fondo Crediti di dubbia esigibilità (FCDE);
15. che, ai sensi di quanto indicato nell'appendice tecnica dell'Allegato 4/2, Esempio n. 5, sono state individuate le tipologie di entrate che possono dare luogo a crediti di dubbia o difficile esazione. Si tratta, sostanzialmente, delle entrate derivanti dalla erogazione dei servizi forniti alla cittadinanza, in particolare per la refezione scolastica nella scuola dell'obbligo statale, per le rette dei nidi e delle scuole d'infanzia comunali, per i servizi di prescuola e di trasporto scolastico e per i proventi derivanti dalle attività svolte nei Centri bambini e genitori. L'importo complessivo di queste entrate è stato utilizzato come base di calcolo per l'accantonamento al FCDE.
16. che, come previsto dal principio contabile applicato alla contabilità finanziaria, non richiedono l'accantonamento al Fondo, i trasferimenti da altre amministrazioni pubbliche, in

quanto destinati ad essere accertati a seguito dell'assunzione dell'impegno da parte dell'amministrazione erogante.

17. che non sono stati considerati di dubbia e difficile esazione, e quindi non è stato previsto alcun accantonamento al Fondo, i rimborsi per IVA previsti dallo Stato, allocati tra i rimborsi, gli interessi attivi in considerazione dell'importo veramente marginale previsto a Bilancio (€ 1.500,00) ed i trasferimenti da enti privati dal momento che verranno spesi solo a seguito dell'effettivo incasso (€ 5.000,00).
18. che, per quanto riguarda la percentuale da applicare per il calcolo del fondo, avendo l'Istituzione tenuto fino all'esercizio 2014 una contabilità economico-patrimoniale non esistono, fino a quell'anno, dati relativi ad "accertamenti" delle entrate essendo "l'accertamento" strumento tipico della contabilità finanziaria e non di quella economico-patrimoniale. Di conseguenza la percentuale da utilizzare per l'accantonamento è stata rilevata in modo extracontabile, così come indicato al punto 2 dell'esempio n. 5 del principio applicato alla competenza finanziaria per le entrate che negli esercizi precedenti erano state accertate per cassa.
19. che, in ottemperanza al principio della prudenza, ed in considerazione dell'evoluzione delle morosità, si è valutato di ritenere attendibile una percentuale di accantonamento al Fondo pari al 6% delle entrate da rette e refezione. La somma derivante dall'applicazione di detta percentuale alle entrate previste nel triennio sono state accantonate al FCDE nella misura minima prevista dalla normativa vigente, pari all'85% nel 2018 e al 100% nel 2019 e 2020. Si rimanda alla nota integrativa per il dettaglio del calcolo.

	2018	2019	2020
Fondo Crediti Dubbia Esigibilità	€ 221.000,00	€ 259.000,00	€ 259.000,00

20. che è stato previsto un Fondo di Riserva Ordinario la cui consistenza è stata determinata ai sensi dell'articolo 166 del TUEL, che prevede che l'importo del fondo debba corrispondere ad una somma non inferiore allo 0,30% e non superiore al 2% delle spese correnti del Titolo 1. Gli accantonamenti effettuati corrispondono per l'anno 2018 allo 0,83%, allo 0,85% per il 2019 e allo 0,67% del 2020. Il comma 2-quater del medesimo articolo ha introdotto il Fondo di Riserva di Cassa la cui consistenza deve corrispondere, come minimo, allo 0,20% del totale delle spese finali; a titolo previsionale è stato stanziato, per il 2018, lo stesso importo del Fondo di Riserva previsto per la competenza.

	2018	2019	2020
Fondo di Riserva			
Ordinario e, per il 2018,			
Fondo di Riserva di Cassa	€ 92.640,00	€ 94.700,00	€ 71.500,00

### CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Il Collegio, con riferimento alla morosità, raccomanda un monitoraggio sempre maggiore e costante dell'andamento della stessa, al fine di attuare tempestivamente le azioni necessarie a un suo contenimento, ciò onde preservare la tenuta complessiva del sistema di bilancio.

### PARERE

#### Il Collegio dei Revisori,

- alla luce delle risultanze delle analisi riportate nel presente documento,
- sulla base delle normative in vigore alla presente data,
- segnalati tutti gli elementi di attenzione formulati nelle considerazioni conclusive;

**esprime PARERE favorevole sulla proposta di Bilancio di previsione 2018-2020 e relativi allegati.**

Ferrara, 29 novembre 2017

Il Collegio dei revisori

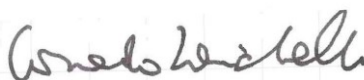
Dott. Valerio Fantini  
Presidente



Dott. Mauro Canducci  
Componente



Dott. Corrado Zanichelli  
Componente



Allegati:

- Bilancio di Previsione 2018-2020 redatto secondo gli schemi del D. Lgs. 118/2011, limitatamente alle Entrate per Titoli e Tipologie, alle Spese per Missioni e Programmi e al Quadro Generale Riassuntivo.

<b>Bilancio di Previsione 2018-2020</b>				
<b>ENTRATE</b>				
<b>TITOLO TIPOLOGIA</b>	<b>DENOMINAZIONE</b>	<b>PREVISIONI ANNO 2018</b>	<b>PREVISIONI ANNO 2019</b>	<b>PREVISIONI ANNO 2020</b>
<b><i>TITOLO 2:</i></b>	<b><i>Trasferimenti correnti</i></b>			
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	6.699.645,00	6.699.645,00	6.199.645,00
20103	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da imprese	5.000,00	5.000,00	5.000,00
20105	Tipologia 105: Trasferimenti ti dall'Unione Europea e dal del Mondo	22.422,00	22.422,00	0
<b>Totale TITOLO 2</b>	<b><i>Trasferimenti correnti</i></b>	<b>6.727.067,00</b>	<b>6.727.067,00</b>	<b>6.204.645,00</b>
<b><i>TITOLO 3:</i></b>	<b><i>Entrate extratributarie</i></b>			
30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	4.314.000,00	4.314.000,00	4.314.000,00
30300	Tipologia 300: Interessi attivi	1.500,00	1.500,00	1.500,00
30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	122.000,00	122.000,00	122.000,00
<b>Totale TITOLO 3</b>	<b><i>Entrate extratributarie</i></b>	<b>4.437.500,00</b>	<b>4.437.500,00</b>	<b>4.437.500,00</b>
<b><i>TITOLO 9:</i></b>	<b><i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i></b>			
90100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	13.173.033,83	13.193.416,94	13.237.417,02
<b>Totale TITOLO 9</b>	<b><i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i></b>	<b>13.173.033,83</b>	<b>13.193.416,94</b>	<b>13.237.417,02</b>

<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>		<b>24.337.600,83</b>	<b>24.357.983,94</b>	<b>23.879.562,02</b>
--------------------------------------	--	----------------------	----------------------	----------------------

<b>BILANCIO DI PREVISIONE 2018-2020 - SPESE</b>						
Titolo, Missione, Programma			Descrizione	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI ANNO 2020
<b>Titolo 1 Spese Correnti</b>						
<b>MISSIONE</b>	<b>04</b>	<b>Istruzione e diritto allo studio</b>				
0401	Programma	01	Istruzione prescolastica	1.911.800,00	1.911.800,00	1.797.800,00
0402	Programma	02	Altri ordini di istruzione non universitaria	560.760,00	550.700,00	505.700,00
0406	Programma	06	Servizi ausiliari all'istruzione	5.724.745,00	5.694.745,00	5.531.245,00
<b>TOTALE MISSIONE 04</b>			<b>Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>8.197.305,00</b>	<b>8.157.245,00</b>	<b>7.834.745,00</b>
<b>MISSIONE</b>	<b>12</b>	<b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>				
1201	Programma	01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	2.506.622,00	2.506.622,00	2.329.900,00
1205	Programma	05	Interventi per le famiglie	147.000,00	147.000,00	147.000,00
<b>TOTALE MISSIONE 12</b>			<b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>2.653.622,00</b>	<b>2.653.622,00</b>	<b>2.476.900,00</b>
<b>MISSIONE</b>	<b>20</b>	<b>Fondi e accantonamenti</b>				
2001	Programma	01	Fondo di riserva	92.640,00	94.700,00	71.500,00
2002	Programma	2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	221.000,00	259.000,00	259.000,00
<b>TOTALE MISSIONE 20</b>			<b>Fondi e accantonamenti</b>	<b>313.640,00</b>	<b>353.700,00</b>	<b>330.500,00</b>
<b>Totale titolo 1 Spese Correnti</b>				<b>11.164.567,00</b>	<b>11.164.567,00</b>	<b>10.642.145,00</b>
<b>Titolo 7 Uscite per conto terzi e partite di giro</b>						
<b>MISSIONE</b>	<b>99</b>	<b>Servizi per conto terzi</b>				
9901	Programma	01	Servizi per conto terzi e Partite di giro	13.173.033,83	13.193.416,94	13.237.417,02
<b>TOTALE MISSIONE 99</b>			<b>Servizi per conto terzi</b>	<b>13.173.033,83</b>	<b>13.193.416,94</b>	<b>13.237.417,02</b>

# QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO BILANCIO 2018-2020

ENTRATE	COMPETENZ A ANNO 2018	COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZ A ANNO 2020	SPESE	COMPETENZ A ANNO 2018	COMPETENZ A ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	Titolo 1 - Spese correnti	11.164.567,0 0	11.164.567,0 0	10.642.145,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	6.727.067,00	6.737.067,00	6.204.645,00				
Titolo 3 - Entrate extratributarie	4.437.500,00	4.437.500,00	4.437.500,00				
<b>Totale entrate finali.....</b>	<b>11.164.567,0 0</b>	<b>11.164.567,00</b>	<b>10.642.145,0 0</b>	<b>Totale spese finali..... ....</b>	<b>11.164.567,0 0</b>	<b>11.164.567,0 0</b>	<b>10.642.145,00</b>
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	13.173.033,8 3	13.193.416,94	13.237.417,0 2,	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	13.173.033,8 3	13.193.416,94	13.237.417,02 ,
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>24.337.600,8 3</b>	<b>24.357.983,94</b>	<b>23.879.562,0 2</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>24.337.600,8 3</b>	<b>24.357.983,9 4</b>	<b>23.879.562,02</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>				<b>24.337.600,83</b>	<b>24.357.983,94</b>	<b>23.879.562,02</b>	

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO  
ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2018**

<b>1) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2017</b>		
(+)	<b>Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2017</b>	<b>3.024.027,93</b>
(+)	<b>Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2017</b>	<b>-</b>
(+)	Entrate già accertate nell'esercizio 2017	9.108.057,63
(-)	Uscite già impegnate nell'esercizio 2017	10.447.908,03
-	Riduzione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2017	
+	Incremento dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2017	
+	Riduzione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2017	
=	<b>Risultato di amministrazione dell'esercizio 2017 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'anno 2018</b>	<b>1.684.177,53</b>
+	Entrate che prevedo di accertare per il restante periodo dell'esercizio 2017	14.219.000,00
-	Spese che prevedo di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 2017	13.681.756,58
-	Riduzione dei residui attivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2017	
+	Incremento dei residui attivi presunto per il restante periodo dell'esercizio 2017	
+	Riduzione dei residui passivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2017	
-	Fondo pluriennale vincolato finale presunto dell'esercizio N-1 <sup>(1)</sup>	-
=	A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12 2017	<b>2.221.420,95</b>

<b>2) Composizione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2017</b>		
<b>Parte accantonata <sup>(3)</sup></b>		
	Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2017	964.848,36
	Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti <sup>(5)</sup>	-
	Fondo perdite società partecipate <sup>(5)</sup>	-
	Fondo contenzioso <sup>(5)</sup>	-
	Altri accantonamenti <sup>(5)</sup>	-
	<b>B) Totale parte accantonata</b>	<b>964.848,36</b>
<b>Parte vincolata</b>		
	Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	-
	Vincoli derivanti da trasferimenti	396.243,42
	Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	
	Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	-
	Altri vincoli	-
	<b>C) Totale parte vincolata</b>	<b>396.243,42</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>		
	<b>D) Totale destinata agli investimenti</b>	<b>-</b>
	<b>E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>860.329,17</b>
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare <sup>(6)</sup>		

<b>3) Utilizzo quote vincolate del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2017</b>		
<b>Utilizzo quota vincolata</b>		
	Utilizzo vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	-
	Utilizzo vincoli derivanti da trasferimenti	-
	Utilizzo vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	-
	Utilizzo vincoli formalmente attribuiti dall'ente	-
	Utilizzo altri vincoli	-
	<b>Totale utilizzo avanzo di amministrazione presunto</b>	<b>-</b>

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO  
ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2018**

<b>1) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2017</b>		
(+)	<b>Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2017</b>	<b>3.024.027,93</b>
(+)	<b>Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2017</b>	<b>-</b>
(+)	Entrate già accertate nell'esercizio 2017	9.108.057,63
(-)	Uscite già impegnate nell'esercizio 2017	10.447.908,03
-	Riduzione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2017	
+	Incremento dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2017	
+	Riduzione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2017	
=	<b>Risultato di amministrazione dell'esercizio 2017 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'anno 2018</b>	<b>1.684.177,53</b>
+	Entrate che prevedo di accertare per il restante periodo dell'esercizio 2017	14.219.000,00
-	Spese che prevedo di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 2017	13.681.756,58
-	Riduzione dei residui attivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2017	
+	Incremento dei residui attivi presunto per il restante periodo dell'esercizio 2017	
+	Riduzione dei residui passivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2017	
-	Fondo pluriennale vincolato finale presunto dell'esercizio N-1 <sup>(1)</sup>	-
=	A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12 2017	<b>2.221.420,95</b>

<b>2) Composizione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2017</b>		
<b>Parte accantonata <sup>(3)</sup></b>		
	Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2017	964.848,36
	Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti <sup>(5)</sup>	-
	Fondo perdite società partecipate <sup>(5)</sup>	-
	Fondo contenzioso <sup>(5)</sup>	-
	Altri accantonamenti <sup>(5)</sup>	-
	<b>B) Totale parte accantonata</b>	<b>964.848,36</b>
<b>Parte vincolata</b>		
	Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	-
	Vincoli derivanti da trasferimenti	396.243,42
	Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	
	Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	-
	Altri vincoli	-
	<b>C) Totale parte vincolata</b>	<b>396.243,42</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>		
	<b>D) Totale destinata agli investimenti</b>	<b>-</b>
	<b>E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>860.329,17</b>
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare <sup>(6)</sup>		

<b>3) Utilizzo quote vincolate del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2017</b>		
<b>Utilizzo quota vincolata</b>		
	Utilizzo vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	-
	Utilizzo vincoli derivanti da trasferimenti	-
	Utilizzo vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	-
	Utilizzo vincoli formalmente attribuiti dall'ente	-
	Utilizzo altri vincoli	-
	<b>Totale utilizzo avanzo di amministrazione presunto</b>	<b>-</b>

**Allegato c) - Fondo crediti di dubbia esigibilità**

**IMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ**

**Esercizio finanziario 2018**

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (*) (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (**) (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=(c/a)
	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
2010100	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche	6.699.645,00	-	-	-
2010300	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	5.000,00	-	-	-
2010500	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	22.422,00	-	-	-
2000000	<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>6.727.067,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>				
3010000	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	4.314.000,00	220.014,00	221.000,00	85%
3030000	Tipologia 300: Interessi attivi	1.500,00	-	-	-
3050000	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	122.000,00	-	-	-
3000000	<b>TOTALE TITOLO 3</b>	<b>4.437.500,00</b>	<b>220.014,00</b>	<b>221.000,00</b>	<b>85%</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>11.164.567,00</b>	<b>220.014,00</b>	<b>221.000,00</b>	<b>85%</b>
	<b>DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ DI PARTE CORRENTE</b>	<b>-</b>	<b>220.014,00</b>	<b>221.000,00</b>	<b>85%</b>
	<b>DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ IN C/CAPITALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Allegato c) - Fondo crediti di dubbia esigibilità**

**COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'**  
**Esercizio finanziario 2019**

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (*) (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (**) (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=(c/a)
2010100	TRASFERIMENTI CORRENTI				
	Tipologia 101: Trasferimenti correnti	6.699.645,00	-	-	-
2010300	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	5.000,00	-	-	-
2010500	Tipologia 105: tRASFERIMENTI correnti dall'Unione Europea	22.422,00			
2000000	TOTALE TITOLO 2	6.727.067,00	-	-	
	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE				
3010000	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	4.314.000,00	258.840,00	259.000,00	100%
3030000	Tipologia 300: Interessi attivi	1.500,00	-	-	-
3050000	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	122.000,00	-	-	-
3000000	TOTALE TITOLO 3	4.437.500,00	258.840,00	259.000,00	100%
	<b>TOTALE GENERALE (***)</b>	<b>11.164.567,00</b>	<b>258.840,00</b>	<b>259.000,00</b>	<b>100%</b>
	<b>DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE (**)</b>	<b>-</b>	<b>258.840,00</b>	<b>259.000,00</b>	<b>100%</b>
	<b>DI CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Allegato c) - Fondo crediti di dubbia esigibilità**

**IMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'**

**Esercizio finanziario 2020**

*(predisporre un allegato per ciascun anno del bilancio di previsione)*

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (*) (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (**) (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=(c/a)
	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
2010100	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	6.199.645,00	-	-	-
2010300	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	5.000,00	-	-	-
2000000	<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>6.204.645,00</b>	-	-	-
3010000	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	4.314.000,00	258.840,00	259.000,00	100%
3020000	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti				
3030000	Tipologia 300: Interessi attivi	1.500,00	-	-	-
3040000	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale				
3050000	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	122.000,00	-	-	-
3000000	<b>TOTALE TITOLO 3</b>	<b>4.437.500,00</b>	<b>258.840,00</b>	<b>259.000,00</b>	<b>100%</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>10.642.145,00</b>	<b>258.840,00</b>	<b>259.000,00</b>	<b>100%</b>
	<b>DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE (**)</b>	-	258.840,00	259.000,00	100%
	<b>DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE</b>	-	-	-	-

## BILANCIO DI PREVISIONE

### ENTRATE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2018	Previsioni dell'anno 2019	Previsioni dell'anno 2020
	<b>Fondo pluriennale vincolato per spese correnti</b>		previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale</b>		previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Utilizzo avanzo di Amministrazione</b>		previsioni di competenza	1.245.421,85	0,00	0,00	0,00
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente		previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti) - solo per le Regioni		previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Fondo di Cassa all'1/1/esercizio di riferimento</b>		previsioni di cassa	1.952.347,56	1.479.010,18		
<b>TITOLO 2:</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>						
<b>20101</b>	<b>Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	2.820.064,18	previsioni di competenza	6.320.201,23	6.699.645,00	6.699.645,00	6.199.645,00
			previsioni di cassa	8.365.361,44	9.519.709,18		
<b>20103</b>	<b>Tipologia 103 - Trasferimenti correnti da Imprese</b>	0,00	previsioni di competenza	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
			previsioni di cassa	5.000,00	5.000,00		
<b>20105</b>	<b>Tipologia 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	0,00	previsioni di competenza	0,00	22.422,00	22.422,00	0,00
			previsioni di cassa	0,00	22.422,00		
<b>20000</b>	<b>Totale TITOLO 2 Trasferimenti correnti</b>	<b>2.820.064,18</b>	previsioni di competenza	<b>6.325.201,23</b>	<b>6.727.067,00</b>	<b>6.727.067,00</b>	<b>6.204.645,00</b>
			previsioni di cassa	<b>8.370.361,44</b>	<b>9.547.131,18</b>		
<b>TITOLO 3:</b>	<b>Entrate extratributarie</b>						
<b>30100</b>	<b>Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	763.098,44	previsioni di competenza	3.998.000,00	4.314.000,00	4.314.000,00	4.314.000,00
			previsioni di cassa	5.275.873,20	5.077.098,44		

Allegato n. 9 - Bilancio di previsione  
al D.Lgs 118/2011

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2018	Previsioni dell'anno 2019	Previsioni dell'anno 2020
<b>30300</b>	<b>Tipologia 300 - Interessi attivi</b>	608,70	previsioni di competenza previsioni di cassa	1.500,00 1.500,00	1.500,00 2.108,70	1.500,00	1.500,00
<b>30500</b>	<b>Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	5.888,43	previsioni di competenza previsioni di cassa	122.000,00 142.172,47	122.000,00 127.888,43	122.000,00	122.000,00
<b>30000</b>	<b>Totale TITOLO 3 Entrate extratributarie</b>	<b>769.595,57</b>	previsioni di competenza previsioni di cassa	<b>4.121.500,00</b> <b>5.419.545,67</b>	<b>4.437.500,00</b> <b>5.207.095,57</b>	<b>4.437.500,00</b>	<b>4.437.500,00</b>
<b>TITOLO 9: Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>							
<b>90100</b>	<b>Tipologia 100 - Entrate per partite di giro</b>	153.156,23	previsioni di competenza previsioni di cassa	13.053.265,64 13.053.265,64	13.173.033,83 13.326.190,06	13.193.416,94	13.237.417,02
<b>90000</b>	<b>Totale TITOLO 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>	<b>153.156,23</b>	previsioni di competenza previsioni di cassa	<b>13.053.265,64</b> <b>13.053.265,64</b>	<b>13.173.033,83</b> <b>13.326.190,06</b>	<b>13.193.416,94</b>	<b>13.237.417,02</b>
<b>TOTALE TITOLI</b>		<b>3.742.815,98</b>	previsioni di competenza previsioni di cassa	<b>23.499.966,87</b> <b>26.843.172,75</b>	<b>24.337.600,83</b> <b>28.080.416,81</b>	<b>24.357.983,94</b>	<b>23.879.562,02</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>		<b>3.742.815,98</b>	previsioni di competenza previsioni di cassa	<b>24.745.388,72</b> <b>28.795.520,31</b>	<b>24.337.600,83</b> <b>29.559.426,99</b>	<b>24.357.983,94</b>	<b>23.879.562,02</b>

**BILANCIO DI PREVISIONE**
**SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
						Previsioni dell'anno 2018	Previsioni dell'anno 2019	Previsioni dell'anno 2020
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE					0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE	04	Istruzione e diritto allo studio						
0401	PROGRAMMA 01	Istruzione prescolastica						
	Titolo 1	Spese correnti	729.706,30	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato	2.106.137,78  0,00	1.911.800,00 1.236.317,71 0,00	1.911.800,00 867.710,80 0,00	1.797.800,00 80.600,00 0,00
	Totale programma 01	Istruzione prescolastica	729.706,30	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato	2.106.137,78  0,00	1.911.800,00 1.236.317,71 0,00	1.911.800,00 867.710,80 0,00	1.797.800,00 80.600,00 0,00
				previsione di cassa	2.824.581,45	2.641.506,30		
0402	PROGRAMMA 02	Altri ordini di istruzione non universitaria						
	Titolo 1	Spese correnti	58.568,10	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato	666.260,00  0,00	560.760,00 156.160,60 0,00	550.700,00 14.381,00 0,00	505.700,00 1.500,00 0,00
	Totale programma 02	Altri ordini di istruzione non universitaria	58.568,10	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato	666.260,00  0,00	560.760,00 156.160,60 0,00	550.700,00 14.381,00 0,00	505.700,00 1.500,00 0,00
				previsione di cassa	866.271,33	619.328,10		
0406	PROGRAMMA 06	Servizi ausiliari all'istruzione						
	Titolo 1	Spese correnti	1.713.107,66	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato	5.934.530,59  0,00	5.724.745,00 4.174.865,00 0,00	5.694.745,00 1.509.757,60 0,00	5.531.245,00 363.900,00 0,00
				previsione di cassa	7.264.654,96	7.437.852,66		

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2018	Previsioni dell'anno 2019	Previsioni dell'anno 2020
<b>Totale programma 06</b>	<b>Servizi ausiliari all'istruzione</b>	1.713.107,66	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	5.934.530,59  0,00 7.264.654,96	5.724.745,00 4.174.865,00 0,00 7.437.852,66	5.694.745,00 1.509.757,60 0,00	5.531.245,00 363.900,00 0,00
<b>Totale MISSIONE 04</b>	<b>Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>2.501.382,06</b>	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	<b>8.706.928,37</b>  <b>0,00</b> <b>10.955.507,74</b>	<b>8.197.305,00</b> <b>5.567.343,31</b> <b>0,00</b> <b>10.698.687,06</b>	<b>8.157.245,00</b> <b>2.391.849,40</b> <b>0,00</b>	<b>7.834.745,00</b> <b>446.000,00</b> <b>0,00</b>
<b>MISSIONE 12</b>	<b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>						
<b>1201 PROGRAMMA 01</b>	<b>Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido</b>						
Titolo 1	Spese correnti	790.073,92	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	2.445.770,09  0,00 3.198.513,59	2.506.622,00 1.812.376,11 0,00 3.296.695,92	2.506.622,00 1.302.658,31 0,00	2.329.900,00 361.656,95 0,00
<b>Totale programma 01</b>	<b>Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido</b>	790.073,92	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	2.445.770,09  0,00 3.198.513,59	2.506.622,00 1.812.376,11 0,00 3.296.695,92	2.506.622,00 1.302.658,31 0,00	2.329.900,00 361.656,95 0,00
<b>1205 PROGRAMMA 05</b>	<b>Interventi per le famiglie</b>						
Titolo 1	Spese correnti	77.407,03	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	293.837,40  0,00 345.125,39	147.000,00 57.325,81 0,00 224.407,03	147.000,00 2.500,00 0,00	147.000,00 640,00 0,00
<b>Totale programma 05</b>	<b>Interventi per le famiglie</b>	77.407,03	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	293.837,40  0,00 345.125,39	147.000,00 57.325,81 0,00 224.407,03	147.000,00 2.500,00 0,00	147.000,00 640,00 0,00
<b>Totale MISSIONE 12</b>	<b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>867.480,95</b>	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	<b>2.739.607,49</b>  <b>0,00</b> <b>3.543.638,98</b>	<b>2.653.622,00</b> <b>1.869.701,92</b> <b>0,00</b> <b>3.521.102,95</b>	<b>2.653.622,00</b> <b>1.305.158,31</b> <b>0,00</b>	<b>2.476.900,00</b> <b>362.296,95</b> <b>0,00</b>

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
						Previsioni dell'anno 2018	Previsioni dell'anno 2019	Previsioni dell'anno 2020
MISSIONE	20	Fondi e accantonamenti						
2001	PROGRAMMA 01	Fondo di riserva						
	Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza	77.587,22	92.640,00	94.700,00	71.500,00
				di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	77.587,22	92.640,00		
	Totale programma 01	Fondo di riserva	0,00	previsione di competenza	77.587,22	92.640,00	94.700,00	71.500,00
				di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	77.587,22	92.640,00		
2002	PROGRAMMA 02	Fondo crediti di dubbia esigibilità						
	Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza	168.000,00	221.000,00	259.000,00	259.000,00
				di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	221.000,00		
	Totale programma 02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	previsione di competenza	168.000,00	221.000,00	259.000,00	259.000,00
				di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	221.000,00		
2003	PROGRAMMA 03	Altri fondi						
	Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00		
	Totale programma 03	Altri fondi	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00		
Totale MISSIONE 20		Fondi e accantonamenti	0,00	previsione di competenza	245.587,22	313.640,00	353.700,00	330.500,00
				di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	77.587,22	313.640,00		

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE			
					Previsioni dell'anno 2018	Previsioni dell'anno 2019	Previsioni dell'anno 2020	
MISSIONE	99	Servizi per conto terzi						
9901	PROGRAMMA 01	Servizi per conto terzi e Partite di giro						
	Titolo 7	Spese per conto terzi e partite di giro	162.346,37	previsione di competenza	13.053.265,64	13.173.033,83	13.193.416,94	13.237.417,02
				di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	13.106.950,41	13.335.380,20		
	Totale programma 01	Servizi per conto terzi e Partite di giro	162.346,37	previsione di competenza	13.053.265,64	13.173.033,83	13.193.416,94	13.237.417,02
				di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	13.106.950,41	13.335.380,20		
Totale MISSIONE 99		Servizi per conto terzi	162.346,37	previsione di competenza	13.053.265,64	13.173.033,83	13.193.416,94	13.237.417,02
				di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	13.106.950,41	13.335.380,20		
TOTALE MISSIONI			3.531.209,38	previsione di competenza	24.745.388,72	24.337.600,83	24.357.983,94	23.879.562,02
				di cui già impegnato		7.437.045,23	3.697.007,71	808.296,95
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	27.683.684,35	27.868.810,21		
TOTALE GENERALE DELLE SPESE			3.531.209,38	previsione di competenza	24.745.388,72	24.337.600,83	24.357.983,94	23.879.562,02
				di cui già impegnato		7.437.045,23	3.697.007,71	808.296,95
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	27.683.684,35	27.868.810,21		

## BILANCIO DI PREVISIONE

### RIEPILOGO GENERALE ENTRATE PER TITOLI

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2018	Previsioni dell'anno 2019	Previsioni dell'anno 2020
	<b>Fondo pluriennale vincolato per spese correnti</b>		previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale</b>		previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Utilizzo avanzo di Amministrazione</b>		previsioni di competenza	1.245.421,85	0,00	0,00	0,00
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente		previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti) - solo per le Regioni		previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Fondo di Cassa all'1/1/esercizio di riferimento</b>		previsioni di cassa	1.952.347,56	1.479.010,18		
20000	TITOLO 2	Trasferimenti correnti	2.820.064,18	previsioni di competenza previsioni di cassa	6.325.201,23 8.370.361,44	6.727.067,00 9.547.131,18	6.727.067,00 6.204.645,00
30000	TITOLO 3	Entrate extratributarie	769.595,57	previsioni di competenza previsioni di cassa	4.121.500,00 5.419.545,67	4.437.500,00 5.207.095,57	4.437.500,00 4.437.500,00
90000	TITOLO 9	Entrate per conto di terzi e partite di giro	153.156,23	previsioni di competenza previsioni di cassa	13.053.265,64 13.053.265,64	13.173.033,83 13.326.190,06	13.193.416,94 13.237.417,02
	<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>3.742.815,98</b>	previsioni di competenza previsioni di cassa	<b>23.499.966,87</b> <b>26.843.172,75</b>	<b>24.337.600,83</b> <b>28.080.416,81</b>	<b>24.357.983,94</b>	<b>23.879.562,02</b>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>3.742.815,98</b>	previsioni di competenza previsioni di cassa	<b>24.745.388,72</b> <b>28.795.520,31</b>	<b>24.337.600,83</b> <b>29.559.426,99</b>	<b>24.357.983,94</b>	<b>23.879.562,02</b>

## BILANCIO DI PREVISIONE

### RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2018	Previsioni dell'anno 2019	Previsioni dell'anno 2020
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE				0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 1	Spese correnti	3.368.863,01	previsione di competenza	11.692.123,08	11.164.567,00	11.164.567,00	10.642.145,00
			di cui già impegnato		7.437.045,23	3.697.007,71	808.296,95
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	14.576.733,94	14.533.430,01		
Titolo 7	Spese per conto terzi e partite di giro	162.346,37	previsione di competenza	13.053.265,64	13.173.033,83	13.193.416,94	13.237.417,02
			di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	13.106.950,41	13.335.380,20		
TOTALE TITOLI		3.531.209,38	previsione di competenza	24.745.388,72	24.337.600,83	24.357.983,94	23.879.562,02
			di cui già impegnato		7.437.045,23	3.697.007,71	808.296,95
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	27.683.684,35	27.868.810,21		
TOTALE GENERALE DELLE SPESE		3.531.209,38	previsione di competenza	24.745.388,72	24.337.600,83	24.357.983,94	23.879.562,02
			di cui già impegnato		7.437.045,23	3.697.007,71	808.296,95
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	27.683.684,35	27.868.810,21		

## BILANCIO DI PREVISIONE

### RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI

RIEPILOGO DELLE MISSIONI	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2018	Previsioni dell'anno 2019	Previsioni dell'anno 2020
	<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>			0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 04</b>	<b>Istruzione e diritto allo studio</b>	2.501.382,06	previsione di competenza	8.706.928,37	8.197.305,00	8.157.245,00	7.834.745,00
			<i>di cui già impegnato</i>		5.567.343,31	2.391.849,40	446.000,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	10.955.507,74	10.698.687,06		
<b>Totale MISSIONE 12</b>	<b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	867.480,95	previsione di competenza	2.739.607,49	2.653.622,00	2.653.622,00	2.476.900,00
			<i>di cui già impegnato</i>		1.869.701,92	1.305.158,31	362.296,95
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	3.543.638,98	3.521.102,95		
<b>Totale MISSIONE 20</b>	<b>Fondi e accantonamenti</b>	0,00	previsione di competenza	245.587,22	313.640,00	353.700,00	330.500,00
			<i>di cui già impegnato</i>		0,00	0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	77.587,22	313.640,00		
<b>Totale MISSIONE 99</b>	<b>Servizi per conto terzi</b>	162.346,37	previsione di competenza	13.053.265,64	13.173.033,83	13.193.416,94	13.237.417,02
			<i>di cui già impegnato</i>		0,00	0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	13.106.950,41	13.335.380,20		
<b>TOTALE MISSIONI</b>		<b>3.531.209,38</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>24.745.388,72</b>	<b>24.337.600,83</b>	<b>24.357.983,94</b>	<b>23.879.562,02</b>
			<i>di cui già impegnato</i>		<b>7.437.045,23</b>	<b>3.697.007,71</b>	<b>808.296,95</b>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>27.683.684,35</b>	<b>27.868.810,21</b>		
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		<b>3.531.209,38</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>24.745.388,72</b>	<b>24.337.600,83</b>	<b>24.357.983,94</b>	<b>23.879.562,02</b>
			<i>di cui già impegnato</i>		<b>7.437.045,23</b>	<b>3.697.007,71</b>	<b>808.296,95</b>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>27.683.684,35</b>	<b>27.868.810,21</b>		

## QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

ENTRATE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2018	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2018	2019	2020	SPESE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2018	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2018	2019	2020
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	1.479.010,18								
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione		0,00	0,00	0,00	Disavanzo di amministrazione		0,00	0,00	0,00
- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti) - solo per le Regioni		0,00	0,00	0,00					
Fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00					
<b>TIT. 1 -</b> Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>TIT. 1 -</b> Spese correnti	14.533.430,01	11.164.567,00	11.164.567,00	10.642.145,00
<b>TIT. 2 -</b> Trasferimenti correnti	9.547.131,18	6.727.067,00	6.727.067,00	6.204.645,00	- di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TIT. 3 -</b> Entrate extratributarie	5.207.095,57	4.437.500,00	4.437.500,00	4.437.500,00					
<b>TIT. 4 -</b> Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>TIT. 2 -</b> Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
					- di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TIT. 5 -</b> Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>TIT. 3 -</b> Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
					- di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale entrate finali .....</b>	14.754.226,75	11.164.567,00	11.164.567,00	10.642.145,00	<b>Totale spese finali .....</b>	14.533.430,01	11.164.567,00	11.164.567,00	10.642.145,00
<b>TIT. 6 -</b> Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>TIT. 4 -</b> Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TIT. 7 -</b> Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>TIT. 5 -</b> Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TIT. 9 -</b> Entrate per conto di terzi e partite di giro	13.326.190,06	13.173.033,83	13.193.416,94	13.237.417,02	<b>TIT. 7 -</b> Spese per conto terzi e partite di giro	13.335.380,20	13.173.033,83	13.193.416,94	13.237.417,02
<b>Totale titoli</b>	28.080.416,81	24.337.600,83	24.357.983,94	23.879.562,02	<b>Totale titoli</b>	27.868.810,21	24.337.600,83	24.357.983,94	23.879.562,02
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	29.559.426,99	24.337.600,83	24.357.983,94	23.879.562,02	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	27.868.810,21	24.337.600,83	24.357.983,94	23.879.562,02
<b>Fondo di cassa finale presunto</b>	1.690.616,78								

## BILANCIO DI PREVISIONE EQUILIBRI DI BILANCIO

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2018	COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		1.479.010,18			
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	(+)		0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)		11.164.567,00	11.164.567,00	10.642.145,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)		11.164.567,00	11.164.567,00	10.642.145,00
di cui:					
- fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00
- fondo crediti di dubbia esigibilità			221.000,00	259.000,00	259.000,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)		0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>			0,00	0,00	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)</b>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>					
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti	(+)		0,00	---	---
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	---	---
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (**)</b>		<b>O=G+H+I-L+M</b>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

## BILANCIO DI PREVISIONE EQUILIBRI DI BILANCIO

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2018	COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020
P) Utilizzo risultato di amministrazione per spese di investimento	(+)		0,00	---	---
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)		0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(-)		0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b> <b>Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)		0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO FINALE</b> <b>W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## BILANCIO DI PREVISIONE EQUILIBRI DI BILANCIO

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2018	COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020
----------------------------------	--	--	-------------------------	-------------------------

**Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:**

Equilibrio di parte corrente (O)			0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)		0,00	---	---
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.			0,00	0,00	0,00

## COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2018

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2017	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2018	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2017, non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio 2018 e rinviata all'esercizio 2019 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2018, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi :				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2018
				2019	2020	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h) = (c)+(d)+(e)+(f)+(g)
<b>04 MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>								
01 Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Altri ordini di istruzione non universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>12 MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>								
01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>20 MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>								
01 Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>99 MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>								
01 Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2019

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2018	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2019	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2018, non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio 2019 e rinviata all'esercizio 2020 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2019, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi :				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2019
				2020	2021	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h) = (c)+(d)+(e)+(f)+(g)
<b>04 MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>								
01 Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Altri ordini di istruzione non universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>12 MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>								
01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>20 MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>								
01 Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>99 MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>								
01 Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2020

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2019	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2020	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2019, non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio 2020 e rinviata all'esercizio 2021 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2020, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi :				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020
				2021	2022	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h) = (c)+(d)+(e)+(f)+(g)
<b>04 MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>								
01 Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Altri ordini di istruzione non universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>12 MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>								
01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>20 MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>								
01 Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>99 MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>								
01 Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## BILANCIO DI PREVISIONE

### PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI

ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE (rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui), ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N. 267/2000		COMPETENZA ANNO 2018	COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	(+)	0,00	0,00	0,00
2) Trasferimenti correnti (Titolo II)	(+)	6.709.507,00	6.709.507,00	6.709.507,00
3) Entrate extratributarie (Titolo III)	(+)	4.838.330,56	4.838.330,56	4.838.330,56
<b>TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI</b>		<b>11.547.837,56</b>	<b>11.547.837,56</b>	<b>11.547.837,56</b>
<b>SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI</b>				
Livello massimo di spesa annuale (1):	(+)	1.154.783,76	1.154.783,76	1.154.783,76
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/2017	(-)	0,00	0,00	0,00
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio in corso	(-)	0,00	0,00	0,00
Contributi erariali in c/interessi su mutui	(+)	0,00	0,00	0,00
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Ammontare disponibile per nuovi interessi</b>		<b>1.154.783,76</b>	<b>1.154.783,76</b>	<b>1.154.783,76</b>
<b>TOTALE DEBITO CONTRATTO</b>				
Debito contratto al 31/12/2017	(+)	0,00	0,00	0,00
Debito autorizzato nell'esercizio in corso 2017	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>DEBITO POTENZIALE</b>				
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti		0,00	0,00	0,00
di cui, garanzie per le quali è stato costituito accantonamento		0,00	0,00	0,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento		0,00	0,00	0,00

(1) - per gli enti locali l'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non supera l'8 per cento delle entrate relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui. Per le comunità montane si fa riferimento ai primi due titoli delle entrate. Per gli enti locali di nuova istituzione si fa riferimento, per i primi due anni, ai corrispondenti dati finanziari del bilancio di previsione.

## ELENCO DELLE PREVISIONI ANNUALI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
	<b>ENTRATE</b>	<b>24.337.600,83</b>	<b>28.080.416,81</b>
E.1.00.00.00.000	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00
E.1.01.00.00.000	Tributi	0,00	0,00
E.1.01.01.00.000	Imposte, tasse e proventi assimilati	0,00	0,00
E.1.01.01.01.000	Imposta sul reddito delle persone fisiche (ex IRPEF)	0,00	0,00
E.1.01.01.02.000	Imposta sul reddito delle società (ex IRPEG)	0,00	0,00
E.1.01.01.04.000	Imposte sostitutive su risparmio gestito	0,00	0,00
E.1.01.01.05.000	Imposta sostitutiva in materia di conferimenti di aziende, fusioni e scissioni	0,00	0,00
E.1.01.01.06.000	Imposta municipale propria	0,00	0,00
E.1.01.01.07.000	Imposte municipale propria riservata all'erario	0,00	0,00
E.1.01.01.08.000	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	0,00	0,00
E.1.01.01.09.000	Imposta patrimoniale sul valore degli immobili situati all'estero	0,00	0,00
E.1.01.01.10.000	Imposta sulle riserve matematiche delle imprese di assicurazione	0,00	0,00
E.1.01.01.11.000	Imposta sul valore delle attività finanziarie detenute all'estero dalle persone fisiche residenti nel territorio dello stato	0,00	0,00
E.1.01.01.12.000	Imposta sulle plusvalenze da cessione di attività finanziarie	0,00	0,00
E.1.01.01.13.000	Imposta sostitutiva delle imposte sui redditi su plusvalenze da cessione a titolo oneroso di azioni e di altri rapporti partecipativi	0,00	0,00
E.1.01.01.14.000	Imposte su assicurazione vita	0,00	0,00
E.1.01.01.15.000	Imposta erariale sugli aeromobili privati	0,00	0,00
E.1.01.01.16.000	Addizionale comunale IRPEF	0,00	0,00
E.1.01.01.17.000	Addizionale regionale IRPEF non sanità	0,00	0,00
E.1.01.01.18.000	Ritenute sugli interessi e su altri redditi da capitale	0,00	0,00
E.1.01.01.19.000	Ritenute e imposte sostitutive sugli utili distribuiti dalle società di capitali	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
E.1.01.01.20.000	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) non Sanità	0,00	0,00
E.1.01.01.21.000	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni	0,00	0,00
E.1.01.01.22.000	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sulle importazioni	0,00	0,00
E.1.01.01.24.000	Accisa sui tabacchi	0,00	0,00
E.1.01.01.25.000	Accisa sull'alcole e le bevande alcoliche	0,00	0,00
E.1.01.01.26.000	Accisa sull'energia elettrica	0,00	0,00
E.1.01.01.27.000	Accisa sui prodotti energetici	0,00	0,00
E.1.01.01.31.000	Imposta regionale sulla benzina per autotrazione	0,00	0,00
E.1.01.01.32.000	Imposta di consumo su oli lubrificanti e bitumi di petrolio	0,00	0,00
E.1.01.01.33.000	Imposta di registro	0,00	0,00
E.1.01.01.34.000	Imposta di bollo	0,00	0,00
E.1.01.01.35.000	Imposta ipotecaria	0,00	0,00
E.1.01.01.36.000	Imposta unica sui concorsi pronostici e sulle scommesse	0,00	0,00
E.1.01.01.37.000	Proventi da lotto, lotterie e altri giochi	0,00	0,00
E.1.01.01.38.000	Imposta sugli intrattenimenti	0,00	0,00
E.1.01.01.39.000	Imposta sulle assicurazioni RC auto	0,00	0,00
E.1.01.01.40.000	Imposta di iscrizione al pubblico registro automobilistico (PRA)	0,00	0,00
E.1.01.01.41.000	Imposta di soggiorno	0,00	0,00
E.1.01.01.42.000	Imposta regionale sulle concessioni statali sui beni del demanio marittimo	0,00	0,00
E.1.01.01.43.000	Imposta regionale sulle concessioni statali sui beni del patrimonio indisponibile	0,00	0,00
E.1.01.01.44.000	Imposta regionale per le emissioni sonore degli aeromobili	0,00	0,00
E.1.01.01.45.000	Tassa sulle concessioni governative	0,00	0,00
E.1.01.01.46.000	Tassa regionale per il diritto allo studio universitario	0,00	0,00
E.1.01.01.47.000	Tassa sulla concessione per la caccia e per la pesca	0,00	0,00
E.1.01.01.48.000	Tasse sulle concessioni regionali	0,00	0,00
E.1.01.01.49.000	Tasse sulle concessioni comunali	0,00	0,00
E.1.01.01.50.000	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
E.1.01.01.51.000	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00
E.1.01.01.52.000	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	0,00
E.1.01.01.53.000	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	0,00	0,00
E.1.01.01.54.000	Imposta municipale secondaria	0,00	0,00
E.1.01.01.55.000	Tassa di abilitazione all'esercizio professionale	0,00	0,00
E.1.01.01.57.000	Tassa relativa ad operazioni su atti notarili	0,00	0,00
E.1.01.01.58.000	Canone radiotelevisivo	0,00	0,00
E.1.01.01.59.000	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	0,00	0,00
E.1.01.01.60.000	Tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente	0,00	0,00
E.1.01.01.61.000	Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi	0,00	0,00
E.1.01.01.62.000	Diritti catastali	0,00	0,00
E.1.01.01.63.000	Diritti delle Camere di commercio	0,00	0,00
E.1.01.01.64.000	Diritti mattatoi	0,00	0,00
E.1.01.01.65.000	Diritti degli Enti provinciali turismo	0,00	0,00
E.1.01.01.66.000	Addizionali comunali	0,00	0,00
E.1.01.01.67.000	Addizionali provinciali	0,00	0,00
E.1.01.01.68.000	Addizionale regionale sui canoni per le utenze di acque pubbliche	0,00	0,00
E.1.01.01.69.000	Altre addizionali regionali	0,00	0,00
E.1.01.01.70.000	Proventi dei Casinò	0,00	0,00
E.1.01.01.71.000	Proventi della vendita di denaturanti e contrassegni di Stato	0,00	0,00
E.1.01.01.72.000	Proventi vari dei Monopoli di Stato	0,00	0,00
E.1.01.01.73.000	Rimborsi sulle esportazioni	0,00	0,00
E.1.01.01.76.000	Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	0,00	0,00
E.1.01.01.77.000	Addizionale regionale sul gas naturale	0,00	0,00
E.1.01.01.95.000	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00
E.1.01.01.96.000	Altre entrate su lotto, lotterie e altre attività di gioco n.a.c.	0,00	0,00
E.1.01.01.97.000	Altre accise n.a.c.	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
E.1.01.01.98.000	Altre imposte sostitutive n.a.c.	0,00	0,00
E.1.01.01.99.000	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.	0,00	0,00
E.1.01.02.00.000	Tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00
E.1.01.02.01.000	Imposta regionale sulle attività produttive - IRAP - Sanità	0,00	0,00
E.1.01.02.02.000	Imposta regionale sulle attività produttive - IRAP - Sanità derivante da manovra fiscale regionale	0,00	0,00
E.1.01.02.03.000	Compartecipazione IVA - Sanità	0,00	0,00
E.1.01.02.04.000	Addizionale IRPEF - Sanità	0,00	0,00
E.1.01.02.05.000	Addizionale IRPEF - Sanità derivante da manovra fiscale regionale	0,00	0,00
E.1.01.02.06.000	Accisa sulla benzina per autotrazione - sanità	0,00	0,00
E.1.01.02.99.000	Altri tributi destinati al finanziamento della spesa sanitaria n.a.c.	0,00	0,00
E.1.01.03.00.000	Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali	0,00	0,00
E.1.01.03.01.000	Imposta sul reddito delle persone fisiche (ex IRPEF)	0,00	0,00
E.1.01.03.02.000	Imposta sul reddito delle società (ex IRPEG)	0,00	0,00
E.1.01.03.03.000	Imposta sostitutiva dell'IRPEF e dell'imposta di registro e di bollo sulle locazioni di immobili per finalità abitative (cedolare secca)	0,00	0,00
E.1.01.03.04.000	Imposte sostitutive su risparmio gestito	0,00	0,00
E.1.01.03.05.000	Imposta sostitutiva in materia di conferimenti di aziende, fusioni e scissioni	0,00	0,00
E.1.01.03.07.000	Imposte municipale propria riservata all'erario	0,00	0,00
E.1.01.03.09.000	Imposta patrimoniale sul valore degli immobili situati all'estero	0,00	0,00
E.1.01.03.10.000	Imposta sulle riserve matematiche delle imprese di assicurazione	0,00	0,00
E.1.01.03.11.000	Imposta sul valore delle attività finanziarie detenute all'estero dalle persone fisiche residenti nel territorio dello stato	0,00	0,00
E.1.01.03.12.000	Imposta sulle plusvalenze da cessione di attività finanziarie	0,00	0,00
E.1.01.03.13.000	Imposta sostitutiva delle imposte sui redditi su plusvalenze da cessione a titolo oneroso di azioni e di altri rapporti partecipativi	0,00	0,00
E.1.01.03.14.000	Imposte su assicurazione vita	0,00	0,00
E.1.01.03.15.000	Imposta erariale sugli aeromobili privati	0,00	0,00
E.1.01.03.18.000	Ritenute sugli interessi e su altri redditi da capitale	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
E.1.01.03.19.000	Ritenute e imposte sostitutive sugli utili distribuiti dalle società di capitali	0,00	0,00
E.1.01.03.21.000	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni	0,00	0,00
E.1.01.03.22.000	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sulle importazioni	0,00	0,00
E.1.01.03.23.000	Imposta sulle assicurazioni	0,00	0,00
E.1.01.03.24.000	Accisa sui tabacchi	0,00	0,00
E.1.01.03.25.000	Accisa sull'alcool e le bevande alcoliche	0,00	0,00
E.1.01.03.26.000	Accisa sull'energia elettrica	0,00	0,00
E.1.01.03.27.000	Accisa sui prodotti energetici	0,00	0,00
E.1.01.03.28.000	Accisa sulla benzina per autotrazione - non sanità	0,00	0,00
E.1.01.03.29.000	Accisa sul gasolio	0,00	0,00
E.1.01.03.30.000	Imposta sul gas naturale	0,00	0,00
E.1.01.03.32.000	Imposta di consumo su oli lubrificanti e bitumi di petrolio	0,00	0,00
E.1.01.03.33.000	Imposta di registro	0,00	0,00
E.1.01.03.34.000	Imposta di bollo	0,00	0,00
E.1.01.03.35.000	Imposta ipotecaria	0,00	0,00
E.1.01.03.36.000	Imposta unica sui concorsi pronostici e sulle scommesse	0,00	0,00
E.1.01.03.37.000	Proventi da lotto, lotterie e altri giochi	0,00	0,00
E.1.01.03.38.000	Imposta sugli intrattenimenti	0,00	0,00
E.1.01.03.45.000	Tassa sulle concessioni governative	0,00	0,00
E.1.01.03.50.000	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00
E.1.01.03.56.000	Tassa sulle emissioni di anidride solforosa	0,00	0,00
E.1.01.03.58.000	Canone radiotelevisivo	0,00	0,00
E.1.01.03.62.000	Diritti catastali	0,00	0,00
E.1.01.03.71.000	Proventi della vendita di denaturanti e contrassegni di Stato	0,00	0,00
E.1.01.03.72.000	Proventi vari dei Monopoli di Stato	0,00	0,00
E.1.01.03.74.000	Imposte sulle successioni e donazioni	0,00	0,00
E.1.01.03.95.000	Altre accise n.a.c.	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
E.1.01.03.96.000	Altre entrate su lotto, lotterie e altre attività di gioco n.a.c.	0,00	0,00
E.1.01.03.97.000	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00
E.1.01.03.98.000	Altre imposte sostitutive n.a.c.	0,00	0,00
E.1.01.03.99.000	Altri tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali n.a.c.	0,00	0,00
E.1.01.04.00.000	Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00
E.1.01.04.01.000	Compartecipazione IVA a Regioni - non Sanità	0,00	0,00
E.1.01.04.02.000	Addizionale regionale alla compartecipazione IVA	0,00	0,00
E.1.01.04.03.000	Compartecipazione al bollo auto	0,00	0,00
E.1.01.04.04.000	Compartecipazione al gasolio	0,00	0,00
E.1.01.04.05.000	Compartecipazione IVA ai Comuni	0,00	0,00
E.1.01.04.06.000	Compartecipazione IRPEF ai Comuni	0,00	0,00
E.1.01.04.07.000	Compartecipazione IRPEF alle Province	0,00	0,00
E.1.01.04.08.000	Tributo provinciale deposito in discarica dei rifiuti solidi	0,00	0,00
E.1.01.04.09.000	Compartecipazioni accise benzina e gasolio destinate ad alimentare il Fondo Nazionale Trasporti di cui all'art. 16 bis del DL 95/2012	0,00	0,00
E.1.01.04.97.000	Altre compartecipazioni di imposte a Regioni non destinati al finanziamento della spesa sanitaria	0,00	0,00
E.1.01.04.98.000	Altre compartecipazioni alle province n.a.c.	0,00	0,00
E.1.01.04.99.000	Altre compartecipazioni a comuni n.a.c.	0,00	0,00
E.1.02.00.00.000	Contributi sociali e premi	0,00	0,00
E.1.02.01.00.000	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	0,00	0,00
E.1.02.01.01.000	Contributi sociali a copertura di trattamenti pensionistici a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	0,00	0,00
E.1.02.01.02.000	Contributi sociali a copertura di altri trattamenti previdenziali a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	0,00	0,00
E.1.02.01.03.000	Premi assicurativi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	0,00	0,00
E.1.02.01.04.000	Quote di partecipazione a carico degli iscritti	0,00	0,00
E.1.02.02.00.000	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	0,00	0,00
E.1.02.02.01.000	Contributi sociali a copertura di trattamenti pensionistici a carico delle persone non occupate	0,00	0,00
E.1.02.02.02.000	Contributi sociali a copertura di altri trattamenti previdenziali a carico delle persone non occupate	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
E.1.02.02.03.000	Premi assicurativi a carico delle persone non occupate	0,00	0,00
E.1.03.00.00.000	Fondi perequativi	0,00	0,00
E.1.03.01.00.000	Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
E.1.03.01.01.000	Fondi perequativi dallo Stato	0,00	0,00
E.1.03.01.02.000	Fondo perequativo dallo Stato - Sanità	0,00	0,00
E.1.03.02.00.000	Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00
E.1.03.02.01.000	Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00
E.2.00.00.00.000	Trasferimenti correnti	6.727.067,00	9.547.131,18
E.2.01.00.00.000	Trasferimenti correnti	6.727.067,00	9.547.131,18
E.2.01.01.00.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	6.699.645,00	9.519.709,18
E.2.01.01.01.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	795.000,00	795.000,00
E.2.01.01.02.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	5.904.645,00	8.724.709,18
E.2.01.01.03.000	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00	0,00
E.2.01.01.04.000	Trasferimenti correnti da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	0,00	0,00
E.2.01.02.00.000	Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00
E.2.01.02.01.000	Trasferimenti correnti da famiglie	0,00	0,00
E.2.01.03.00.000	Trasferimenti correnti da Imprese	5.000,00	5.000,00
E.2.01.03.01.000	Sponsorizzazioni da imprese	5.000,00	5.000,00
E.2.01.03.02.000	Altri trasferimenti correnti da imprese	0,00	0,00
E.2.01.04.00.000	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E.2.01.04.01.000	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E.2.01.05.00.000	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	22.422,00	22.422,00
E.2.01.05.01.000	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	22.422,00	22.422,00
E.2.01.05.02.000	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E.3.00.00.00.000	Entrate extratributarie	4.437.500,00	5.207.095,57
E.3.01.00.00.000	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	4.314.000,00	5.077.098,44
E.3.01.01.00.000	Vendita di beni	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
E.3.01.01.01.000	<b>Vendita di beni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.3.01.02.00.000	<b>Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>	<b>4.314.000,00</b>	<b>5.077.098,44</b>
E.3.01.02.01.000	<b>Entrate dalla vendita di servizi</b>	<b>4.314.000,00</b>	<b>5.077.098,44</b>
E.3.01.02.02.000	<b>Entrate dall'erogazione di servizi universitari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.3.01.03.00.000	<b>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.3.01.03.01.000	<b>Canoni e concessioni e diritti reali di godimento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.3.01.03.02.000	<b>Fitti, noleggi e locazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.3.02.00.00.000	<b>Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.3.02.01.00.000	<b>Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.3.02.01.01.000	<b>Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.3.02.01.02.000	<b>Proventi da risarcimento danni a carico delle amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.3.02.01.99.000	<b>Altre entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione di irregolarità e illeciti delle amministrazioni pubbliche n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.3.02.02.00.000	<b>Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.3.02.02.01.000	<b>Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.3.02.02.02.000	<b>Proventi da risarcimento danni a carico delle famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.3.02.02.03.000	<b>Proventi da confische e sequestri in denaro a famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.3.02.02.99.000	<b>Altre entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione di irregolarità e illeciti delle famiglie n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.3.02.03.00.000	<b>Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.3.02.03.01.000	<b>Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.3.02.03.02.000	<b>Proventi da risarcimento danni a carico delle imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.3.02.03.03.000	<b>Proventi da confische e sequestri in denaro a carico delle imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.3.02.03.99.000	<b>Altre entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti delle imprese n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.3.02.04.00.000	<b>Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.3.02.04.01.000	<b>Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.3.02.04.02.000	<b>Proventi da risarcimento danni a carico delle Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
E.3.02.04.03.000	Proventi da confische e sequestri in denaro a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E.3.02.04.99.000	Altre entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti delle Istituzioni Sociali Private n.a.c.	0,00	0,00
E.3.03.00.00.000	Interessi attivi	1.500,00	2.108,70
E.3.03.01.00.000	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
E.3.03.01.01.000	Interessi attivi da titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
E.3.03.01.02.000	Interessi attivi da finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
E.3.03.02.00.000	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	0,00	0,00
E.3.03.02.01.000	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine	0,00	0,00
E.3.03.02.02.000	Interessi attivi da mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
E.3.03.03.00.000	Altri interessi attivi	1.500,00	2.108,70
E.3.03.03.01.000	Interessi attivi da derivati	0,00	0,00
E.3.03.03.02.000	Interessi attivi di mora	1.500,00	2.108,70
E.3.03.03.03.000	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
E.3.03.03.04.000	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00
E.3.03.03.05.000	Retrocessioni interessi	0,00	0,00
E.3.03.03.06.000	Remunerazione conto disponibilità	0,00	0,00
E.3.03.03.07.000	Remunerazione su depositi fruttiferi presso Banca d'Italia	0,00	0,00
E.3.03.03.99.000	Altri interessi attivi diversi	0,00	0,00
E.3.04.00.00.000	Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00
E.3.04.01.00.000	Rendimenti da fondi comuni di investimento	0,00	0,00
E.3.04.01.01.000	Rendimenti da fondi immobiliari	0,00	0,00
E.3.04.01.02.000	Rendimenti da altri fondi comuni di investimento	0,00	0,00
E.3.04.02.00.000	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	0,00
E.3.04.02.01.000	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da imprese incluse nelle Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
E.3.04.02.02.000	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da imprese incluse nelle Amministrazioni Locali	0,00	0,00
E.3.04.02.03.000	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
E.3.04.03.00.000	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	0,00	0,00
E.3.04.03.01.000	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	0,00	0,00
E.3.04.99.00.000	Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00
E.3.04.99.01.000	Proventi finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00
E.3.04.99.99.000	Altre entrate da redditi da capitale n.a.c.	0,00	0,00
E.3.05.00.00.000	Rimborsi e altre entrate correnti	122.000,00	127.888,43
E.3.05.01.00.000	Indennizzi di assicurazione	2.000,00	2.000,00
E.3.05.01.01.000	Indennizzi di assicurazione contro i danni	2.000,00	2.000,00
E.3.05.01.99.000	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00
E.3.05.02.00.000	Rimborsi in entrata	60.000,00	60.000,00
E.3.05.02.01.000	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	0,00	0,00
E.3.05.02.02.000	Entrate per rimborsi di imposte	60.000,00	60.000,00
E.3.05.02.03.000	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00
E.3.05.02.04.000	Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi	0,00	0,00
E.3.05.99.00.000	Altre entrate correnti n.a.c.	60.000,00	65.888,43
E.3.05.99.01.000	Flussi attivi SWAP Infrastrutture S.p.A.	0,00	0,00
E.3.05.99.02.000	Fondi incentivanti il personale (legge Merloni)	0,00	0,00
E.3.05.99.03.000	Entrate per sterilizzazione Inversione contabile IVA (reverse charge)	50.000,00	55.888,09
E.3.05.99.99.000	Altre entrate correnti n.a.c.	10.000,00	10.000,34
E.4.00.00.00.000	Entrate in conto capitale	0,00	0,00
E.4.01.00.00.000	Tributi in conto capitale	0,00	0,00
E.4.01.01.00.000	Imposte da sanatorie e condoni	0,00	0,00
E.4.01.01.01.000	Condoni edilizi e sanatoria opere edilizie abusive	0,00	0,00
E.4.01.01.99.000	Altre imposte in conto capitale relative a condoni e sanatorie n.a.c.	0,00	0,00
E.4.01.02.00.000	Altre imposte in conto capitale	0,00	0,00
E.4.01.02.99.000	Altre imposte in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00
E.4.02.00.00.000	Contributi agli investimenti	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
E.4.02.01.00.000	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
E.4.02.01.01.000	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
E.4.02.01.02.000	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	0,00	0,00
E.4.02.01.03.000	Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	0,00	0,00
E.4.02.01.04.000	Contributi agli investimenti interni da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	0,00	0,00
E.4.02.02.00.000	Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00	0,00
E.4.02.02.01.000	Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00	0,00
E.4.02.03.00.000	Contributi agli investimenti da Imprese	0,00	0,00
E.4.02.03.01.000	Contributi agli investimenti da imprese controllate	0,00	0,00
E.4.02.03.02.000	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	0,00	0,00
E.4.02.03.03.000	Contributi agli investimenti da altre Imprese	0,00	0,00
E.4.02.04.00.000	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E.4.02.04.01.000	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E.4.02.05.00.000	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E.4.02.05.01.000	Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)	0,00	0,00
E.4.02.05.02.000	Fondo europeo per la pesca (FEP)	0,00	0,00
E.4.02.05.03.000	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	0,00	0,00
E.4.02.05.04.000	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0,00	0,00
E.4.02.05.05.000	Fondo Europeo Agricolo di Orientamento e di Garanzia	0,00	0,00
E.4.02.05.06.000	Strumento finanziario di orientamento della pesca (SFOP)	0,00	0,00
E.4.02.05.07.000	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E.4.02.05.99.000	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	0,00	0,00
E.4.02.06.00.000	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
E.4.02.06.01.000	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
E.4.02.06.02.000	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	0,00	0,00
E.4.02.06.03.000	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Enti di Previdenza	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
E.4.02.06.04.000	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	0,00	0,00
E.4.02.07.00.000	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Famiglie	0,00	0,00
E.4.02.07.01.000	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Famiglie	0,00	0,00
E.4.02.08.00.000	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Imprese	0,00	0,00
E.4.02.08.01.000	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da imprese controllate	0,00	0,00
E.4.02.08.02.000	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da altre imprese partecipate	0,00	0,00
E.4.02.08.03.000	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da altre Imprese	0,00	0,00
E.4.02.09.00.000	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E.4.02.09.01.000	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E.4.02.10.00.000	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E.4.02.10.01.000	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti dall'Unione Europea	0,00	0,00
E.4.02.10.02.000	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E.4.03.00.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
E.4.03.01.00.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
E.4.03.01.01.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
E.4.03.01.02.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Amministrazioni Locali	0,00	0,00
E.4.03.01.03.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Enti di Previdenza	0,00	0,00
E.4.03.01.04.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di organismi interni e/o unità locali della amministrazione	0,00	0,00
E.4.03.02.00.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	0,00	0,00
E.4.03.02.01.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di imprese controllate	0,00	0,00
E.4.03.02.02.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di altre imprese partecipate	0,00	0,00
E.4.03.02.99.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di altre Imprese	0,00	0,00
E.4.03.03.00.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
E.4.03.03.01.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea	0,00	0,00
E.4.03.03.02.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte del Resto del Mondo	0,00	0,00
E.4.03.04.00.000	Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00
E.4.03.04.01.000	Trasferimenti in conto capitale da parte di Amministrazioni Centrali per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00
E.4.03.04.02.000	Trasferimenti in conto capitale da parte di Amministrazioni Locali per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00
E.4.03.04.03.000	Trasferimenti in conto capitale da parte di Enti di Previdenza per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00
E.4.03.04.04.000	Trasferimenti in conto capitale da parte di organismi interni e/o unità locali della amministrazione per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00
E.4.03.05.00.000	Trasferimenti in conto capitale da parte di Imprese per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00
E.4.03.05.01.000	Trasferimenti in conto capitale da parte di imprese controllate per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00
E.4.03.05.02.000	Trasferimenti in conto capitale da parte di altre imprese partecipate per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00
E.4.03.05.99.000	Trasferimenti in conto capitale da parte di altre Imprese per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00
E.4.03.06.00.000	Trasferimenti in conto capitale da parte dell'Unione Europea e Resto del Mondo per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00
E.4.03.06.01.000	Trasferimenti in conto capitale da parte dell'Unione Europea per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00
E.4.03.06.02.000	Trasferimenti in conto capitale da parte del Resto del Mondo per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00
E.4.03.07.00.000	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
E.4.03.07.01.000	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
E.4.03.07.02.000	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da Amministrazioni Locali	0,00	0,00
E.4.03.07.03.000	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da Enti di Previdenza	0,00	0,00
E.4.03.07.04.000	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	0,00	0,00
E.4.03.08.00.000	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da Imprese	0,00	0,00
E.4.03.08.01.000	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da imprese controllate	0,00	0,00
E.4.03.08.02.000	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da altre imprese partecipate	0,00	0,00
E.4.03.08.99.000	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da altre Imprese	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
E.4.03.09.00.000	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E.4.03.09.01.000	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi dall'Unione Europea	0,00	0,00
E.4.03.09.02.000	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E.4.03.10.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
E.4.03.10.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
E.4.03.10.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Locali	0,00	0,00
E.4.03.10.03.000	Altri trasferimenti in conto capitale da Enti di Previdenza	0,00	0,00
E.4.03.10.04.000	Altri trasferimenti in conto capitale da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	0,00	0,00
E.4.03.11.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0,00	0,00
E.4.03.11.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0,00	0,00
E.4.03.12.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	0,00	0,00
E.4.03.12.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale da imprese controllate	0,00	0,00
E.4.03.12.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale da altre imprese partecipate	0,00	0,00
E.4.03.12.99.000	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Imprese	0,00	0,00
E.4.03.13.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E.4.03.13.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E.4.03.14.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E.4.03.14.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea	0,00	0,00
E.4.03.14.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E.4.04.00.00.000	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00
E.4.04.01.00.000	Alienazione di beni materiali	0,00	0,00
E.4.04.01.01.000	Alienazione di Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	0,00	0,00
E.4.04.01.02.000	Alienazione di Mezzi di trasporto ad uso militare	0,00	0,00
E.4.04.01.03.000	Alienazione di mobili e arredi	0,00	0,00
E.4.04.01.04.000	Alienazione di impianti e macchinari	0,00	0,00
E.4.04.01.05.000	Alienazione di attrezzature scientifiche e sanitarie	0,00	0,00
E.4.04.01.06.000	Alienazione di macchine per ufficio	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
E.4.04.01.07.000	<b>Alienazione di hardware</b>	0,00	0,00
E.4.04.01.08.000	<b>Alienazione di Beni immobili</b>	0,00	0,00
E.4.04.01.09.000	<b>Alienazione di Oggetti di valore</b>	0,00	0,00
E.4.04.01.10.000	<b>Alienazione di diritti reali</b>	0,00	0,00
E.4.04.01.99.000	<b>Alienazione di altri beni materiali</b>	0,00	0,00
E.4.04.02.00.000	<b>Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti</b>	0,00	0,00
E.4.04.02.01.000	<b>Cessione di Terreni</b>	0,00	0,00
E.4.04.02.02.000	<b>Cessione di beni del patrimonio naturale non prodotto</b>	0,00	0,00
E.4.04.03.00.000	<b>Alienazione di beni immateriali</b>	0,00	0,00
E.4.04.03.01.000	<b>Alienazione di software</b>	0,00	0,00
E.4.04.03.02.000	<b>Alienazione di Brevetti</b>	0,00	0,00
E.4.04.03.03.000	<b>Alienazione di Opere dell'ingegno e Diritti d'autore</b>	0,00	0,00
E.4.04.03.99.000	<b>Alienazione di altri beni immateriali n.a.c.</b>	0,00	0,00
E.4.05.00.00.000	<b>Altre entrate in conto capitale</b>	0,00	0,00
E.4.05.01.00.000	<b>Permessi di costruire</b>	0,00	0,00
E.4.05.01.01.000	<b>Permessi di costruire</b>	0,00	0,00
E.4.05.02.00.000	<b>Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari</b>	0,00	0,00
E.4.05.02.01.000	<b>Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari</b>	0,00	0,00
E.4.05.03.00.000	<b>Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	0,00	0,00
E.4.05.03.01.000	<b>Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali</b>	0,00	0,00
E.4.05.03.02.000	<b>Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali</b>	0,00	0,00
E.4.05.03.03.000	<b>Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali</b>	0,00	0,00
E.4.05.03.04.000	<b>Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie</b>	0,00	0,00
E.4.05.03.05.000	<b>Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese</b>	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
E.4.05.03.06.000	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	0,00	0,00
E.4.05.04.00.000	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00
E.4.05.04.99.000	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00
E.5.00.00.00.000	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00
E.5.01.00.00.000	Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00
E.5.01.01.00.000	Alienazione di partecipazioni	0,00	0,00
E.5.01.01.01.000	Alienazione di partecipazioni in imprese incluse nelle Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
E.5.01.01.02.000	Alienazione di partecipazioni in imprese incluse nelle Amministrazioni Locali	0,00	0,00
E.5.01.01.03.000	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	0,00	0,00
E.5.01.01.04.000	Alienazione di partecipazioni in Istituzioni sociali private - ISP	0,00	0,00
E.5.01.02.00.000	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	0,00	0,00
E.5.01.02.01.000	Alienazione di quote di fondi immobiliari	0,00	0,00
E.5.01.02.99.000	Alienazione di quote di altri fondi comuni di investimento	0,00	0,00
E.5.01.03.00.000	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
E.5.01.03.01.000	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
E.5.01.03.02.000	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da Amministrazioni Locali	0,00	0,00
E.5.01.03.03.000	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da altri soggetti residenti	0,00	0,00
E.5.01.03.04.000	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da soggetti non residenti	0,00	0,00
E.5.01.04.00.000	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00
E.5.01.04.01.000	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
E.5.01.04.02.000	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da Amministrazioni Locali	0,00	0,00
E.5.01.04.03.000	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da altri soggetti residenti	0,00	0,00
E.5.01.04.04.000	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da soggetti non residenti	0,00	0,00
E.5.02.00.00.000	Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00
E.5.02.01.00.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
E.5.02.01.01.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
E.5.02.01.02.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Locali	0,00	0,00
E.5.02.01.03.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Enti di Previdenza	0,00	0,00
E.5.02.01.04.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	0,00	0,00
E.5.02.02.00.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00
E.5.02.02.01.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00
E.5.02.03.00.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	0,00	0,00
E.5.02.03.01.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da imprese controllate	0,00	0,00
E.5.02.03.02.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da altre imprese partecipate	0,00	0,00
E.5.02.03.03.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dalla Cassa Depositi e prestiti	0,00	0,00
E.5.02.03.99.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da altre Imprese	0,00	0,00
E.5.02.04.00.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E.5.02.04.01.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E.5.02.05.00.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E.5.02.05.01.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea	0,00	0,00
E.5.02.05.02.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E.5.02.06.00.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
E.5.02.06.01.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
E.5.02.06.02.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Locali	0,00	0,00
E.5.02.06.03.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Enti di Previdenza	0,00	0,00
E.5.02.06.04.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	0,00	0,00
E.5.02.07.00.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00
E.5.02.07.01.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00
E.5.02.08.00.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00
E.5.02.08.01.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da imprese controllate	0,00	0,00
E.5.02.08.02.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre imprese partecipate	0,00	0,00
E.5.02.08.03.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Cassa Depositi e prestiti	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
E.5.02.08.99.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre Imprese	0,00	0,00
E.5.02.09.00.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E.5.02.09.01.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E.5.02.10.00.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E.5.02.10.01.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea	0,00	0,00
E.5.02.10.02.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E.5.03.00.00.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00
E.5.03.01.00.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
E.5.03.01.01.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
E.5.03.01.02.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Locali	0,00	0,00
E.5.03.01.03.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Enti di Previdenza	0,00	0,00
E.5.03.01.04.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	0,00	0,00
E.5.03.02.00.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00
E.5.03.02.01.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00
E.5.03.03.00.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	0,00	0,00
E.5.03.03.01.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da imprese controllate	0,00	0,00
E.5.03.03.02.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre imprese partecipate	0,00	0,00
E.5.03.03.03.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00
E.5.03.03.99.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre Imprese	0,00	0,00
E.5.03.04.00.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E.5.03.04.01.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E.5.03.05.00.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E.5.03.05.01.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea	0,00	0,00
E.5.03.05.02.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E.5.03.06.00.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
E.5.03.06.01.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
E.5.03.06.02.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Locali	0,00	0,00
E.5.03.06.03.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Enti di Previdenza	0,00	0,00
E.5.03.06.04.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	0,00	0,00
E.5.03.07.00.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00
E.5.03.07.01.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00
E.5.03.08.00.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00
E.5.03.08.01.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da imprese controllate	0,00	0,00
E.5.03.08.02.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da altre imprese partecipate	0,00	0,00
E.5.03.08.03.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00
E.5.03.08.99.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da altre Imprese	0,00	0,00
E.5.03.09.00.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E.5.03.09.01.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E.5.03.10.00.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E.5.03.10.01.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea	0,00	0,00
E.5.03.10.02.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E.5.03.11.00.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
E.5.03.11.01.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
E.5.03.11.02.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Locali	0,00	0,00
E.5.03.11.03.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Enti di Previdenza	0,00	0,00
E.5.03.12.00.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0,00	0,00
E.5.03.12.01.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0,00	0,00
E.5.03.13.00.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0,00	0,00
E.5.03.13.01.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di imprese controllate	0,00	0,00
E.5.03.13.02.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altre imprese partecipate	0,00	0,00
E.5.03.13.03.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore della Cassa Depositi e Prestiti - SPA	0,00	0,00
E.5.03.13.99.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altre Imprese	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
E.5.03.14.00.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E.5.03.14.01.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E.5.03.15.00.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00	0,00
E.5.03.15.01.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea	0,00	0,00
E.5.03.15.02.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore del Resto del Mondo	0,00	0,00
E.5.04.00.00.000	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00
E.5.04.01.00.000	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
E.5.04.01.01.000	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
E.5.04.01.02.000	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Locali	0,00	0,00
E.5.04.01.03.000	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Enti di Previdenza	0,00	0,00
E.5.04.02.00.000	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	0,00	0,00
E.5.04.02.01.000	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	0,00	0,00
E.5.04.03.00.000	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	0,00	0,00
E.5.04.03.01.000	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso imprese controllate	0,00	0,00
E.5.04.03.02.000	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso altre imprese partecipate	0,00	0,00
E.5.04.03.03.000	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00
E.5.04.03.99.000	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso altre Imprese	0,00	0,00
E.5.04.04.00.000	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E.5.04.04.01.000	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E.5.04.05.00.000	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	0,00	0,00
E.5.04.05.01.000	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea	0,00	0,00
E.5.04.05.02.000	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Resto del Mondo	0,00	0,00
E.5.04.06.00.000	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0,00	0,00
E.5.04.06.01.000	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0,00	0,00
E.5.04.07.00.000	Prelievi da depositi bancari	0,00	0,00
E.5.04.07.01.000	Prelievi da depositi bancari	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
E.5.04.08.00.000	Entrate da derivati di ammortamento	0,00	0,00
E.5.04.08.01.000	Entrate da derivati di ammortamento	0,00	0,00
E.6.00.00.00.000	Accensione Prestiti	0,00	0,00
E.6.01.00.00.000	Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00
E.6.01.01.00.000	Emissioni titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
E.6.01.01.01.000	Emissione di titoli obbligazionari a breve termine in valuta domestica	0,00	0,00
E.6.01.01.02.000	Emissione di titoli obbligazionari a breve termine in valuta estera	0,00	0,00
E.6.01.02.00.000	Emissioni titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00
E.6.01.02.01.000	Emissione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine in valuta domestica	0,00	0,00
E.6.01.02.02.000	Emissione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine in valuta estera	0,00	0,00
E.6.02.00.00.000	Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00
E.6.02.01.00.000	Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
E.6.02.01.01.000	Finanziamenti a breve termine da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
E.6.02.01.02.000	Finanziamenti a breve termine da Amministrazioni Locali	0,00	0,00
E.6.02.01.03.000	Finanziamenti a breve termine da Enti previdenziali	0,00	0,00
E.6.02.01.04.000	Finanziamenti a breve termine da Imprese	0,00	0,00
E.6.02.01.99.000	Finanziamenti a breve termine da altri soggetti	0,00	0,00
E.6.02.02.00.000	Anticipazioni	0,00	0,00
E.6.02.02.01.000	Anticipazioni a titolo oneroso	0,00	0,00
E.6.02.02.02.000	Anticipazioni a titolo non oneroso	0,00	0,00
E.6.03.00.00.000	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
E.6.03.01.00.000	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
E.6.03.01.01.000	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
E.6.03.01.02.000	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Amministrazioni Locali	0,00	0,00
E.6.03.01.03.000	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Enti previdenziali	0,00	0,00
E.6.03.01.04.000	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Imprese	0,00	0,00
E.6.03.01.05.000	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altri soggetti con controparte residente	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
E.6.03.01.06.000	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altri soggetti con controparte non residente	0,00	0,00
E.6.03.02.00.000	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	0,00	0,00
E.6.03.02.01.000	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	0,00	0,00
E.6.03.03.00.000	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
E.6.03.03.01.000	Accensione prestiti concessi da Amministrazioni centrali a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
E.6.03.03.02.000	Accensione prestiti concessi da Amministrazioni locali assunti a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
E.6.03.03.03.000	Accensione prestiti concessi da enti di previdenza a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
E.6.03.03.04.000	Accensione prestiti concessi da imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
E.6.03.03.99.000	Accensione prestiti concessi da altri soggetti a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
E.6.04.00.00.000	Altre forme di indebitamento	0,00	0,00
E.6.04.01.00.000	Accensione prestiti - Buoni postali	0,00	0,00
E.6.04.01.01.000	Accensione prestiti - Buoni postali	0,00	0,00
E.6.04.02.00.000	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0,00	0,00
E.6.04.02.01.000	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0,00	0,00
E.6.04.03.00.000	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	0,00	0,00
E.6.04.03.01.000	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione finanziaria	0,00	0,00
E.6.04.03.02.000	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione immobiliare	0,00	0,00
E.6.04.04.00.000	Accensione Prestiti - Derivati	0,00	0,00
E.6.04.04.01.000	Accensione Prestiti - Derivati	0,00	0,00
E.6.05.00.00.000	Entrate da destinare al Fondo di ammortamento titoli	0,00	0,00
E.6.05.01.00.000	Erogazioni liberali a favore del Fondo per l'ammortamento dei titoli di Stato	0,00	0,00
E.6.05.01.01.000	Erogazioni liberali a favore del Fondo per l'ammortamento dei titoli di Stato	0,00	0,00
E.6.05.02.00.000	Altre entrate da destinare al Fondo di ammortamento titoli	0,00	0,00
E.6.05.02.01.000	Altre entrate da destinare al Fondo di ammortamento titoli	0,00	0,00
E.7.00.00.00.000	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
E.7.01.00.00.000	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
E.7.01.01.00.000	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
E.7.01.01.01.000	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
E.8.00.00.00.000	Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
E.8.01.00.00.000	Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
E.8.01.01.00.000	Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
E.8.01.01.01.000	Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
E.9.00.00.00.000	Entrate per conto terzi e partite di giro	13.173.033,83	13.326.190,06
E.9.01.00.00.000	Entrate per partite di giro	13.173.033,83	13.326.190,06
E.9.01.01.00.000	Altre ritenute	770.000,00	889.188,14
E.9.01.01.01.000	Ritenuta del 4% sui contributi pubblici	20.000,00	32.875,37
E.9.01.01.02.000	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	750.000,00	856.312,77
E.9.01.01.99.000	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00
E.9.01.02.00.000	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00
E.9.01.02.01.000	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00
E.9.01.02.02.000	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00
E.9.01.02.99.000	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00
E.9.01.03.00.000	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	37.000,00	70.597,59
E.9.01.03.01.000	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	30.000,00	56.672,07
E.9.01.03.02.000	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	7.000,00	13.925,52
E.9.01.03.99.000	Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	0,00	0,00
E.9.01.04.00.000	Finanziamento della gestione sanitaria dalla gestione ordinaria della Regione	0,00	0,00
E.9.01.04.01.000	Finanziamento regionale aggiuntivo sanità - per equilibri di sistema	0,00	0,00
E.9.01.04.02.000	Finanziamento regionale aggiuntivo sanità - quota manovra per equilibri di sistema	0,00	0,00
E.9.01.04.99.000	Finanziamento regionale aggiuntivo sanità n.a.c.	0,00	0,00
E.9.01.99.00.000	Altre entrate per partite di giro	12.366.033,83	12.366.404,33
E.9.01.99.01.000	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	20.000,00	20.000,00
E.9.01.99.02.000	Anticipazioni sanità della tesoreria statale	0,00	0,00
E.9.01.99.03.000	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	1.000,00	1.370,50

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
E.9.01.99.04.000	Reintegro disponibilità dal conto sanità al conto non sanità della Regione	0,00	0,00
E.9.01.99.05.000	Reintegro disponibilità dal conto non sanità al conto sanità della Regione	0,00	0,00
E.9.01.99.06.000	Entrate derivanti dalla gestione degli incassi vincolati degli enti locali	0,00	0,00
E.9.01.99.99.000	Altre entrate per partite di giro diverse	12.345.033,83	12.345.033,83
E.9.02.00.00.000	Entrate per conto terzi	0,00	0,00
E.9.02.01.00.000	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00	0,00
E.9.02.01.01.000	Rimborso per acquisti di beni per conto di terzi	0,00	0,00
E.9.02.01.02.000	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	0,00	0,00
E.9.02.02.00.000	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00	0,00
E.9.02.02.01.000	Trasferimenti da Amministrazioni Centrali per operazioni conto terzi	0,00	0,00
E.9.02.02.02.000	Trasferimenti da Amministrazioni Locali per operazioni conto terzi	0,00	0,00
E.9.02.02.03.000	Trasferimenti da Enti di Previdenza per operazioni conto terzi	0,00	0,00
E.9.02.03.00.000	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00	0,00
E.9.02.03.01.000	Trasferimenti da Famiglie per operazioni conto terzi	0,00	0,00
E.9.02.03.02.000	Trasferimenti da Imprese per operazioni conto terzi	0,00	0,00
E.9.02.03.03.000	Trasferimenti da Istituzioni Sociali Private per operazioni conto terzi	0,00	0,00
E.9.02.03.04.000	Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi	0,00	0,00
E.9.02.04.00.000	Depositi di/presso terzi	0,00	0,00
E.9.02.04.01.000	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00
E.9.02.04.02.000	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	0,00
E.9.02.05.00.000	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	0,00	0,00
E.9.02.05.01.000	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	0,00	0,00
E.9.02.05.02.000	Riscossione di imposte in conto capitale per conto di terzi	0,00	0,00
E.9.02.99.00.000	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00
E.9.02.99.99.000	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
	<b>SPESE</b>	<b>24.337.600,83</b>	<b>27.868.810,21</b>
U.1.00.00.00.000	Spese correnti	<b>11.164.567,00</b>	<b>14.533.430,01</b>
U.1.01.00.00.000	Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00
U.1.01.01.00.000	Retribuzioni lorde	0,00	0,00
U.1.01.01.01.000	Retribuzioni in denaro	0,00	0,00
U.1.01.01.02.000	Altre spese per il personale	0,00	0,00
U.1.01.02.00.000	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00
U.1.01.02.01.000	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0,00	0,00
U.1.01.02.02.000	Altri contributi sociali	0,00	0,00
U.1.02.00.00.000	Imposte e tasse a carico dell'ente	4.000,00	4.554,95
U.1.02.01.00.000	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	4.000,00	4.554,95
U.1.02.01.01.000	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00
U.1.02.01.02.000	Imposta di registro e di bollo	0,00	0,00
U.1.02.01.03.000	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	0,00	0,00
U.1.02.01.04.000	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	0,00	0,00
U.1.02.01.05.000	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	0,00	0,00
U.1.02.01.06.000	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00
U.1.02.01.07.000	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	0,00
U.1.02.01.08.000	Tassa sulle emissioni di anidride solforosa	0,00	0,00
U.1.02.01.09.000	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00
U.1.02.01.10.000	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0,00	0,00
U.1.02.01.11.000	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	0,00	0,00
U.1.02.01.12.000	Imposta Municipale Propria	0,00	0,00
U.1.02.01.13.000	Imposta sulle plusvalenze da cessione di attività finanziarie	0,00	0,00
U.1.02.01.14.000	Tributi sulle successioni e donazioni	0,00	0,00
U.1.02.01.99.000	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	4.000,00	4.554,95

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
U.1.03.00.00.000	Acquisto di beni e servizi	9.917.367,00	13.196.084,17
U.1.03.01.00.000	Acquisto di beni	292.800,00	363.637,92
U.1.03.01.01.000	Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	166.307,92
U.1.03.01.02.000	Altri beni di consumo	292.800,00	197.330,00
U.1.03.01.03.000	Flora e Fauna	0,00	0,00
U.1.03.01.04.000	Armi e materiale per usi militari, ordine pubblico, sicurezza	0,00	0,00
U.1.03.01.05.000	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	0,00	0,00
U.1.03.02.00.000	Acquisto di servizi	9.624.567,00	12.832.446,25
U.1.03.02.01.000	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	0,00	0,00
U.1.03.02.02.000	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	0,00	0,00
U.1.03.02.03.000	Aggi di riscossione	0,00	0,00
U.1.03.02.04.000	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0,00	0,00
U.1.03.02.05.000	Utenze e canoni	0,00	0,00
U.1.03.02.06.000	Canoni per Progetti in Partenariato Pubblico-Privato	0,00	0,00
U.1.03.02.07.000	Utilizzo di beni di terzi	62.100,00	78.647,62
U.1.03.02.08.000	Leasing operativo	0,00	0,00
U.1.03.02.09.000	Manutenzione ordinaria e riparazioni	10.000,00	291.998,90
U.1.03.02.10.000	Consulenze	0,00	0,00
U.1.03.02.11.000	Prestazioni professionali e specialistiche	0,00	0,00
U.1.03.02.12.000	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	0,00	0,00
U.1.03.02.13.000	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	155.300,00	369.810,68
U.1.03.02.14.000	Servizi di ristorazione	0,00	0,00
U.1.03.02.15.000	Contratti di servizio pubblico	8.022.500,00	10.421.865,28
U.1.03.02.16.000	Servizi amministrativi	0,00	0,00
U.1.03.02.17.000	Servizi finanziari	0,00	0,00
U.1.03.02.18.000	Servizi sanitari	0,00	0,00
U.1.03.02.19.000	Servizi informatici e di telecomunicazioni	27.000,00	33.944,88

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
U.1.03.02.99.000	<b>Altri servizi</b>	<b>1.347.667,00</b>	<b>1.636.178,89</b>
U.1.04.00.00.000	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>866.560,00</b>	<b>953.075,29</b>
U.1.04.01.00.000	<b>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>313.560,00</b>	<b>324.090,07</b>
U.1.04.01.01.000	<b>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</b>	<b>301.560,00</b>	<b>309.801,78</b>
U.1.04.01.02.000	<b>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</b>	<b>12.000,00</b>	<b>14.288,29</b>
U.1.04.01.03.000	<b>Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U.1.04.01.04.000	<b>Trasferimenti correnti a organismi interni e/o unità locali della amministrazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U.1.04.02.00.000	<b>Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>116.000,00</b>	<b>124.727,49</b>
U.1.04.02.01.000	<b>Interventi previdenziali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U.1.04.02.02.000	<b>Interventi assistenziali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U.1.04.02.03.000	<b>Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U.1.04.02.04.000	<b>Trasferimenti correnti a famiglie per vincite</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U.1.04.02.05.000	<b>Altri trasferimenti a famiglie</b>	<b>116.000,00</b>	<b>124.727,49</b>
U.1.04.03.00.000	<b>Trasferimenti correnti a Imprese</b>	<b>437.000,00</b>	<b>504.257,73</b>
U.1.04.03.01.000	<b>Trasferimenti correnti a imprese controllate</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U.1.04.03.02.000	<b>Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U.1.04.03.99.000	<b>Trasferimenti correnti a altre imprese</b>	<b>437.000,00</b>	<b>504.257,73</b>
U.1.04.04.00.000	<b>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U.1.04.04.01.000	<b>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U.1.04.05.00.000	<b>Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U.1.04.05.01.000	<b>Trasferimenti correnti alla UE - quota Risorse Proprie Tradizionali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U.1.04.05.02.000	<b>Trasferimenti correnti alla UE - quota Risorse IVA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U.1.04.05.03.000	<b>Trasferimenti correnti alla UE - quota Risorse RNL</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U.1.04.05.04.000	<b>Trasferimenti correnti al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U.1.04.05.99.000	<b>Altri Trasferimenti correnti alla UE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U.1.05.00.00.000	<b>Trasferimenti di tributi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U.1.05.01.00.000	<b>Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
U.1.05.01.01.000	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni	0,00	0,00
U.1.05.01.02.000	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sulle importazioni	0,00	0,00
U.1.05.01.03.000	Accisa sull'energia elettrica	0,00	0,00
U.1.05.01.04.000	Accisa sui prodotti energetici	0,00	0,00
U.1.05.01.05.000	Imposta di registro	0,00	0,00
U.1.05.01.06.000	Imposta di bollo	0,00	0,00
U.1.05.01.07.000	Imposta ipotecaria	0,00	0,00
U.1.05.01.08.000	Accisa sull'alcool e le bevande alcoliche	0,00	0,00
U.1.05.01.09.000	Accisa sui tabacchi	0,00	0,00
U.1.05.01.10.000	Imposta di consumo su oli lubrificanti e bitumi di petrolio	0,00	0,00
U.1.05.01.11.000	Imposta unica sui concorsi pronostici e sulle scommesse	0,00	0,00
U.1.05.01.12.000	Proventi da lotto, lotterie e altri giochi	0,00	0,00
U.1.05.01.13.000	Addizionale regionale sui canoni per le utenze di acque pubbliche	0,00	0,00
U.1.05.01.14.000	Altre imposte sostitutive n.a.c.	0,00	0,00
U.1.05.01.15.000	Ritenute sugli interessi e su altri redditi da capitale	0,00	0,00
U.1.05.01.16.000	Ritenute e imposte sostitutive sugli utili distribuiti dalle società di capitali	0,00	0,00
U.1.05.01.17.000	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00
U.1.05.01.18.000	Imposte sul reddito delle persone fisiche	0,00	0,00
U.1.05.01.19.000	Imposte sul reddito delle società (ex IRPEG)	0,00	0,00
U.1.05.01.20.000	Imposta sulle plusvalenze da cessione di attività finanziarie	0,00	0,00
U.1.05.01.21.000	Imposte su assicurazione vita	0,00	0,00
U.1.05.01.99.000	Altri tributi trasferiti a titolo di devoluzioni	0,00	0,00
U.1.05.02.00.000	Compartecipazioni di tributi a Amministrazioni Locali non destinate al finanziamento della spesa sanitaria	0,00	0,00
U.1.05.02.01.000	Compartecipazione IVA a Regioni - non Sanità	0,00	0,00
U.1.05.02.02.000	Compartecipazione al bollo auto a Province	0,00	0,00
U.1.05.02.03.000	Compartecipazione IVA a Comuni	0,00	0,00
U.1.05.02.04.000	Compartecipazione IRPEF ai Comuni	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
U.1.05.02.05.000	Tributo provinciale deposito in discarica dei rifiuti solidi	0,00	0,00
U.1.05.02.97.000	Altre compartecipazioni di imposte a Regioni non destinati al finanziamento della spesa sanitaria	0,00	0,00
U.1.05.02.98.000	Altre compartecipazioni alle Province	0,00	0,00
U.1.05.02.99.000	Altre compartecipazioni a Comuni	0,00	0,00
U.1.05.03.00.000	Trasferimenti di tributi a Amministrazioni Locali per finanziamento spesa sanitaria	0,00	0,00
U.1.05.03.01.000	Compartecipazione IVA - Sanità	0,00	0,00
U.1.05.03.99.000	Altre compartecipazioni a titolo di finanziamento della spesa sanitaria	0,00	0,00
U.1.06.00.00.000	Fondi perequativi	0,00	0,00
U.1.06.01.00.000	Fondi perequativi	0,00	0,00
U.1.06.01.01.000	Trasferimenti ad Amministrazioni Locali - Fondi perequativi	0,00	0,00
U.1.07.00.00.000	Interessi passivi	0,00	0,00
U.1.07.01.00.000	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
U.1.07.01.01.000	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine in valuta domestica	0,00	0,00
U.1.07.01.02.000	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine in valuta estera	0,00	0,00
U.1.07.02.00.000	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00
U.1.07.02.01.000	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine in valuta domestica	0,00	0,00
U.1.07.02.02.000	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine in valuta estera	0,00	0,00
U.1.07.03.00.000	Interessi passivi su buoni postali	0,00	0,00
U.1.07.03.01.000	Interessi passivi su buoni postali	0,00	0,00
U.1.07.04.00.000	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
U.1.07.04.01.000	Interessi passivi a Amministrazioni Centrali su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
U.1.07.04.02.000	Interessi passivi a Amministrazioni Locali su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
U.1.07.04.03.000	Interessi passivi a Enti previdenziali su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
U.1.07.04.04.000	Interessi passivi a Imprese su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
U.1.07.04.05.000	Interessi passivi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti	0,00	0,00
U.1.07.05.00.000	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
U.1.07.05.01.000	Interessi passivi ad Amministrazioni Centrali su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
U.1.07.05.02.000	Interessi passivi a Amministrazioni Locali su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
U.1.07.05.03.000	Interessi passivi a Enti previdenziali su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
U.1.07.05.04.000	Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a Imprese	0,00	0,00
U.1.07.05.05.000	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	0,00	0,00
U.1.07.05.06.000	Interessi passivi per Attualizzazione Contributi Pluriennali	0,00	0,00
U.1.07.06.00.000	Altri interessi passivi	0,00	0,00
U.1.07.06.01.000	Interessi su derivati	0,00	0,00
U.1.07.06.02.000	Interessi di mora	0,00	0,00
U.1.07.06.03.000	Interessi su conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U.1.07.06.04.000	Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorieri/cassieri	0,00	0,00
U.1.07.06.05.000	Interessi passivi su operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U.1.07.06.06.000	Interessi passivi per operazioni di cartolarizzazione	0,00	0,00
U.1.07.06.99.000	Altri interessi passivi diversi	0,00	0,00
U.1.08.00.00.000	Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00
U.1.08.01.00.000	Utili e avanzi distribuiti in uscita	0,00	0,00
U.1.08.01.01.000	Utili e avanzi distribuiti a imprese controllate	0,00	0,00
U.1.08.01.02.000	Utili e avanzi distribuiti a altre imprese partecipate	0,00	0,00
U.1.08.01.99.000	Utili e avanzi distribuiti a altri soggetti	0,00	0,00
U.1.08.02.00.000	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00	0,00
U.1.08.02.01.000	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00	0,00
U.1.08.99.00.000	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0,00	0,00
U.1.08.99.01.000	Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00
U.1.08.99.99.000	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0,00	0,00
U.1.09.00.00.000	Rimborsi e poste correttive delle entrate	11.000,00	14.075,60
U.1.09.01.00.000	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	0,00	0,00
U.1.09.01.01.000	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	0,00	0,00
U.1.09.02.00.000	Rimborsi di imposte in uscita	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
U.1.09.02.01.000	Rimborsi di imposte e tasse di natura corrente	0,00	0,00
U.1.09.02.02.000	Rimborsi di imposte in conto capitale in uscita	0,00	0,00
U.1.09.03.00.000	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00
U.1.09.03.01.000	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00
U.1.09.99.00.000	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	11.000,00	14.075,60
U.1.09.99.01.000	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00
U.1.09.99.02.000	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00
U.1.09.99.03.000	Rimborsi di parte corrente a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00
U.1.09.99.04.000	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	3.000,00	14.075,60
U.1.09.99.05.000	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	8.000,00	0,00
U.1.09.99.06.000	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00
U.1.10.00.00.000	Altre spese correnti	365.640,00	365.640,00
U.1.10.01.00.000	Fondi di riserva e altri accantonamenti	313.640,00	313.640,00
U.1.10.01.01.000	Fondo di riserva	92.640,00	92.640,00
U.1.10.01.02.000	Fondo speciali	0,00	0,00
U.1.10.01.03.000	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	221.000,00	221.000,00
U.1.10.01.04.000	Fondo rinnovi contrattuali	0,00	0,00
U.1.10.01.99.000	Altri fondi e accantonamenti	0,00	0,00
U.1.10.02.00.000	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00
U.1.10.02.01.000	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00
U.1.10.03.00.000	Versamenti IVA a debito	50.000,00	50.000,00
U.1.10.03.01.000	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	50.000,00	50.000,00
U.1.10.04.00.000	Premi di assicurazione	0,00	0,00
U.1.10.04.01.000	Premi di assicurazione contro i danni	0,00	0,00
U.1.10.04.99.000	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00
U.1.10.05.00.000	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	2.000,00	2.000,00
U.1.10.05.01.000	Spese dovute a sanzioni	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
U.1.10.05.02.000	Spese per risarcimento danni	0,00	0,00
U.1.10.05.03.000	Spese per indennizzi	2.000,00	2.000,00
U.1.10.05.04.000	Oneri da contenzioso	0,00	0,00
U.1.10.05.99.000	Altre spese dovute per irregolarità e illeciti n.a.c.	0,00	0,00
U.1.10.99.00.000	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00
U.1.10.99.99.000	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00
U.2.00.00.00.000	Spese in conto capitale	0,00	0,00
U.2.01.00.00.000	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00
U.2.01.01.00.000	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00
U.2.01.01.01.000	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00
U.2.01.99.00.000	Altri tributi in conto capitale	0,00	0,00
U.2.01.99.01.000	Altri tributi in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00
U.2.02.00.00.000	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	0,00
U.2.02.01.00.000	Beni materiali	0,00	0,00
U.2.02.01.01.000	Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	0,00	0,00
U.2.02.01.02.000	Mezzi di trasporto ad uso militare	0,00	0,00
U.2.02.01.03.000	Mobili e arredi	0,00	0,00
U.2.02.01.04.000	Impianti e macchinari	0,00	0,00
U.2.02.01.05.000	Attrezzature scientifiche e sanitarie	0,00	0,00
U.2.02.01.06.000	Macchine per ufficio	0,00	0,00
U.2.02.01.07.000	Hardware	0,00	0,00
U.2.02.01.08.000	Armi	0,00	0,00
U.2.02.01.09.000	Beni immobili	0,00	0,00
U.2.02.01.10.000	Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	0,00	0,00
U.2.02.01.11.000	Oggetti di valore	0,00	0,00
U.2.02.01.99.000	Altri beni materiali	0,00	0,00
U.2.02.02.00.000	Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
U.2.02.02.01.000	Terreni	0,00	0,00
U.2.02.02.02.000	Patrimonio naturale non prodotto	0,00	0,00
U.2.02.03.00.000	Beni immateriali	0,00	0,00
U.2.02.03.01.000	Avviamento	0,00	0,00
U.2.02.03.02.000	Software	0,00	0,00
U.2.02.03.03.000	Brevetti	0,00	0,00
U.2.02.03.04.000	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0,00	0,00
U.2.02.03.05.000	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	0,00	0,00
U.2.02.03.06.000	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00
U.2.02.03.99.000	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	0,00	0,00
U.2.02.04.00.000	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U.2.02.04.01.000	Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U.2.02.04.02.000	Mezzi di trasporto ad uso militare acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U.2.02.04.03.000	Mobili e arredi acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U.2.02.04.04.000	Impianti e macchinari acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U.2.02.04.05.000	Attrezzature scientifiche e sanitarie acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U.2.02.04.06.000	Macchine per ufficio acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U.2.02.04.07.000	Hardware acquisito mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U.2.02.04.08.000	Armi acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U.2.02.04.09.000	Beni immobili acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U.2.02.04.10.000	Oggetti di valore acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U.2.02.04.99.000	Altri beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U.2.02.05.00.000	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U.2.02.05.01.000	Terreni acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U.2.02.06.00.000	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U.2.02.06.01.000	Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
U.2.02.06.02.000	Brevetti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U.2.02.06.03.000	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U.2.02.06.99.000	Beni immateriali n.a.c. acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U.2.03.00.00.000	Contributi agli investimenti	0,00	0,00
U.2.03.01.00.000	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U.2.03.01.01.000	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
U.2.03.01.02.000	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	0,00	0,00
U.2.03.01.03.000	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0,00	0,00
U.2.03.01.04.000	Contributi agli investimenti interni a organismi interni e/o unità locali della amministrazione	0,00	0,00
U.2.03.02.00.000	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00	0,00
U.2.03.02.01.000	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00	0,00
U.2.03.03.00.000	Contributi agli investimenti a Imprese	0,00	0,00
U.2.03.03.01.000	Contributi agli investimenti a imprese controllate	0,00	0,00
U.2.03.03.02.000	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0,00	0,00
U.2.03.03.03.000	Contributi agli investimenti a altre Imprese	0,00	0,00
U.2.03.04.00.000	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U.2.03.04.01.000	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U.2.03.05.00.000	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U.2.03.05.01.000	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	0,00	0,00
U.2.03.05.02.000	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	0,00	0,00
U.2.04.00.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
U.2.04.01.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U.2.04.01.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
U.2.04.01.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Amministrazioni Locali	0,00	0,00
U.2.04.01.03.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Enti di Previdenza	0,00	0,00
U.2.04.01.04.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di organismi interni e/o unità locali della amministrazione	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
U.2.04.02.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie	0,00	0,00
U.2.04.02.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie	0,00	0,00
U.2.04.03.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese	0,00	0,00
U.2.04.03.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di imprese controllate	0,00	0,00
U.2.04.03.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di altre imprese partecipate	0,00	0,00
U.2.04.03.03.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di altre Imprese	0,00	0,00
U.2.04.04.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U.2.04.04.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U.2.04.05.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00	0,00
U.2.04.05.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea	0,00	0,00
U.2.04.05.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti del Resto del Mondo	0,00	0,00
U.2.04.06.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U.2.04.06.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
U.2.04.06.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Amministrazioni Locali	0,00	0,00
U.2.04.06.03.000	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Enti di Previdenza	0,00	0,00
U.2.04.06.04.000	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso organismi interni e/o unità locali della amministrazione	0,00	0,00
U.2.04.07.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie	0,00	0,00
U.2.04.07.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie	0,00	0,00
U.2.04.08.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese	0,00	0,00
U.2.04.08.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso imprese controllate	0,00	0,00
U.2.04.08.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso altre imprese partecipate	0,00	0,00
U.2.04.08.03.000	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso altre Imprese	0,00	0,00
U.2.04.09.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U.2.04.09.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U.2.04.10.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto del Mondo	0,00	0,00
U.2.04.10.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
U.2.04.10.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Resto del Mondo	0,00	0,00
U.2.04.11.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso amministrazioni pubbliche per escussione di garanzie	0,00	0,00
U.2.04.11.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso Amministrazioni Centrali per escussione di garanzie	0,00	0,00
U.2.04.11.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso Amministrazioni Locali per escussione di garanzie	0,00	0,00
U.2.04.11.03.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso Enti di Previdenza per escussione di garanzie	0,00	0,00
U.2.04.11.04.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso organismi interni e/o unità locali della amministrazione per escussione di garanzie	0,00	0,00
U.2.04.12.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso Famiglie per escussione di garanzie	0,00	0,00
U.2.04.12.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso Famiglie per escussione di garanzie	0,00	0,00
U.2.04.13.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso Imprese per escussione di garanzie	0,00	0,00
U.2.04.13.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso imprese controllate per escussione di garanzie	0,00	0,00
U.2.04.13.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso altre imprese partecipate per escussione di garanzie	0,00	0,00
U.2.04.13.03.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso altre Imprese per escussione di garanzie	0,00	0,00
U.2.04.14.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso Istituzioni Sociali Private per escussione di garanzie	0,00	0,00
U.2.04.14.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso Istituzioni Sociali Private per escussione di garanzie	0,00	0,00
U.2.04.15.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso Unione Europea e Resto del Mondo per escussione di garanzie	0,00	0,00
U.2.04.15.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso Unione Europea per escussione di garanzie	0,00	0,00
U.2.04.15.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso Resto del Mondo per escussione di garanzie	0,00	0,00
U.2.04.16.00.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi ad Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U.2.04.16.01.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
U.2.04.16.02.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Amministrazioni Locali	0,00	0,00
U.2.04.16.03.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Enti di Previdenza	0,00	0,00
U.2.04.16.99.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a organismi interni e/o unità locali della amministrazione	0,00	0,00
U.2.04.17.00.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Famiglie	0,00	0,00
U.2.04.17.01.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Famiglie	0,00	0,00
U.2.04.18.00.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Imprese	0,00	0,00
U.2.04.18.01.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a imprese controllate	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
U.2.04.18.02.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a altre imprese partecipate	0,00	0,00
U.2.04.18.03.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a altre Imprese	0,00	0,00
U.2.04.19.00.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U.2.04.19.01.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U.2.04.20.00.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U.2.04.20.01.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi all'Unione Europea	0,00	0,00
U.2.04.20.02.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi al Resto del Mondo	0,00	0,00
U.2.04.21.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. ad Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U.2.04.21.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
U.2.04.21.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Amministrazioni Locali	0,00	0,00
U.2.04.21.03.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Enti di Previdenza	0,00	0,00
U.2.04.21.99.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a organismi interni e/o unità locali della amministrazione	0,00	0,00
U.2.04.22.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Famiglie	0,00	0,00
U.2.04.22.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Famiglie	0,00	0,00
U.2.04.23.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Imprese	0,00	0,00
U.2.04.23.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a imprese controllate	0,00	0,00
U.2.04.23.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre imprese partecipate	0,00	0,00
U.2.04.23.03.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Imprese	0,00	0,00
U.2.04.24.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U.2.04.24.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U.2.04.25.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U.2.04.25.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. all'Unione Europea	0,00	0,00
U.2.04.25.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. al Resto del Mondo	0,00	0,00
U.2.05.00.00.000	Altre spese in conto capitale	0,00	0,00
U.2.05.01.00.000	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale	0,00	0,00
U.2.05.01.01.000	Fondi di riserva in c/capitale	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
U.2.05.01.02.000	Fondi speciali c/capitale	0,00	0,00
U.2.05.01.99.000	Altri accantonamenti in c/capitale	0,00	0,00
U.2.05.02.00.000	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	0,00	0,00
U.2.05.02.01.000	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	0,00	0,00
U.2.05.03.00.000	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale	0,00	0,00
U.2.05.03.01.000	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale	0,00	0,00
U.2.05.04.00.000	Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00
U.2.05.04.01.000	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00
U.2.05.04.02.000	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00
U.2.05.04.03.000	Rimborsi in conto capitale a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00
U.2.05.04.04.000	Rimborsi in conto capitale a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00
U.2.05.04.05.000	Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00
U.2.05.04.06.000	Rimborsi in conto capitale a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00
U.2.05.99.00.000	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00
U.2.05.99.99.000	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00
U.3.00.00.00.000	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00
U.3.01.00.00.000	Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00
U.3.01.01.00.000	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	0,00
U.3.01.01.01.000	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in imprese incluse nelle Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
U.3.01.01.02.000	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in imprese incluse nelle Amministrazioni Locali	0,00	0,00
U.3.01.01.03.000	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	0,00	0,00
U.3.01.01.04.000	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in Istituzioni sociali private - ISP	0,00	0,00
U.3.01.02.00.000	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento	0,00	0,00
U.3.01.02.01.000	Acquisizioni di quote di fondi immobiliari	0,00	0,00
U.3.01.02.02.000	Acquisizioni di quote di altri fondi comuni di investimento	0,00	0,00
U.3.01.03.00.000	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
U.3.01.03.01.000	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
U.3.01.03.02.000	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da Amministrazioni Locali	0,00	0,00
U.3.01.03.03.000	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da imprese residenti	0,00	0,00
U.3.01.03.04.000	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da soggetti non residenti	0,00	0,00
U.3.01.04.00.000	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00
U.3.01.04.01.000	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
U.3.01.04.02.000	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da Amministrazioni Locali	0,00	0,00
U.3.01.04.03.000	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da altri soggetti residenti	0,00	0,00
U.3.01.04.04.000	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da soggetti non residenti	0,00	0,00
U.3.02.00.00.000	Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00
U.3.02.01.00.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
U.3.02.01.01.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
U.3.02.01.02.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Locali	0,00	0,00
U.3.02.01.03.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Enti di Previdenza	0,00	0,00
U.3.02.01.04.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione	0,00	0,00
U.3.02.02.00.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00
U.3.02.02.01.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00
U.3.02.03.00.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese	0,00	0,00
U.3.02.03.01.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a imprese controllate	0,00	0,00
U.3.02.03.02.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a altre imprese partecipate	0,00	0,00
U.3.02.03.03.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato alla Cassa Depositi e Prestiti - SPA	0,00	0,00
U.3.02.03.04.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a altre Imprese	0,00	0,00
U.3.02.04.00.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U.3.02.04.01.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U.3.02.05.00.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U.3.02.05.01.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea	0,00	0,00
U.3.02.05.02.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato al Resto del Mondo	0,00	0,00
U.3.02.06.00.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
U.3.02.06.01.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
U.3.02.06.02.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Locali	0,00	0,00
U.3.02.06.03.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Enti di Previdenza	0,00	0,00
U.3.02.06.04.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione	0,00	0,00
U.3.02.07.00.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00
U.3.02.07.01.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00
U.3.02.08.00.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese	0,00	0,00
U.3.02.08.01.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a imprese controllate	0,00	0,00
U.3.02.08.02.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a altre imprese partecipate	0,00	0,00
U.3.02.08.03.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato alla Cassa Depositi e Prestiti - SPA	0,00	0,00
U.3.02.08.04.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a altre Imprese	0,00	0,00
U.3.02.09.00.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U.3.02.09.01.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U.3.02.10.00.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U.3.02.10.01.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea	0,00	0,00
U.3.02.10.02.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato al Resto del Mondo	0,00	0,00
U.3.03.00.00.000	Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00
U.3.03.01.00.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
U.3.03.01.01.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
U.3.03.01.02.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Locali	0,00	0,00
U.3.03.01.03.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Enti di Previdenza	0,00	0,00
U.3.03.01.04.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione	0,00	0,00
U.3.03.02.00.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00
U.3.03.02.01.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00
U.3.03.03.00.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese	0,00	0,00
U.3.03.03.01.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a imprese controllate	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
U.3.03.03.02.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a altre imprese partecipate	0,00	0,00
U.3.03.03.03.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato alla Cassa Depositi e Prestiti - SPA	0,00	0,00
U.3.03.03.04.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a altre Imprese	0,00	0,00
U.3.03.04.00.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U.3.03.04.01.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U.3.03.05.00.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U.3.03.05.01.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea	0,00	0,00
U.3.03.05.02.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato al Resto del Mondo	0,00	0,00
U.3.03.06.00.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
U.3.03.06.01.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
U.3.03.06.02.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Locali	0,00	0,00
U.3.03.06.03.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Enti di Previdenza	0,00	0,00
U.3.03.06.04.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione	0,00	0,00
U.3.03.07.00.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00
U.3.03.07.01.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00
U.3.03.08.00.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese	0,00	0,00
U.3.03.08.01.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a imprese controllate	0,00	0,00
U.3.03.08.02.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a altre imprese partecipate	0,00	0,00
U.3.03.08.03.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato alla Cassa Depositi e Prestiti - SPA	0,00	0,00
U.3.03.08.04.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a altre Imprese	0,00	0,00
U.3.03.09.00.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U.3.03.09.01.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U.3.03.10.00.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U.3.03.10.01.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea	0,00	0,00
U.3.03.10.02.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato al Resto del Mondo	0,00	0,00
U.3.03.11.00.000	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
U.3.03.11. 01.000	Concessione crediti a Amministrazioni Centrali a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U.3.03.11. 02.000	Concessione crediti a Amministrazioni Locali a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U.3.03.11. 03.000	Concessione crediti a Enti di Previdenza a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U.3.03. 12.00.000	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U.3.03.12. 01.000	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U.3.03. 13.00.000	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U.3.03.13. 01.000	Concessione crediti a imprese controllate a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U.3.03.13. 02.000	Concessione crediti a altre imprese partecipate a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U.3.03.13. 03.000	Concessione crediti alla Cassa Depositi e Prestiti - SPA a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U.3.03.13. 04.000	Concessione crediti a altre Imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U.3.03. 14.00.000	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U.3.03.14. 01.000	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U.3.03. 15.00.000	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U.3.03.15. 01.000	Concessione crediti a Unione Europea a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U.3.03.15. 02.000	Concessione crediti a Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U.3. 04.00.00.000	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
U.3.04. 01.00.000	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
U.3.04.01. 01.000	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
U.3.04.01. 02.000	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Locali	0,00	0,00
U.3.04.01. 03.000	Incremento di altre attività finanziarie verso Enti di Previdenza	0,00	0,00
U.3.04. 02.00.000	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie	0,00	0,00
U.3.04.02. 01.000	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie	0,00	0,00
U.3.04. 03.00.000	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese	0,00	0,00
U.3.04.03. 01.000	Incremento di altre attività finanziarie verso imprese controllate	0,00	0,00
U.3.04.03. 02.000	Incremento di altre attività finanziarie verso altre imprese partecipate	0,00	0,00
U.3.04.03. 03.000	Incremento di altre attività finanziarie verso la Cassa Depositi e Prestiti - SPA	0,00	0,00
U.3.04.03. 04.000	Incremento di altre attività finanziarie verso altre Imprese	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
U.3.04.04.00.000	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U.3.04.04.01.000	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U.3.04.05.00.000	Incremento di altre attività finanziarie verso UE e Resto del Mondo	0,00	0,00
U.3.04.05.01.000	Incremento di altre attività finanziarie verso la UE	0,00	0,00
U.3.04.05.02.000	Incremento di altre attività finanziarie verso il Resto del Mondo	0,00	0,00
U.3.04.06.00.000	Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	0,00	0,00
U.3.04.06.01.000	Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	0,00	0,00
U.3.04.07.00.000	Versamenti a depositi bancari	0,00	0,00
U.3.04.07.01.000	Versamenti a depositi bancari	0,00	0,00
U.3.04.08.00.000	Spese da derivato di ammortamento	0,00	0,00
U.3.04.08.01.000	Spese da derivato di ammortamento	0,00	0,00
U.4.00.00.00.000	Rimborso Prestiti	0,00	0,00
U.4.01.00.00.000	Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,00
U.4.01.01.00.000	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
U.4.01.01.01.000	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine in valuta domestica	0,00	0,00
U.4.01.01.02.000	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine in valuta estera	0,00	0,00
U.4.01.02.00.000	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00
U.4.01.02.01.000	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine in valuta domestica	0,00	0,00
U.4.01.02.02.000	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine in valuta estera	0,00	0,00
U.4.02.00.00.000	Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00
U.4.02.01.00.000	Rimborso Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
U.4.02.01.01.000	Rimborso finanziamenti a breve termine a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
U.4.02.01.02.000	Rimborso finanziamenti a breve termine a Amministrazioni Locali	0,00	0,00
U.4.02.01.03.000	Rimborso finanziamenti a breve termine a Enti previdenziali	0,00	0,00
U.4.02.01.04.000	Rimborso finanziamenti a breve termine a Imprese	0,00	0,00
U.4.02.01.05.000	Rimborso finanziamenti a breve termine a altri soggetti	0,00	0,00
U.4.02.02.00.000	Chiusura Anticipazioni	0,00	0,00

Allegato g) - Previsioni annuali secondo il piano dei conti

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
U.4.02.02.01.000	Chiusura Anticipazioni a titolo oneroso	0,00	0,00
U.4.02.02.02.000	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso	0,00	0,00
U.4.03.00.00.000	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
U.4.03.01.00.000	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
U.4.03.01.01.000	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
U.4.03.01.02.000	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Amministrazioni Locali	0,00	0,00
U.4.03.01.03.000	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Enti previdenziali	0,00	0,00
U.4.03.01.04.000	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Imprese	0,00	0,00
U.4.03.01.05.000	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente	0,00	0,00
U.4.03.01.06.000	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte non residente	0,00	0,00
U.4.03.02.00.000	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	0,00	0,00
U.4.03.02.01.000	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	0,00	0,00
U.4.04.00.00.000	Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00
U.4.04.01.00.000	Rimborso prestiti - Buoni postali	0,00	0,00
U.4.04.01.01.000	Rimborso prestiti - Buoni postali	0,00	0,00
U.4.04.02.00.000	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0,00	0,00
U.4.04.02.01.000	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0,00	0,00
U.4.04.03.00.000	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	0,00	0,00
U.4.04.03.01.000	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	0,00	0,00
U.4.04.04.00.000	Rimborso prestiti - Derivati	0,00	0,00
U.4.04.04.01.000	Rimborso prestiti - Derivati	0,00	0,00
U.4.04.05.00.000	Versamenti al Fondo di ammortamento titoli	0,00	0,00
U.4.04.05.01.000	Versamenti al Fondo di ammortamento titoli	0,00	0,00
U.4.05.00.00.000	Fondi per rimborso prestiti	0,00	0,00
U.4.05.01.00.000	Fondo per il D.L. n. 35/2013 e successive modificazioni e rifinanziamenti	0,00	0,00
U.4.05.01.01.000	Fondo per il D.L. n. 35/2013 e successive modificazioni e rifinanziamenti	0,00	0,00
U.4.05.99.00.000	Altri fondi per rimborso prestiti	0,00	0,00

Allegato g) - Previsioni annuali secondo il piano dei conti

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
U.4.05.99.01.000	Altri fondi per rimborso prestiti	0,00	0,00
U.5.00.00.00.000	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
U.5.01.00.00.000	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
U.5.01.01.00.000	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
U.5.01.01.01.000	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
U.6.00.00.00.000	Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
U.6.01.00.00.000	Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
U.6.01.01.00.000	Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
U.6.01.01.01.000	Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
U.7.00.00.00.000	Uscite per conto terzi e partite di giro	13.173.033,83	13.335.380,20
U.7.01.00.00.000	Uscite per partite di giro	13.173.033,83	13.335.380,20
U.7.01.01.00.000	Versamenti di altre ritenute	770.000,00	898.748,78
U.7.01.01.01.000	Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici	20.000,00	32.875,37
U.7.01.01.02.000	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	750.000,00	865.873,41
U.7.01.01.99.000	Versamento di altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00
U.7.01.02.00.000	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00
U.7.01.02.01.000	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	0,00	0,00
U.7.01.02.02.000	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	0,00	0,00
U.7.01.02.99.000	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00
U.7.01.03.00.000	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	37.000,00	70.597,59
U.7.01.03.01.000	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	30.000,00	56.672,07
U.7.01.03.02.000	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	7.000,00	13.925,52
U.7.01.03.99.000	Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	0,00	0,00
U.7.01.04.00.000	Trasferimento di risorse dalla gestione ordinaria alla gestione sanitaria della Regione	0,00	0,00
U.7.01.04.01.000	Destinazione di risorse regionali per il finanziamento aggiuntivo della Sanità - per equilibri di sistema	0,00	0,00
U.7.01.04.02.000	Destinazione di risorse regionali per il finanziamento aggiuntivo della Sanità - quota manovra per equilibri di sistema	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
U.7.01.04.99.000	Destinazione di risorse regionali per il finanziamento aggiuntivo della Sanità n.a.c.	0,00	0,00
U.7.01.99.00.000	Altre uscite per partite di giro	12.366.033,83	12.366.033,83
U.7.01.99.01.000	Spese non andate a buon fine	20.000,00	20.000,00
U.7.01.99.02.000	Chiusura anticipazioni sanità della tesoreria statale	0,00	0,00
U.7.01.99.03.000	Costituzione fondi economali e carte aziendali	1.000,00	1.000,00
U.7.01.99.04.000	Integrazione disponibilità dal conto sanità al conto non sanità della Regione	0,00	0,00
U.7.01.99.05.000	Integrazione disponibilità dal conto non sanità al conto sanità della Regione	0,00	0,00
U.7.01.99.06.000	Uscite derivanti dalla gestione degli incassi vincolati degli enti locali	0,00	0,00
U.7.01.99.99.000	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	12.345.033,83	12.345.033,83
U.7.02.00.00.000	Uscite per conto terzi	0,00	0,00
U.7.02.01.00.000	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00	0,00
U.7.02.01.01.000	Acquisto di beni per conto di terzi	0,00	0,00
U.7.02.01.02.000	Acquisto di servizi per conto di terzi	0,00	0,00
U.7.02.02.00.000	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U.7.02.02.01.000	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
U.7.02.02.02.000	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Locali	0,00	0,00
U.7.02.02.03.000	Trasferimenti per conto terzi a Enti di Previdenza	0,00	0,00
U.7.02.03.00.000	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00	0,00
U.7.02.03.01.000	Trasferimenti per conto terzi a Famiglie	0,00	0,00
U.7.02.03.02.000	Trasferimenti per conto terzi a Imprese	0,00	0,00
U.7.02.03.03.000	Trasferimenti per conto terzi a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U.7.02.03.04.000	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U.7.02.04.00.000	Depositi di/presso terzi	0,00	0,00
U.7.02.04.01.000	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	0,00
U.7.02.04.02.000	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00
U.7.02.05.00.000	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	0,00	0,00
U.7.02.05.01.000	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	0,00	0,00

Allegato g) - Previsioni annuali secondo il piano dei conti

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	PREVISIONI dell'anno 2018	
		COMPETENZA	CASSA
U.7.02.05.02.000	<b>Versamenti di imposte in conto capitale rimosse per conto di terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U.7.02.99.00.000	<b>Altre uscite per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U.7.02.99.99.000	<b>Altre uscite per conto terzi n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**ALLEGATO AL PEG DEGLI ENTI LOCALI**
**ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE**
**PREVISIONI DI COMPETENZA**

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio		Previsioni dell'anno 2019		Previsioni dell'anno 2020	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>						
<b>2010100</b>	<b>Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>6.699.645,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.699.645,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.199.645,00</b>	<b>0,00</b>
2010101	Trasferimenti correnti da Amministrazioni CENTRALI	795.000,00	0,00	795.000,00	0,00	795.000,00	0,00
2010102	Trasferimenti correnti da Amministrazioni LOCALI	5.904.645,00	0,00	5.904.645,00	0,00	5.404.645,00	0,00
<b>2010300</b>	<b>Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>
2010301	Sponsorizzazioni da imprese	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00
<b>2010500</b>	<b>Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>22.422,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.422,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2010501	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	22.422,00	0,00	22.422,00	0,00	0,00	0,00
<b>2000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>6.727.067,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.727.067,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.204.645,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>						
<b>3010000</b>	<b>Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>4.314.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.314.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.314.000,00</b>	<b>0,00</b>
3010200	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	4.314.000,00	0,00	4.314.000,00	0,00	4.314.000,00	0,00
<b>3030000</b>	<b>Tipologia 300: Interessi attivi</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>
3030300	Altri interessi attivi	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00
<b>3050000</b>	<b>Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>122.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>122.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>122.000,00</b>	<b>0,00</b>
3050100	Indennizzi di assicurazione	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio		Previsioni dell'anno 2019		Previsioni dell'anno 2020	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
3050200	Rimborsi in entrata	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00
3059900	Altre entrate correnti n.a.c.	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00
<b>3000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 3</b>	<b>4.437.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.437.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.437.500,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>ENTRATE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO</b>						
<b>9010000</b>	<b>Tipologia 100: Entrate per partite di giro</b>	<b>13.173.033,83</b>	<b>0,00</b>	<b>13.193.416,94</b>	<b>0,00</b>	<b>13.237.417,02</b>	<b>0,00</b>
9010100	Altre ritenute	770.000,00	0,00	770.000,00	0,00	770.000,00	0,00
9010300	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	37.000,00	0,00	37.000,00	0,00	37.000,00	0,00
9019900	Altre entrate per partite di giro	12.366.033,83	0,00	12.386.416,94	0,00	12.430.417,02	0,00
<b>9000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 9</b>	<b>13.173.033,83</b>	<b>0,00</b>	<b>13.193.416,94</b>	<b>0,00</b>	<b>13.237.417,02</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>		<b>24.337.600,83</b>	<b>0,00</b>	<b>24.357.983,94</b>	<b>0,00</b>	<b>23.879.562,02</b>	<b>0,00</b>

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**
**SPESE CORRENTI - PREVISIONI DI COMPETENZA**
**Esercizio finanziario 2018 - Anno 2018**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>04</b>	<b>MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>											
01	Istruzione prescolastica	0,00	4.000,00	1.478.800,00	368.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.000,00	50.000,00	1.911.800,00
02	Altri ordini di istruzione non universitaria	0,00	0,00	376.700,00	182.060,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	560.760,00
06	Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	5.504.245,00	220.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.724.745,00
	<b>TOTALE MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>0,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>7.359.745,00</b>	<b>770.560,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.000,00</b>	<b>52.000,00</b>	<b>8.197.305,00</b>
<b>12</b>	<b>MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>											
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	2.452.622,00	54.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.506.622,00
05	Interventi per le famiglie	0,00	0,00	105.000,00	42.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	147.000,00
	<b>TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.557.622,00</b>	<b>96.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.653.622,00</b>
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92.640,00	92.640,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	221.000,00	221.000,00
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>313.640,00</b>	<b>313.640,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>0,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>9.917.367,00</b>	<b>866.560,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.000,00</b>	<b>365.640,00</b>	<b>11.164.567,00</b>

## SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

### SPESE CORRENTI - PREVISIONI DI COMPETENZA

**Esercizio finanziario 2018 - Anno 2019**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>04</b>	<b>MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>											
01	Istruzione prescolastica	0,00	4.000,00	1.478.800,00	368.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.000,00	50.000,00	1.911.800,00
02	Altri ordini di istruzione non universitaria	0,00	0,00	376.700,00	172.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	550.700,00
06	Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	5.504.245,00	190.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.694.745,00
	<b>TOTALE MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>0,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>7.359.745,00</b>	<b>730.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.000,00</b>	<b>52.000,00</b>	<b>8.157.245,00</b>
<b>12</b>	<b>MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>											
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	2.452.622,00	54.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.506.622,00
05	Interventi per le famiglie	0,00	0,00	105.000,00	42.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	147.000,00
	<b>TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.557.622,00</b>	<b>96.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.653.622,00</b>
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	94.700,00	94.700,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	259.000,00	259.000,00
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>353.700,00</b>	<b>353.700,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>0,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>9.917.367,00</b>	<b>826.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.000,00</b>	<b>405.700,00</b>	<b>11.164.567,00</b>

## SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

### SPESE CORRENTI - PREVISIONI DI COMPETENZA

Esercizio finanziario 2018 - Anno 2020

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>04</b>	<b>MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>											
01	Istruzione prescolastica	0,00	4.000,00	1.364.800,00	368.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.000,00	50.000,00	1.797.800,00
02	Altri ordini di istruzione non universitaria	0,00	0,00	371.700,00	132.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	505.700,00
06	Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	5.370.745,00	160.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.531.245,00
	<b>TOTALE MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>0,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>7.107.245,00</b>	<b>660.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.000,00</b>	<b>52.000,00</b>	<b>7.834.745,00</b>
<b>12</b>	<b>MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>											
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	2.281.900,00	48.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.329.900,00
05	Interventi per le famiglie	0,00	0,00	105.000,00	42.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	147.000,00
	<b>TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.386.900,00</b>	<b>90.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.476.900,00</b>
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.500,00	71.500,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	259.000,00	259.000,00
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>330.500,00</b>	<b>330.500,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>0,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>9.494.145,00</b>	<b>750.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.000,00</b>	<b>382.500,00</b>	<b>10.642.145,00</b>

## SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

### SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO - PREVISIONI DI COMPETENZA Esercizio finanziario 2018 - Anno 2018

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro	Uscite per conto terzi	Totale
		701	702	700
<b>99</b>	<b>MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>			
01	Servizi per conto terzi e Partite di giro	13.173.033,83	0,00	13.173.033,83
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>13.173.033,83</b>	<b>0,00</b>	<b>13.173.033,83</b>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>13.173.033,83</b>	<b>0,00</b>	<b>13.173.033,83</b>

## SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

### SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO - PREVISIONI DI COMPETENZA Esercizio finanziario 2018 - Anno 2019

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro	Uscite per conto terzi	Totale
		701	702	700
<b>99</b>	<b>MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>			
01	Servizi per conto terzi e Partite di giro	13.193.416,94	0,00	13.193.416,94
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>13.193.416,94</b>	<b>0,00</b>	<b>13.193.416,94</b>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>13.193.416,94</b>	<b>0,00</b>	<b>13.193.416,94</b>

## SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

### SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO - PREVISIONI DI COMPETENZA Esercizio finanziario 2018 - Anno 2020

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro	Uscite per conto terzi	Totale
		701	702	700
<b>99</b>	<b>MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>			
01	Servizi per conto terzi e Partite di giro	13.237.417,02	0,00	13.237.417,02
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>13.237.417,02</b>	<b>0,00</b>	<b>13.237.417,02</b>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>13.237.417,02</b>	<b>0,00</b>	<b>13.237.417,02</b>

## SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI

### PREVISIONI DI COMPETENZA

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio		Previsioni dell'anno 2019		Previsioni dell'anno 2020	
		Totale	- di cui non ricorrenti	Totale	- di cui non ricorrenti	Totale	- di cui non ricorrenti
	<b>SPESE CORRENTI</b>						
102	Imposte e tasse a carico dell'ente	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00
103	Acquisto di beni e servizi	9.917.367,00	0,00	9.917.367,00	0,00	9.494.145,00	0,00
104	Trasferimenti correnti	866.560,00	0,00	826.500,00	0,00	750.500,00	0,00
107	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
109	Rimborsi e poste correttive delle entrate	11.000,00	0,00	11.000,00	0,00	11.000,00	0,00
110	Altre spese correnti	365.640,00	0,00	405.700,00	0,00	382.500,00	0,00
<b>100</b>	<b>Totale TITOLO 1</b>	<b>11.164.567,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.164.567,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.642.145,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>						
701	Uscite per partite di giro	13.173.033,83	0,00	13.193.416,94	0,00	13.237.417,02	0,00
<b>700</b>	<b>Totale TITOLO 7</b>	<b>13.173.033,83</b>	<b>0,00</b>	<b>13.193.416,94</b>	<b>0,00</b>	<b>13.237.417,02</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE</b>		<b>24.337.600,83</b>	<b>0,00</b>	<b>24.357.983,94</b>	<b>0,00</b>	<b>23.879.562,02</b>	<b>0,00</b>



# Piano degli indicatori di bilancio degli organismi e degli enti strumentali degli enti locali

Bilancio di previsione esercizi 2018, 2019 e 2020, approvato il

## Indicatori sintetici

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (indicare tante colonne quanti sono gli eserci considerati nel bilancio di previsione) (dati percentuali)		
			2018	2019	2020
1 Rigidità strutturale di bilancio					
1.1	Incidenza spese rigide (disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	[Disavanzo iscritto in spesa + Stanziamenti competenza (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 "Rimborso prestiti" + "IRAP" [pdc U.1.02.01.01] – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)] / (Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle Entrate)	0,000	0,000	0,000
2 Entrate correnti					
2.1	Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate correnti	Media accertamenti primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	93,030	93,030	97,600
2.2	Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa corrente	Media incassi primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	66,480	0,000	0,000
2.3	Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate proprie	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	35,820	35,820	37,580
2.4	Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa concernenti le entrate proprie	Media incassi nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	27,870	0,000	0,000
3 Spese di personale					

3.1	Incidenza spesa personale sulla spesa corrente (Indicatore di equilibrio economico-finanziario)	Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 + IRAP [pdc U.1.02.01.01] – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1) / Stanziamenti competenza (Spesa corrente – FCDE corrente – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)	0,000	0,000	0,000
3.2	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro		0,000	0,000	0,000
3.3	Incidenza della spesa di personale con forme di contratto flessibile Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	Stanziamenti di competenza (pdc U.1.03.02.010 "Consulenze" + pdc U.1.03.02.12 "lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale") / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	0,000	0,000	0,000
<b>4 Interessi passivi</b>					
4.1	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti (che ne costituiscono la fonte di copertura)	Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi" / Stanziamenti di competenza primi tre titoli ("Entrate correnti")	0,000	0,000	0,000
4.2	Incidenza degli interessi sulle anticipazioni sul totale degli interessi passivi	Stanziamenti di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.04.000 "Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria" / Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	0,000	0,000	0,000
4.3	Incidenza degli interessi di mora sul totale degli interessi passivi	Stanziamenti di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.02.000 "Interessi di mora" / Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	0,000	0,000	0,000
<b>5 Investimenti</b>					
5.1	Incidenza investimenti su spesa corrente e in conto capitale	Totale stanziamento di competenza Macroaggregati 2.2 + 2.3 al netto dei relativi FPV / Totale stanziamento di competenza titolo 1° e 2° della spesa al netto del FPV	0,000	0,000	0,000

5.2	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	Margine corrente di competenza / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	0,000	0,000	0,000
5.3	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	Saldo positivo di competenza delle partite finanziarie /Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	0,000	0,000	0,000
5.4	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	Stanziamenti di competenza (Titolo 6 "Accensione di prestiti" - Categoria 6.02.02 "Anticipazioni" - Categoria 6.03.03 "Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie" - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni)/Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	0,000	0,000	0,000
<b>6 Debiti non finanziari</b>					
6.1	Indicatore di smaltimento debiti commerciali	Stanziamento di cassa (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / stanziamenti di competenza e residui al netto dei relativi FPV (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")	52,440	0,000	0,000

6.2	Indicatore di smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche	<p>Stanziamiento di cassa [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]</p> <p>/ stanziamenti di competenza e residui, al netto dei relativi FPV, dei [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]</p>	67,690	0,000	0,000
-----	--	---	--------	-------	-------

## 7 Debiti finanziari

7.1	Incidenza estinzioni debiti finanziari	(Totale competenza Titolo 4 della spesa) / Debito da finanziamento al 31/12 dell'esercizio precedente (2)	0,000	0,000	0,000
7.2	Sostenibilità debiti finanziari	<p>Stanziamiento di competenza [1.7 "Interessi passivi" - "Interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) - "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000)] + Titolo 4 della spesa – [Entrate categoria 4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche" + "Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche" (E.4.03.01.00.000) + "Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione" (E.4.03.04.00.000)] / Stanziamenti competenza titoli 1, 2 e 3 delle entrate</p>	0,000	0,000	0,000

## 8 Composizione avanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente (5)

8.1	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo presunto	Quota libera di parte corrente dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (6)	90,130	0,000	0,000
8.2	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo presunto	Quota libera in conto capitale dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (7)	0,000	0,000	0,000
8.3	Incidenza quota accantonata nell'avanzo presunto	Quota accantonata dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (8)	9,870	0,000	0,000

8.4	Incidenza quota vincolata nell'avanzo presunto	Quota vincolata dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (9)	0,000	0,000	0,000
<b>9 Disavanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente</b>					
9.1	Quota disavanzo che si prevede di ripianare nell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto (3)	0,000	0,000	0,000
9.2	Sostenibilità patrimoniale del disavanzo presunto	Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto (3) / Patrimonio netto (1)	0,000	0,000	0,000
9.3	Sostenibilità disavanzo a carico dell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Competenza dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate	0,000	0,000	0,000
<b>10 Fondo pluriennale vincolato</b>					
10.1	Utilizzo del FPV	(Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato non destinata ad essere utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio <i>(Per il FPV riferirsi ai valori riportati nell'allegato del bilancio di previsione concernente il FPV, totale delle colonne a) e c)</i>	0,000	0,000	0,000
<b>11 Partite di giro e conto terzi</b>					
11.1	Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	Totale stanziamenti di competenza per Entrate per conto terzi e partite di giro / Totale stanziamenti primi tre titoli delle entrate <i>(al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)</i>	117,990	118,170	124,390
11.2	Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	Totale stanziamenti di competenza per Uscite per conto terzi e partite di giro / Totale stanziamenti di competenza del titolo I della spesa <i>(al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)</i>	117,990	118,170	124,390

#####

(2) Il debito di finanziamento è pari alla Lettera D) dell'ultimo stato patrimoniale passivo disponibile. L'indicatore è elaborato a partire dal 2018, salvo che per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione che lo elaborano a decorrere dal 2016. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2019.

(3) Indicatore da elaborare solo se la voce E dell'allegato a) al bilancio di previsione è negativo. Il disavanzo di amministrazione è pari all'importo della voce E. Ai fini dell'elaborazione dell'indicatore, non si considera il disavanzo tecnico di cui all'articolo 3, comma 13, del DLgs 118/2011.

(4) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi approvati o in caso di mancata approvazione degli ultimi consuntivi, ai dati di preconsuntivo. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente.

Per gli enti che non sono rientrati nel periodo di sperimentazione, nel 2016 sostituire la media con gli accertamenti del 2015 (dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per il 2016 fare riferimento a dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016, elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.

(5) Da compilare solo se la voce E, dell'allegato al bilancio concernente il risultato di amministrazione presunto è positivo o pari a 0.

(6) La quota libera di parte corrente del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce E riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione.

(7) La quota libera in c/capitale del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce D riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).

(8) La quota accantonata del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce B riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).

(9) La quota vincolata del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce C riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).

(10) Indicare al numeratore solo la quota del finanziamento destinata alla copertura di investimenti, e al denominatore escludere gli investimenti che, nell'esercizio, sono finanziati dal FPV.

# Piano degli indicatori di bilancio degli organismi e degli enti strumentali degli enti locali

Bilancio di previsione esercizi 2018, 2019 e 2020, approvato il

Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e la capacità di riscossione

Titolo Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (dati percentuali)				Percentuale riscossione entrate	
		Esercizio 2018: Previsioni competenza/ totale previsioni competenza	Esercizio 2019: Previsioni competenza/ totale previsioni competenza	Esercizio 2020: Previsioni competenza/ totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti / Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti (*)	Previsioni cassa esercizio 2018/ (previsioni competenza + residui) esercizio 2018	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti (*)
<b>TITOLO 1:</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>						
10101	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
10104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
10301	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
10302	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
<b>10000</b>	<b>Totale TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
<b>TITOLO 2:</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>						
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	27,528	27,504	25,962	33,326	100,000	89,197
20102	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
20103	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,021	0,021	0,021	0,000	100,000	0,000
20104	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
20105	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	0,092	0,092	0,000	0,000	100,000	0,000

<b>20000</b>	<b>Totale TITOLO 2: Trasferimenti correnti</b>	27,641	27,617	25,983	33,326	100,000	89,197
<b>TITOLO 3:</b>	<b>Entrate extratributarie</b>						
30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	17,726	17,711	18,066	20,358	98,144	102,124
30200	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
30300	Tipologia 300: Interessi attivi	0,006	0,006	0,006	0,015	100,915	93,310
30400	Tipologia 400: Altre entrate da redditi di capitale	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
<b>30500</b>	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	0,501	0,501	0,511	0,493	100,000	130,938
<b>30000</b>	<b>Totale titolo 3 : Entrate extratributarie</b>	18,233	18,218	18,583	20,866	98,205	102,799
<b>TITOLO 4 :</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>						
40100	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
40200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
40300	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
40400	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
40500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
<b>40000</b>	<b>Totale TITOLO 4: Entrate in conto capitale</b>	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
<b>TITOLO 5:</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>						
50100	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
50200	Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
50300	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000

50400	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
<b>50000</b>	<b>Totale TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
<b>TITOLO 6:</b>	<b>Accensione prestiti</b>						
60100	Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
60200	Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
60300	Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
60400	Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
<b>60000</b>	<b>Totale TITOLO 6: Accensione prestiti</b>	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
<b>TITOLO 7:</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>						
70100	Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
<b>70000</b>	<b>Totale TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
<b>TITOLO 9:</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>						
90100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	54,126	54,165	55,434	45,808	100,000	140,600
90200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
<b>90000</b>	<b>Totale TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	54,126	54,165	55,434	45,808	100,000	140,600
<b>TOTALE ENTRATE</b>		100,000	100,000	100,000	100,000	99,659	115,582

(\*) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi disponibili. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente. Nel 2016 sostituire la media degli accertamenti con gli accertamenti del 2015 stimati e la media degli incassi con gli incassi 2015 stimati (se disponibili, dati preconsuntivo). Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per i dati 2016 fare riferimento a stime, o se disponibili, a dati di preconsuntivo). Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 non elaborano l'indicatore nell'esercizio 2016.

**Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento**

[illegible]

[illegible]

[illegible]

05	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
04	Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
05	Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
06	Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
07	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Totale Missione 13 Tutela della salute		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Missione 14 Sviluppo economico e competitività											
01	Industria, PMI e Artigianato	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
03	Ricerca e innovazione	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Totale Missione 14 Sviluppo		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale											
01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
02	Formazione professionale	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
03	Sostegno all'occupazione	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Totale Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Missione 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca											
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
02	Caccia e pesca	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Totale Missione 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Missione 017 Energia e diversificazione delle fonti energetiche											
01	Fonti energetiche	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Totale Missione 017 Energia e diversificazione delle fonti energetiche		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Missione 018 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali											
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Totale Missione 018 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Missione 19 Relazioni internazionali											
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Totale Missione 19 Relazioni internazionali		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Missione 20 Fondi e accantonamenti											

1	Fondo di riserva	0,381	0,000	29,537	0,389	0,000	0,299	0,000	0,000	0,000	0,000
2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,908	0,000	70,463	1,063	0,000	1,085	0,000	0,000	0,000	0,000
3	Altri fondi	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Totale Missione 20 Fondi e accantonamenti		1,289	0,000	100,000	1,452	0,000	1,384	0,000	0,000	0,000	0,000
Missione 50 Debito pubblico											
01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Totale Missione 50 Debito pubblico		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Missione 60 Anticipazioni finanziarie											
01	Restituzione anticipazioni di tesoreria	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Totale Missione 60 Anticipazioni finanziarie		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Missione 99 Servizi per conto terzi											
01	Servizi per conto terzi - Partite di giro	54,127	0,000	100,000	54,165	0,000	55,433	0,000	46,806	0,000	59,716
02	Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Totale Missione 99 Servizi per conto terzi		54,127	0,000	100,000	54,165	0,000	55,433	0,000	46,806	0,000	59,716

(\*) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi disponibili. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente. Nel 2016 sostituire la media degli accertamenti con gli accertamenti del 2015 stimati e la media degli incassi con gli incassi 2015 stimati (se disponibili, dati preconsuntivo). Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per i dati 2016 fare riferimento a stime, o se disponibili, a dati di preconsuntivo). Le Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 non elaborano l'indicatore nell'esercizio 2016.

## Piano degli indicatori di bilancio degli organismi e degli enti strumentali degli enti locali

### Quadro sinottico - Bilancio di previsione - Allegato n. 3

Macro indicatore di primo livello	Nome indicatore	Calcolo indicatore	Fase di osservazione e unità di misura	Tempo di osservazione	Tipo	Spiegazione dell'indicatore	Note
<b>1 Rigidità strutturale di bilancio</b>	<b>1.1 Incidenza spese rigide (disavanzo, personale e debito) su entrate correnti</b>	[Disavanzo iscritto in spesa + Stanziamenti competenza (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 "Rimborso prestiti" + "IRAP" [pdc U.1.02.01.01] – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1]] / (Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle Entrate)	Stanziamenti di competenza dell'esercizio cui si riferisce l'indicatore (%)	Bilancio di previsione	S	Incidenza spese rigide (personale e debito) su entrate correnti	
<b>2 Entrate correnti</b>	<b>2.1 Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate correnti</b>	Media accertamenti primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	Accertamenti / Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Valutazione del livello di realizzazione delle previsioni di entrata corrente	(4) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi disponibili. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente. Tranne per gli enti che sono rientrati nel periodo di sperimentazione: - Nel 2016 sostituire la media con gli accertamenti del 2015 (dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). - Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per il 2016 fare riferimento a dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.

<b>2.2 Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa corrente</b>	Media incassi primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanzamenti di cassa dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	Incassi / Stanzamenti di cassa (%)	Bilancio di previsione	S	Livello di realizzazione delle previsioni di parte corrente	(4) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi disponibili. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente. Tranne per gli enti che sono rientrati nel periodo di sperimentazione: - Nel 2016 sostituire la media con gli accertamenti del 2015 (dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). - Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per il 2016 fare riferimento a dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.
<b>2.3 Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate proprie</b>	Media accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanzamenti di competenza dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	Accertamenti / Stanzamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate proprie	(4) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi disponibili. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente. Tranne per gli enti che sono rientrati nel periodo di sperimentazione: - Nel 2016 sostituire la media con gli accertamenti del 2015 (dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). - Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per il 2016 fare riferimento a dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.

	<b>2.4 Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa concernenti le entrate proprie</b>	Media incassi nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	Incassi / Stanziamenti di cassa (%)	Bilancio di previsione	S	Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa concernenti le entrate proprie	(4) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi disponibili. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente. Tranne per gli enti che sono rientrati nel periodo di sperimentazione: - Nel 2016 sostituire la media con gli accertamenti del 2015 (dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). - Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per il 2016 fare riferimento a dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.
<b>3</b>	<b>Spesa di personale</b>	<b>3.1 Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente</b>	(Macr. 1.1 + pdc 1.02.01.01 "IRAP" + FPV personale in uscita 1.1 – FPV personale in entrata concernente il Macr. 1.1) / (Titolo I della spesa – FCDE corrente + FPV di spesa macroaggr. 1.1 – FPV di entrata concernente il mac 1.1)	Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Valutazione nel bilancio di previsione dell'incidenza della spesa di personale rispetto al totale della spesa corrente. Entrambe le voci sono al netto del salario accessorio pagato nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio precedente, e ricomprendono la quota di salario accessorio di competenza dell'esercizio ma la cui erogazione avverrà nell'esercizio successivo.

<b>3.2 Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale</b>		(pdc 1.01.01.004 + 1.01.01.008 "indennità e altri compensi al personale a tempo indeterminato e determinato" + pdc 1.01.01.003 + 1.01.01.007 "straordinario al personale a tempo indeterminato e determinato" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / (Macroaggregato 1.1 + pdc 1.02.01.01 "IRAP" – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)	Stanziamanti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro
<b>3.3 Incidenza della spesa di personale con forme di contratto flessibile</b>		(pdc U.1.03.02.010 "Consulenze" + pdc U.1.03.02.12 "lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale") / (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	Stanziamanti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)
<b>4 Interessi passivi</b>	<b>4.1</b> Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti (che ne costituiscono la fonte di copertura)	Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi" / Primi tre titoli delle "Entrate correnti"	Stanziamanti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Valutazione dell'incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti (che ne costituiscono la fonte di copertura)
	<b>4.2</b> Incidenza degli interessi sulle anticipazioni sul totale degli interessi passivi	pdc U.1.07.06.04.000 "Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria" / Stanziamanti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	Stanziamanti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Valutazione dell'incidenza degli interessi sulle anticipazioni sul totale degli interessi passivi
	<b>4.3</b> Incidenza degli interessi di mora sul totale degli interessi passivi	Stanziamanti di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.02.000 "Interessi di mora" / Stanziamanti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	Stanziamanti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Valutazione dell'incidenza degli interessi di mora sul totale degli interessi passivi

## 5 Investimenti

5.1 Incidenza investimenti su spesa corrente e in conto capitale	Totale stanziamento di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti" - FPV concernente i macroaggregati 2.2 e 2.3) / Totale stanziamento di competenza titolo 1° e 2° della spesa al netto del relativo FPV	Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Valutazione del rapporto tra la spesa in conto capitale (considerata al netto della spesa sostenuta per il pagamento dei tributi in conto capitale, degli altri trasferimenti in conto capitale e delle altre spese in conto capitale) e la spesa corrente
5.2 Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	Margine corrente di competenza / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	Margine corrente di competenza / Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente (10) Indicare al numeratore solo la quota del finanziamento destinata alla copertura di investimenti, e al denominatore escludere gli investimenti che, nell'esercizio, sono finanziati dal FPV. Nel primo esercizio del bilancio, il margine corrente è pari alla differenza tra le entrate correnti e le spese correnti. Titoli (I+II+III) dell'entrata - Titolo I della spesa. Negli esercizi successivi al primo si fa riferimento al margine corrente consolidato (di cui al principio contabile generale della competenza finanziaria)
5.3 Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	Saldo positivo di competenza delle partite finanziarie / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	Saldo positivo di competenza delle partite finanziarie / Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie (10) Indicare al numeratore solo la quota del finanziamento destinata alla copertura di investimenti, e al denominatore escludere gli investimenti che, nell'esercizio, sono finanziati dal FPV. Il saldo positivo delle partite finanziarie è pari alla differenza tra il Titolo V delle entrate e il titolo III delle spese

6	Debiti non finanziari	5.4 Quota investimenti complessivi finanziati da debito	Saldo positivo di competenza delle partite finanziarie / Stanziamenti di competenza (Titolo 6 "Accensione di prestiti" - Categoria 6.02.02 "Anticipazioni" - Categoria 6.03.03 "Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie" - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni) / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	Saldo positivo di competenza delle partite finanziarie / Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	(10) Indicare al numeratore solo la quota del finanziamento destinata alla copertura di investimenti, e al denominatore escludere gli investimenti che, nell'esercizio, sono finanziati dal FPV. Il dato delle Accensioni di prestiti da rinegoziazioni è di natura extracontabile
		6.1 Indicatore di smaltimento debiti commerciali	Stanziamiento di cassa (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / Stanziamenti di competenza e residui, al netto dei relativi FPV (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")	Stanziamenti di cassa e competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Valutazione del livello di smaltimento dei debiti commerciali, con quest'ultimi riferibili alle voci di acquisto di beni e servizi, alle spese di investimento diretto, alle quali si uniscono le spese residuali correnti e in conto capitale, secondo la struttura di classificazione prevista dal piano finanziario	

<b>6.2 Indicatore di smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche</b>		<b>Stanziamiento di cassa</b> [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / stanziamenti di competenza e residui al netto dei relativi FPV dei [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]	Stanziamenti di cassa e di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Indicatore di smaltimento dei debiti derivanti da trasferimenti erogati ad altre amministrazioni pubbliche
<b>7 Debiti finanziari</b>	<b>7.1 Incidenza estinzioni debiti finanziari</b>	(Totale competenza Titolo 4 della spesa) / Debito da finanziamento al 31/12 dell'esercizio precedente (2)	Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Incidenza delle estinzioni anticipate di debiti finanziari sul totale dei debiti da finanziamento al 31/12  (2) Il debito di finanziamento è pari alla Lettera D1 dell'ultimo stato patrimoniale passivo disponibile. L'indicatore è elaborato a partire dal 2018, salvo che per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione che lo elaborano a decorrere dal 2016. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 dal 2016 elaborano l'indicatore a decorrere dal 2019.

7.2 Sostenibilità debiti finanziari	Stanziamenti di competenza [1.7 "Interessi passivi" - "Interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) - "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000)] + Titolo 4 della spesa – [Entrate categoria 4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche" + "Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche" (E.4.03.01.00.000) + "Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione" (E.4.03.04.00.000)] / Stanziamenti competenza titoli 1, 2 e 3 delle entrate	Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Incidenza delle estinzioni ordinarie di debiti finanziari sul totale dei debiti da finanziamento al 31/12, al netto delle estinzioni anticipate
8.1 Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo presunto	Quota libera di parte corrente dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto (6)	Quota libera di parte corrente dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (%)	Bilancio di previsione	S	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo presunto  (5) Da compilare solo se la voce E, dell'allegato al bilancio concernente il risultato di amministrazione presunto è positivo o pari a 0. (6) La quota libera di parte corrente del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce E riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione.
8.2 Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo presunto	Quota libera in conto capitale dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto (7)	Quota libera in conto capitale dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (%)	Bilancio di previsione	S	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo presunto  (5) Da compilare solo se la voce E, dell'allegato al bilancio concernente il risultato di amministrazione presunto è positivo o pari a 0. (7) La quota libera in c/capitale del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce D riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).

9	Disavanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente	8.3 Incidenza quota accantonata nell'avanzo presunto	Quota accantonata dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto (8)	Quota accantonata dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (%)	Bilancio di previsione	S	Incidenza quota accantonata nell'avanzo presunto	(5) Da compilare solo se la voce E, dell'allegato al bilancio concernente il risultato di amministrazione presunto è positivo o pari a 0. (8) La quota accantonata del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce B riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).
		8.4 Incidenza quota vincolata nell'avanzo presunto	Quota vincolata dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto (9)	Quota vincolata dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (%)	Bilancio di previsione	S	Incidenza quota vincolata nell'avanzo presunto	(5) Da compilare solo se la voce E, dell'allegato al bilancio concernente il risultato di amministrazione presunto è positivo o pari a 0. (9) La quota vincolata del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce C riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).
		9.1 Quota disavanzo che si prevede di ripianare nell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto (3)	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Totale disavanzo di amministrazione (%)	Bilancio di previsione	S	Quota del disavanzo ripianato nel corso dell'esercizio	(3) Al netto del disavanzo tecnico di cui all'articolo 3, comma 13, del DLgs 118/2011.
		9.2 Sostenibilità patrimoniale del disavanzo presunto	Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto (3) / Patrimonio netto (1)	Totale disavanzo di amministrazione / Patrimonio netto (%)	Bilancio di previsione	S	Valutazione della sostenibilità del disavanzo di amministrazione in relazione ai valori del patrimonio netto.	(3) Al netto del disavanzo tecnico di cui all'articolo 3, comma 13, del DLgs 118/2011. (1) Il Patrimonio netto è pari alla Lettera A dell'ultimo stato patrimoniale passivo disponibile. In caso di Patrimonio netto negativo, l'indicatore non si calcola e si segnala che l'ente ha il patrimonio netto negativo. L'indicatore è elaborato a partire dal 2018, salvo per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione che lo elaborano a decorrere dal 2016. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 dal 2016 elaborano l'indicatore a decorrere dal 2019.

	<b>9.3 Sostenibilità disavanzo a carico dell'esercizio</b>	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Competenza dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Quota del disavanzo in relazione ai primi tre titoli delle entrate iscritte nel bilancio di previsione	
<b>10 Fondo pluriennale vincolato</b>	<b>10.1 Utilizzo del FPV</b>	(Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato corrente e capitale non destinata ad essere utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio	Stanziamenti dell'Allegato al bilancio di previsione concernente il FPV (%)	Bilancio di previsione	S	Utilizzo del FPV	Il valore del "Fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata del bilancio" è riferibile a quello riportato nell'allegato b dell'allegato n. 9 del DLGS n. 118/2011 alla colonna a "Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio N-1". La "Quota del fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata del bilancio non destinata ad essere utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi" è riferibile a quello riportato nell'allegato b dell'allegato n. 9 del DLGS n. 118/2011 alla colonna c "Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio N-1, non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio N e rinviata all'esercizio N+1 e successivi".
<b>11 Partite di giro e conto terzi</b>	<b>11.1 Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata</b>	Totale stanziamenti di competenza delle Entrate per conto terzi e partite di giro – Entrate derivanti dalla gestione degli incassi vincolati degli enti locali (E.9.01.99.06.000) / Totale stanziamenti di competenza per i primi tre titoli di entrata	Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Valutazione dell'incidenza delle entrate per partite di giro e conto terzi sul totale delle entrate correnti	
	<b>11.2 Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita</b>	Totale stanziamenti di competenza per le Uscite per conto terzi e partite di giro	Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Valutazione dell'incidenza delle	

conto terzi in uscita	per conto terzi e partite di giro – Uscite derivanti dalla gestione degli incassi vincolati degli enti locali (U.7.01.99.06.000) / Totale stanziamenti di competenza per il primo titolo di spesa	competenza (%)	previsione	dell'incidenza delle spese per partite di giro e conto terzi sul totale delle spese correnti
-----------------------	--	----------------	------------	--



**COMUNE DI FERRARA**  
**Città Patrimonio dell'Umanità**



**ISTITUZIONE DEI SERVIZI  
EDUCATIVI, SCOLASTICI E  
PER LE FAMIGLIE**

***BILANCIO DI PREVISIONE  
E  
PIANO PROGRAMMA  
2018-2020***

Via Guido d'Arezzo, 2  
44121 Ferrara  
Tel. 0532 – 418.100

Fax 0532 - 418.147

<http://www.comune.fe.it/scuola>

**ISTITUZIONE dei Servizi Educativi, Scolastici e per le Famiglie  
del Comune di FERRARA**

(costituita con atto del Consiglio Comunale n. 78/23/42872 del 23.07.2007)

**PRESIDENTE DELL'ISTITUZIONE**

Avv. **TIZIANO TAGLIANI** (Sindaco di Ferrara)

**DIRIGENZA DELL'ISTITUZIONE**

Dr. **MAURO VECCHI** Direttore

Dr.ssa **DONATELLA MAURO** Dirigente Pedagogica

# **RELAZIONE CONTABILE AL BILANCIO 2018-2020**

## **(a cura della Responsabile Contabile, Rag. Patrizia Bonci Altibani)**

### **Premessa**

Come già ampiamente esposto nei documenti di programmazione presentanti nel corso degli anni passati, l'Istituzione dei Servizi Educativi, Scolastici e per le Famiglie ha adottato, ai sensi del D. Lgs. 118/2011, il medesimo sistema contabile del Comune di Ferrara.

Prima di entrare nell'analisi delle voci di bilancio, e per avere una visione complessiva delle risorse destinate dal Comune di Ferrara all'Istituzione, è utile una precisazione riguardante le Spese per il personale e le Spese generali. Il passaggio dalla contabilità economico-patrimoniale a quella finanziaria ha richiesto, tra i diversi ricongiungimenti, la necessità di prevedere Entrate e Spese relative ai servizi per conto terzi e partite di giro. Si tratta di entrate al cui importo corrisponde, tra le spese, una voce della stessa natura e ammontare, che vengono contabilizzate, per le somme più consistenti, in funzione di spese sostenute dal Comune di Ferrara per conto dell'istituzione. Le principali voci corrispondono alle spese per il personale e alle spese generali (riscaldamento, luce, gas, acqua, telefono, ecc.).

Passando alla trattazione delle voci di bilancio si ricorda che l'attuale struttura di bilancio prevede che la parte Entrata sia articolata in titoli e tipologie, e che la parte Spesa venga strutturata in titoli, missioni e programmi.

### **Analisi delle Entrate**

Di seguito il riepilogo per Titoli delle Entrate del Bilancio di Previsione 2017-2019, autorizzatorio, redatto in forma finanziaria ai sensi del D. Lgs. 118/2011 e successive modifiche ed integrazioni.

<b>Bilancio di Previsione 2018-2020</b>				
<b>ENTRATE</b>				
<b>TITOLO TIPOLOGIA</b>	<b>DENOMINAZIONE</b>	<b>PREVISIONI ANNO 2018</b>	<b>PREVISIONI ANNO 2019</b>	<b>PREVISIONI ANNO 2020</b>
Titolo 2 Trasferimenti Correnti	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	6.727.067,00	6.727.067,00	6.204.645,00
Titolo 3 Entrate Extratributarie	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	4.437.500,00	4.437.500,00	4.437.500,00
Titolo 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	13.173.033,83	13.193.416,94	13.237.417,02
	<b>Totale Generale Entrate</b>	<b>24.337.600,83</b>	<b>24.357.983,94</b>	<b>23.879.562,02</b>

#### **1) Titolo 2 –Trasferimenti correnti.**

	2018	2019	2020
Previsioni del Triennio	6.727.067,00	6.727.067,00	6.204.645,00

La previsione di Entrate per **trasferimenti** correnti, **da Stato, Regione Emilia-Romagna, Provincia di Ferrara e Comune di Ferrara**, è stata **fatta sulla base dell'andamento dell'esercizio 2017** e tenendo conto di notizie ricevute nei tavoli di lavoro ai quali si è partecipato relative agli stanziamenti futuri delle Province e nell'incertezza degli effettivi trasferimenti Statali sul fronte della risorse in materia di politiche sull'istruzione e sull'assistenza alle famiglie.

In linea generale, le previsioni tengono conto delle informazioni e indicazioni assunte presso gli uffici con i quali da anni il Comune collabora.

La **parte più consistente** delle Entrate da trasferimenti è costituita dal contributo del **Comune di Ferrara**, che trova corrispondenza nel Bilancio di previsione del Comune, e che, nel triennio, avrà il seguente andamento:

	2018	2019	2020
Contributo per funzionamento	5.050.000,00	5.050.000,00	4.550.000,00
Contributo manut.ordin.immobili	10.000,00	10.000,00	10.000,00
<b>Totale</b>	<b>5.060.000,00</b>	<b>5.060.000,00</b>	<b>4.560.000,00</b>

Si tratta di entrate destinate a far fronte alle spese di **funzionamento dei servizi erogati ai cittadini** e alla **manutenzione ordinaria degli immobili**; l'impiego dei fondi di questa ultima voce avverrà con provvedimenti direttamente adottati dal Servizio LL.PP. del Comune, deputato dalla Giunta ad eseguire gli interventi necessari a mantenere in efficienza gli immobili utilizzati dall'Istituzione.

Gli interventi di manutenzione straordinaria sono rimasti in capo al Comune e figureranno interamente nel bilancio dello stesso.

I **rimanenti trasferimenti** provenienti, per la maggior parte, dallo **Stato**, dalla **Regione Emilia-Romagna**, dalla **Provincia di Ferrara e dall'Università di Ferrara** sono in funzione delle finalità proprie dei servizi educativi erogati ai cittadini.

-**Lo Stato**, in continuità con quanto avvenuto negli anni passati, trasferisce somme per il funzionamento delle scuole d'infanzia comunali, per il sostegno degli interventi a favore dei minori disabili, per il rimborso di parte del consumo dei latticini nelle scuole e per il rimborso di una parte delle spese sostenute dall'Istituzione per i pasti consumati dagli insegnanti nelle scuole Statali. Sempre dallo Stato, e per la prima volta, verranno effettuati trasferimenti destinati al sistema dei servizi educativi per la prima infanzia, che accoglie bambini in età 0-6 anni.

Il trasferimento complessivo previsto ammonta a **€795.000,00 per ognuno dei 3 anni**

**La Regione Emilia-Romagna** sostiene, in parte, l'acquisto di libri di testo per le famiglie più bisognose, i progetti del Piano di Zona per il sostegno dei minori (attività di mediazione linguistica per minori stranieri e attività rivolte ai minori con handicap, ecc.), quelli per le Politiche Familiari, quelli dei Servizi Integrativi e per il prescuola. Una parte importante dei trasferimenti regionali sono legati alla L. R. n. 19/2016 e sono destinati al funzionamento dei nidi, alla formazione degli insegnanti nelle scuole e alla documentazione delle attività. Infine sono previsti trasferimenti da destinare alle Politiche familiari e centri per le famiglie e ai servizi integrativi.

La previsione di trasferimenti ammonta a **€737.645,00 per ognuno dei tre anni**.

Sebbene in assenza di informazioni precise relative all'effettiva attribuzione di fondi alle Province, si ritiene possibile ipotizzare trasferimenti da parte della Provincia di Ferrara, in linea con quelli dell'anno 2016, quantificati in **€ 110.000 per ognuno dei tre anni** del Bilancio, da destinare al sostegno dei minori disabili.

I trasferimenti provenienti dall'Università di Ferrara sono relativi alla Convenzione per la gestione di alcuni posti, riservati ai figli dei dipendenti e degli studenti di Unife e ammontano a **€ 2.000,00 all'anno**.

Negli anni **2018 e 2019** sono previsti trasferimenti da parte **dell'Unione Europea**, pari a **€ 22.422,00 all'anno**, per la partecipazione al bando **Erasmus+** con il progetto "L'Esperienza è un gioiello – confrontarsi con le esperienze educative europee" il cui obiettivo prevede che, nell'arco di 24 mesi, tra il 2018 e il 2019, gruppi di insegnanti e di pedagogisti della scuola 0/6 del Comune di Ferrara visitino scuole di pari grado nelle città di Palma di Maiorca (Spagna), Berlino (Germania) e Saint-Etienne (Francia).

## 2) Titolo 3 – Entrate extra tributarie, previste per il seguente ammontare:

	2018	2019	2020
Previsioni del Triennio	4.314.000,00	4.314.000,00	4.314.000,00

La previsione deriva da una valutazione fatta rispetto alle entrate effettivamente accertate alla data di oggi per le medesime voci del Bilancio dell'esercizio 2017.

Nello specifico le Entrate per erogazione dei servizi sono composte come segue:

	2018	2019	2020
Nidi Comunali e spazi bambini	1.255.000,00	1.255.000,00	1.255.000,00
Scuole Infanzia Comunali	850.000,00	850.000,00	850.000,00
Scuole d'infanzia statali	290.000,00	290.000,00	290.000,00
Scuole elementari	1.550.000,00	1.550.000,00	1.550.000,00
Scuole medie	45.000,00	45.000,00	45.000,00
Entrate attività e corsi	39.000,00	39.000,00	39.000,00
Trasporto Scolastico	115.000,00	115.000,00	115.000,00
Servizio prescuola	115.000,00	115.000,00	115.000,00
Entrate servizio macchinette erogatrici di caffè	5.000,00	5.000,00	5.000,00
CRI e CRE	50.000,00	50.000,00	50.000,00
<b>Totali</b>	<b>4.314.000,00</b>	<b>4.314.000,00</b>	<b>4.314.000,00</b>

Dall'analisi della tabella risulta evidente che la **Refezione scolastica** (scuole statali e infanzia comunale) si conferma come la maggiore risorsa propria sulla quale può contare l'Istituzione, rappresentando circa **il 64%**, del totale delle entrate derivanti dal complesso dei servizi erogati.

L'entrata per corsi deriva dalle attività rivolte alle politiche familiari e ai servizi educativi integrativi del Centro per le Famiglie e dei Centri Bambini e Genitori.

Ulteriori entrate extra tributarie si riferiscono al rimborso dallo Stato per IVA, alla sterilizzazione dell'inversione contabile sull'IVA (reverse charge), agli interessi attivi su c/c bancario e postale e agli interessi di mora.

	2018	2019	2020
Interessi attivi	1.500,00	1.500,00	1.500,00
Rimborsi e altre entrate	122.000,00	122.000,00	122.000,00

### 3) Titolo 9 - Entrate da servizi per conto terzi e partite di giro.

	2018	2019	2020
Previsione nel triennio	13.173.033,83	13.193.416,94	13.237.417,20

Si tratta di Entrate, al cui importo corrisponde, tra le spese, una voce della stessa natura e ammontare, che vengono contabilizzate, per la parte più consistente, in funzione di spese sostenute dal Comune di Ferrara per conto dell'Istituzione.

Le principali voci qui collocate, che trovano pari importo nel Titolo 7 delle Spese, corrispondono alle spese per il personale e alle spese generali sostenute dal Comune di Ferrara per l'Istituzione Scolastica. Questa collocazione è stata necessaria per evitare che nel bilancio consolidato che il Comune di Ferrara e l'Istituzione dovranno predisporre, tali poste vengano duplicate.

Le altre voci di bilancio contabilizzate nelle partite di giro si riferiscono al transito dell'IVA derivante dalla scissione dei pagamenti, il cosiddetto split payment, in vigore dall'1/01/2015. La Legge di stabilità 2015 ha, infatti, previsto che le pubbliche amministrazioni acquirenti di beni e servizi, ancorché non rivestano la qualità di soggetto passivo dell'IVA, devono versare direttamente all'erario l'imposta sul valore aggiunto che è stata addebitata loro dai fornitori.

### 4) Riepilogo complessivo delle Entrate, per trasferimenti e per servizi conto terzi, che il Comune di Ferrara destina all'Istituzione Scolastica.

L'ormai consolidata struttura del Bilancio prevista dal D. Lgs. 118/2011, non permette di avere una visione unitaria delle somme stanziare dal Comune di Ferrara per l'Istituzione Scolastica nel triennio 2018-2020.

Per questo motivo, e per facilitare la comprensione generale del Bilancio, si ritiene utile riepilogare gli importi che sono previsti nella parte corrente del Bilancio di Previsione 2018-2020 del Comune di Ferrara e che, a vario titolo, transitano in quello dell'Istituzione Scolastica.

<b>Entrate provenienti dal Comune di Ferrara per trasferimenti e servizi per conto terzi</b>			
<b>Tipologia di entrata</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Trasferimento per funzionamento	5.050.000,00	5.050.000,00	4.550.000,00
Trasferimento per manutenzione ordinaria immobili	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Spese per il personale – In partite di giro	10.068.833,83	10.083.216,94	10.127.217,02
Spese generali (riscaldamento, luce, gas, acqua, telefono, ecc.) – In partite di giro	2.282.200,00	2.282.200,00	2.282.200,00
<b>Totale</b>	<b>17.411.033,83</b>	<b>17.425.416,94</b>	<b>16.969.417,02</b>

Queste somme aggiunte alle entrate proprie dell'Istituzione, derivanti dagli incassi per i servizi erogati e dai trasferimenti da parte di altri Enti pubblici, costituiscono l'ammontare complessivo delle Entrate del Bilancio di Previsione 2018-2020 dell'Istituzione dei Servizi Educativi, Scolastici e per le Famiglie, sopra esposte.

## Analisi delle Spese

Il D. Lgs. 118/2011, e successive modifiche ed integrazioni., prevede che la struttura delle Spese sia articolata in Titoli, Missioni e Programmi.

Di seguito la parte Spesa del Bilancio di Previsione 2018-2020, così come previsto nell'allegato n. 9 al decreto medesimo.

<b>BILANCIO DI PREVISIONE 2018-2020 - SPESE</b>						
Titolo, Missione, Programma			Descrizione	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI ANNO 2020
<b>Titolo 1 Spese Correnti</b>						
<b>MISSIONE</b>	<b>04</b>	<b>Istruzione e diritto allo studio</b>				
0401	Programma	01	Istruzione prescolastica	1.911.800,00	1.911.800,00	1.797.800,00
0402	Programma	02	Altri ordini di istruzione non universitaria	560.760,00	550.700,00	505.700,00
0406	Programma	06	Servizi ausiliari all'istruzione	5.724.745,00	5.694.745,00	5.531.245,00
<b>TOTALE MISSIONE 04</b>			<b>Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>8.197.305,00</b>	<b>8.157.245,00</b>	<b>7.834.745,00</b>
<b>MISSIONE</b>	<b>12</b>	<b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>				
1201	Programma	01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	2.506.622,00	2.506.622,00	2.329.900,00
1205	Programma	05	Interventi per le famiglie	147.000,00	147.000,00	147.000,00
<b>TOTALE MISSIONE 12</b>			<b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>2.653.622,00</b>	<b>2.653.622,00</b>	<b>2.476.900,00</b>
<b>MISSIONE</b>	<b>20</b>	<b>Fondi e accantonamenti</b>				
2001	Programma	01	Fondo di riserva	92.640,00	94.700,00	71.500,00
2002	Programma	2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	221.000,00	259.000,00	259.000,00
<b>TOTALE MISSIONE 20</b>			<b>Fondi e accantonamenti</b>	<b>313.640,00</b>	<b>353.700,00</b>	<b>330.500,00</b>
<b>Totale titolo 1 Spese Correnti</b>				<b>11.164.567,00</b>	<b>11.164.567,00</b>	<b>10.642.145,00</b>
<b>Titolo 7 Uscite per conto terzi e partite di giro</b>						
<b>MISSIONE</b>	<b>99</b>	<b>Servizi per conto terzi</b>				
9901	Programma	01	Servizi per conto terzi e Partite di giro	13.173.033,83	13.193.416,94	13.237.417,02
<b>TOTALE MISSIONE 99</b>			<b>Servizi per conto terzi</b>	<b>13.173.033,83</b>	<b>13.193.416,94</b>	<b>13.237.417,02</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>				<b>24.337.600,83</b>	<b>24.357.983,94</b>	<b>23.879.562,02</b>

Allo scopo di meglio comprendere l'effettiva destinazione delle somme stanziare, di seguito vengono espone **le Missioni** che compongono il Bilancio di Previsione 2018-2020, descrivendo in modo più dettagliato le spese di maggiore impatto.

Si ricorda che **le spese di personale** e le **spese generali** vengono rilevate nella **"Missione 99 – Spese per conto terzi"** in quanto sostenute direttamente dal Comune di Ferrara.

1) Missione 04 – Istruzione e diritto allo studio.

	2018	2019	2020
<b>Stanziamenti nel triennio</b>	<b>8.197.305,00</b>	<b>8.157.245,00</b>	<b>7.834.745,00</b>

In questa Missione rientrano le spese legate al funzionamento e alla erogazione dei servizi di istruzione per l'obbligo formativo e quelle ad esso connessi, quali l'assistenza scolastica, il trasporto e la refezione. In sostanza si tratta delle spese sostenute per l'erogazione dei servizi nelle scuole d'infanzia, comunali e statali, nelle scuole elementari, nelle scuole medie, per il diritto allo studio e per l'integrazione scolastica.

Il relativo stanziamento assorbe circa il 73% delle risorse del Titolo 1, ed il 34% dell'intero Bilancio di Previsione dell'Istituzione.

**a) Programma 01 – Istruzione prescolastica:** comprende le spese per la gestione ed il funzionamento delle scuole d'infanzia, comunali e statali, con esclusione delle spese per la refezione che, essendo considerate servizi ausiliari all'istruzione, vengono allocate nell'apposito Programma 06. In questo programma sono ricomprese anche le spese per i servizi generali e amministrativi dell'Istituzione.

			2018	2019	2020
Programma	01	Istruzione prescolastica	1.911.800,00	1.911.800,00	1.797.800,00

Una delle voci più consistenti è rappresentata dalle spese per l'appalto dei servizi educativi nelle scuole d'infanzia, aggiudicato alla fine del 2016, che aggiunge alle scuole di Ponte e Boara, la gestione indiretta delle scuole Pacinotti e Jovine (quest'ultima con decorrenza Settembre 2017); l'importo complessivo stanziato ammonta a:

	2018	2019	2020
Previsione nel triennio	950.000,00	950.000,00	900.000,00

Altre voci consistenti sono costituite da:

Appalto servizi ausiliario	280.000,00	280.000,00	250.000,00
Trasferimenti a scuole paritarie	360.000,00	360.000,00	360.000,00

**b) Programma 02 – Altri ordini di istruzione non universitaria:** si tratta delle spese che il Comune sostiene per il funzionamento delle **scuole statali** di istruzione primaria, **elementari, medie** e per il sostegno del **diritto allo studio**. Anche in questo caso sono **escluse** le spese per la **refezione** scolastica che confluiscono nel Programma 06. L'ammontare complessivo della spesa viene di seguito indicata:

2018	2019	2020
------	------	------

<b>Programma</b>	<b>02</b>	<b>Altri ordini di istruzione non universitaria</b>	<b>560.700,00</b>	<b>550.700,00</b>	<b>505.700,00</b>
------------------	-----------	---	-------------------	-------------------	-------------------

Tra queste le voci più importanti riguardano i fitti passivi relativi agli immobili destinati a palestre, gli acquisti dei libri di testo per la scuola elementare (€ 155.000,00) e le somme stanziare per l'effettuazione dei Centri Ricreativi Estivi (circa € 100.000,00).

**c) Programma 06 – Servizi ausiliari all'istruzione:** in questa voce sono previsti gli stanziamenti destinati alla **refezione**, al **trasporto scolastico** e al **prescuola** relativi a qualunque livello di istruzione. Sono incluse anche le spese per il **sostegno** alla frequenza scolastica degli **alunni disabili** e per l'**integrazione** scolastica degli **alunni stranieri**.

			<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>Programma</b>	<b>06</b>	<b>Servizi ausiliari all'istruzione</b>	<b>5.724.745,00</b>	<b>5.694.745,00</b>	<b>5.531.245,00</b>

Le spese più consistenti che compongono questo programma sono costituite, nel loro complesso, dalla **refezione** nelle scuole **dell'obbligo statale** e nelle **scuole d'infanzia comunali** (sono esclusi i nidi comunali che rientrano nella Missione 12) per le quali si prevede il seguente andamento:

	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Previsione nel triennio	2.963.000,00	2.963.000,00	2.843.000,00

Un'altra voce importante e mantenuta sostanzialmente invariata nel triennio, è costituita dalle spese destinate all'appalto servizi per il **sostegno** della **frequenza scolastica dei disabili** e per l'**integrazione scolastica** degli alunni stranieri, circa **€ 1.500.000 all'anno**.

Consistenti sono anche le spese per il **trasporto scolastico** previste in **€ 670.000,00** per ognuno degli anni del triennio.

2) Missione 12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglia.

	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>Stanziamenti nel triennio</b>	<b>2.653.622,00</b>	<b>2.653.622,00</b>	<b>2.476.900,00</b>

In questa Missione sono collocati gli stanziamenti destinati al funzionamento e alla erogazione dei **servizi dell'asilo nido**, dei **servizi educativi ed integrativi** e alle attività legate alle **politiche familiari**.

**I Programmi** all'interno della **Missione 12** sono i seguenti:

**a) Programma 01 – Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido:** in questo programma sono contenute le spese necessarie per il **funzionamento degli asili nido** comunali. Le spese, in lieve diminuzione nel triennio, sono destinate, in gran parte, **agli appalti** dei servizi educativi in gestione indiretta (**Ponte, Margherite, Pacinotti e Il Salice**) e alla refezione nei nidi.

La parte rimanente delle spese è destinata alla organizzazione dei servizi educativi Integrativi ed è, in parte, finanziata dal Fondo del Piano di Zona per quanto riguarda la realizzazione dei progetti.

<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
-------------	-------------	-------------

<b>Programma</b>	<b>01</b>	<b>Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido</b>	<b>2.506.622,00</b>	<b>2.506.622,00</b>	<b>2.329.900,00</b>
------------------	-----------	--	---------------------	---------------------	---------------------

Una delle voci più consistenti è rappresentata dalle spese per l'**appalto servizi educativi nei nidi d'infanzia**, che interesse i nidi di **Ponte, Boara e il nido Pacinotti**. E' compreso in questo programma anche l'appalto del servizio educativo del nido **Il Salice**, in corso di validità. Tali spese, nel loro complesso, ammontano a:

	2018	2019	2020
Previsione nel triennio	1.030.000,00	1.030.000,00	980.000,00

Altre spese di importo consistente sono le seguenti:

	2018	2019	2020
<b>Spese per pulizia nei nidi</b>	230.000,00	230.000,00	200.000,00
Spese di <b>lavanderia nei nidi</b>	75.000,00	75.000,00	70.000,00
Spese <b>pulizia</b> e servizi di <b>Ausiliariato per i servizi Integrativi</b>	93.800,00	93.800,00	80.800,00
Spese per <b>refezione nidi</b>	560.000,00	560.000,00	530.000,00

**b) Programma 05 – Interventi per le famiglie:** contiene le spese destinate alla gestione delle **politiche familiari**, in particolare al funzionamento del **Centro per le Famiglie** e alla realizzazione di **progetti** rivolti alle **famiglie** e finanziati, in larga parte, da trasferimenti della Regione Emilia-Romagna, tra i quali il Piano di Zona.

	2018	2019	2020
Previsione nel triennio	147.000,00	147.000,00	147.000,00

3) Missione 20 – Fondi e accantonamenti.

	2018	2019	2020
<b>Stanziamenti nel triennio</b>	<b>313.640,00</b>	<b>353.700,00</b>	<b>330.500,00</b>

In questa Missione sono contenuti il **Fondo di Riserva** e il **Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità**, previsti dalle normative vigenti. L'incremento nel triennio è legato alla percentuale minima di accantonamento, crescente dal 2018 a 2020, stabilita dalla normativa vigente per il **FCDE**, che è del **dell'85% nel 2018 e del 100% nel 2019 e 2020**.

**a) Programma 01 - Fondo di Riserva:** la sua consistenza è stata determinata ai sensi di quanto previsto dall'articolo 166 del TUEL, che prevede che l'importo del fondo debba corrispondere ad una somma non inferiore allo 0,30% e non superiore al 2% delle spese correnti del Titolo 1. Gli **accantonamenti effettuati** corrispondono per l'anno **2018** allo **0,83%**, per il **2019** allo **0,85%** e per il **2020** allo **0,67%**.

Il comma 2-quater del medesimo articolo ha introdotto il **Fondo di Riserva di Cassa** la cui consistenza deve corrispondere, come minimo, allo 0,20% del totale delle spese finali; a titolo previsionale è stato **stanziato, per il 2018, lo stesso importo** del Fondo di riserva previsto per la competenza.

2018	2019	2020
------	------	------

Previsione nel triennio	92.640,00	94.700,00	71.500,00
-------------------------	-----------	-----------	-----------

#### b) Programma 02 – Fondo Crediti di dubbia esigibilità:

Ai sensi del D. Lgs. 118/2011, e sue successive modifiche ed integrazioni, per i crediti di dubbia e difficile esazione, è necessario istituire un apposito accantonamento a titolo di **Fondo Crediti di dubbia esigibilità (FCDE)**.

Per quanto riguarda la percentuale da utilizzare per il calcolo del fondo, si precisa che, come negli anni scorsi, è stata, in parte, determinata in modo extracontabile. In particolare sono stati presi come base di calcolo i ricavi contabilizzati nel quadriennio 2012-2014 derivanti dalle tariffe per l'erogazione dei servizi, mettendoli in rapporto ai ruoli emessi nei medesimi anni, mentre per il 2015 e 2016, anni in contabilità finanziaria, è stato applicato il metodo indicato all'esempio n. 5 dell'Allegato 4/2 al D. Lgs. 118/2011. L'analisi dei dati evidenzia che le percentuali di morosità sono passate dal 2,62% del 2012 all'11,13% del 2016.

La media semplice delle morosità corrisponde al 5,40% all'anno; in ottemperanza al principio della prudenza, ed in considerazione dell'evoluzione delle morosità del 2016, si è valutato di ritenere attendibile una percentuale di **accantonamento** al Fondo pari al **6%** delle entrate da rette e refezione.

La somma derivante dall'applicazione della percentuale del 6% alle entrate previste nel triennio sono state accantonate al FCDE, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, nei seguenti importi:

	2018	2019	2020
Previsione nel triennio	221.000,00	259.000,00	259.000,00

Per una lettura dettagliata del calcolo seguito nella costituzione del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità si rimanda alla Nota Integrativa allegata al Bilancio di Previsione 2018-2020.

#### 4) Missione 99 – Servizio per conto terzi

	2018	2019	2020
<b>Stanziamenti nel triennio</b>	<b>13.173.033,83</b>	<b>13.193.416,94</b>	<b>13.237.417,02</b>

Così come già indicato in premessa e nella parte relativa alle Entrate, **nella “Missione 99 – Servizi per conto terzi”** sono contenute **spese** che trovano **pari corrispondenza tra le entrate**.

In particolare si trovano in questa missione le azioni relative al transito dell'IVA derivante dalla scissione dei pagamenti, il cosiddetto **split payment**, in vigore dal 1/1/2015, e già descritta nella parte entrate.

Le voci più consistenti qui collocate, riguardano, però, le **spese per il personale** e le **spese generali** (luce, riscaldamento, acqua, gas, telefono, assicurazione, ecc.) che vengono **sostenute dal Comune di Ferrara** per l'Istituzione Scolastica e che trovano pari corrispondenza nel Titolo 1 del Bilancio di Previsione del Comune di Ferrara.

Per quanto riguarda le **spese per il personale** si evidenzia un lieve incremento nel triennio, dovuto, in larga parte, alla seconda trince di stabilizzazione di personale educativo prevista a partire da settembre 2018.

	2018	2019	2020
Previsione nel triennio	10.068.833,83	10.083.216,94	10.127.217,02

Per le **spese generali** è previsto uno stanziamento di **€ 2.282.200,00 all'anno** per ognuno dei tre anni.

Di seguito il Quadro generale riassuntivo del Bilancio di Previsione 2018-2020.

<b>ENTRATE</b>	<b>COMPETENZA ANNO 2018</b>	<b>COMPETENZA ANNO 2019</b>	<b>COMPETENZA ANNO 2020</b>	<b>SPESE</b>	<b>COMPETENZA ANNO 2018</b>	<b>COMPETENZA ANNO 2019</b>	<b>COMPETENZA ANNO 2020</b>
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	Titolo 1 - Spese correnti	11.164.567,00	11.164.567,00	10.642.145,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	6.727.067,00	6.737.067,00	6.204.645,00				
Titolo 3 - Entrate extratributarie	4.437.500,00	4.437.500,00	4.437.500,00				
<b>Totale entrate finali.....</b>	<b>11.164.567,00</b>	<b>11.164.567,00</b>	<b>10.642.145,00</b>	<b>Totale spese finali.....</b>	<b>11.164.567,00</b>	<b>11.164.567,00</b>	<b>10.642.145,00</b>
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	13.173.033,83	13.193.416,94	13.237.417,02	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	13.173.033,83	13.193.416,94	13.237.417,02
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>24.337.600,83</b>	<b>24.357.983,94</b>	<b>23.879.562,02</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>24.337.600,83</b>	<b>24.357.983,94</b>	<b>23.879.562,02</b>



# **ISTITUZIONE DEI SERVIZI EDUCATIVI, SCOLASTICI E PER LE FAMIGLIE**

## **PARTE 2<sup>a</sup>**

### **RILEVAZIONE AMBITI TEMATICI DI INTERVENTO: i SERVIZI e le POLITICHE**

**Politiche e Servizi per l'INFANZIA**

**Centri di DOCUMENTAZIONE, FORMAZIONE, INNOVAZIONE,  
RICERCA**

**Politiche e Servizi per il DIRITTO ALLO STUDIO**

**Politiche e Servizi per INTEGRAZIONE SCOLASTICA  
(Disabili e Stranieri)**

**Politiche e Servizi per FAMIGLIE e GENITORIALITA'**

**Gestione AMMINISTRATIVA dell'Istituzione**

**PUNTO UNICO di Accesso e Tariffazione**

## **PREMESSA al PIANO PROGRAMMA 2018-2020**

Il Piano Programma dell'Istituzione dei Servizi Educativi, Scolastici e per le Famiglie per gli anni 2018-2020 tiene conto delle linee generali su cui è costruito il Bilancio di Previsione 2018-2020 del Comune di Ferrara e dei relativi indirizzi politici.

L'impostazione generale del **Bilancio di Previsione 2018-2020** della Istituzione Scolastica si basa sostanzialmente su risorse che consentono di gestire al meglio i servizi e le attività oggi attive e di dare stabilità al sistema educativo e scolastico, dopo anni di profondi cambiamenti.

Infatti dal 2011 ad oggi sono state messe in atto le seguenti misure riorganizzative nell'ambito della gestione dei servizi educativi, integrativi e scolastici comunali, oltre che delle procedure amministrative e contabili:

1. affidamento in appalto delle attività di LAVANDERIA e GUARDAROBA nei servizi rivolti all'infanzia (Nidi e Scuole di Infanzia), con decorrenza dall'1.01.2011;
2. gestione indiretta delle CUCINE delle scuole di infanzia a far tempo dall'1.01.2011 (n.6 inizialmente, poi altre gradualmente; attualmente solo la cucina del Nido U.COSTA è ancora in gestione diretta), nel senso di prevedere la predisposizione dei pasti direttamente nelle cucine interessate da parte di personale esterno, con somministrazione diretta dei pasti secondo i dietetici e tipologie di derrate attualmente in vigore (oltre alla cucina del Nido RAMPARI che è stata gestita da soggetti esterni con decorrenza Settembre 2010 per ragioni di agibilità dei locali adibiti a cucina);
3. gestione indiretta del servizio di integrazione scolastica degli ALUNNI DISABILI inseriti nella scuola dell'obbligo, in precedenza gestito con personale dell'Istituzione Scolastica (di ruolo e non di ruolo), a partire da Settembre 2011;
4. gestione indiretta del Servizio Integrativo "PICCOLE GRU" a partire da Settembre 2011; da Settembre 2014 reinternalizzato fino a nuovo appalto nido "Il Salice";
5. gestione indiretta delle scuole PONTE e BOARA (Nido e Infanzia) da Settembre 2012;
6. gestione indiretta del Nido "SALICE" da Settembre 2013;
7. recupero di n. 21 aiuto cuoche, che hanno avuto un processo di riqualificazione professionale e da Settembre 2012 svolgono funzioni di AUSILIARIA DI NIDO nei 12 nidi a gestione diretta nelle sezioni dei bambini più grandi, che ha consentito l'innalzamento del rapporto numerico educatore/bambino (pur all'interno dei parametri previsti dalle Leggi Regionali) e il recupero di n.12 educatrici per la copertura dei posti vacanti esistenti e/o di jolly (per poter disporre di un gruppo di aiuto-cuoche/ausiliarie jolly addette alle sostituzioni);
8. gestione indiretta delle scuole "PACINOTTI" (Nido e Infanzia) e "JOVINE" del Barco (Infanzia) [avvio a Settembre 2016 ed a regime a Settembre 2017];
9. chiusura graduale delle sezioni della scuola d'infanzia comunale "G.ROSSA" del Doro [completata a Giugno 2016] e graduale sostituzione con sezioni di scuola d'infanzia statale;
10. procedura ad evidenza pubblica per la fornitura dei LIBRI DI TESTO alle Scuole dell'Obbligo, con decorrenza Settembre 2016;
11. gestione indiretta di parte delle attività del CENTRO PER LE FAMIGLIE da Settembre 2017.

Nel frattempo, sono proseguite e sono state via via aggiornate con nuove procedure ad evidenza pubblica le gestioni indirette dei servizi di REFEZIONE SCOLASTICA e TRASPORTO SCOLASTICO, nonché dei Centri Ricreativi Estivi per gli alunni delle Scuole dell'Obbligo (CRE) e dei Centri Ricreativi Infanzia (CRI – ad eccezione dell'estate 2017), avviate in anni precedenti.

Inoltre sono state completamente informatizzate le procedure di ISCRIZIONE dei servizi e si sta procedendo per tutti gli ASPETTI TARIFFARI.

Infine, si è proceduto alla modifica sostanziale la GESTIONE CONTABILE, passando nel 2015 dalla contabilità economico-patrimoniale a quella analitico-finanziaria.

Quindi dopo tanti cambiamenti, oggi siamo in condizione di avere davanti condizioni di stabilità nella gestione, almeno nel medio periodo.

Per gli anni **2018-2020** il **Piano Programma dell'Istituzione Scolastica** persegue inoltre questi **obiettivi politico-gestionali**:

- Consolidamento della applicazione di criteri di flessibilità nell'organizzazione e gestione del personale docente e non docente dei servizi.
- Verifica e monitoraggio della gestione esterna dei servizi: parliamo di interi servizi educativi, cucine delle scuole d'infanzia, personale non docente dei diversi servizi per l'infanzia, docenti di sostegno nelle scuole dell'obbligo e d'infanzia, Spazi Bambino, Prescuola.
- Consolidamento dei progetti di sostegno all'integrazione educativa e scolastica dei minori con disabilità e disagio.
- Sostegno alle diverse forme di accoglienza e integrazione dei minori stranieri.
- Conferma dell'accentuato impegno dell'Amministrazione nei confronti delle scuole d'infanzia private paritarie, che svolgono una importante funzione pubblica.
- Sviluppo degli interventi, finalizzati ad incrementare volontariato ed affiancamento familiare e a sostegno di genitori e bambini immigrati.
- Consolidamento delle nuove forme di sostegno alla genitorialità, sempre più importanti in questa fase di progressiva fragilizzazione dei nuclei famigliari.
- Ulteriore sviluppo e affinamento del lavoro svolto dal Punto Unico di Accesso ai servizi educativi e scolastici, completando la informatizzazione del sistema, soprattutto per gli aspetti riguardanti l'informazione capillare all'utenza e la tariffazione dei servizi educativi e scolastici.
- Consolidamento dell'offerta formativa delle scuole dell'obbligo, con la possibile ulteriore implementazione dei posti di scuola dell'infanzia statale e il consolidamento della attività che già svolge efficacemente il Centro Provinciale per l'Istruzione degli Adulti (CPIA), in stretta collaborazione con le Autonomie Scolastiche della città.
- Attenzione alla manutenzione ordinaria e straordinaria in materia di edilizia scolastica nelle scuole, assegnando sempre priorità agli interventi in tema di sicurezza.

Queste azioni saranno attivate con il consueto impegno e rigore, con la consapevolezza che i risultati ottenuti in questi anni sono dovuti all'impegno di tanti, Amministratori e Dipendenti, nonché ad una configurazione istituzionale (l'Istituzione) che consente una gestione autonoma e più efficace dei servizi e degli interventi.

Prof.ssa Cristina Corazzari  
(Assessora alla P.Istruzione)

FERRARA, 28 Novembre 2017.

## **I) Politiche e Servizi per l'INFANZIA e SERVIZI INTEGRATIVI** **(a cura dr.ssa DONATELLA MAURO)**

Le politiche riguardanti i Servizi Educativi per l'Infanzia e per i Genitori, attuate negli anni dal 2011 al 2017, avranno continuità anche nel triennio 2018-20, con l'obiettivo primario di coniugare quantità e qualità sostenibile dell'offerta formativa per i bambini e le famiglie.

La configurazione dei Servizi educativi attraverso l'introduzione di un sistema a gestione mista (diretta e indiretta) in tutti i plessi (per quanto riguarda l'apparato di cucina, lavanderia, e di ausiliariato) e di gestione indiretta (completa in quanto riguarda anche la parte educativa), nell'ultimo triennio si è ulteriormente consolidata.

### **1. I Servizi di Nido e Scuola d'Infanzia**

Attualmente l'offerta dei servizi Nido e Scuola e dell'Infanzia si configura in n. 15 nidi, n. 2 spazi bambino e n. 11 scuole dell'infanzia, di cui, rispettivamente n. 4 nidi e n. 4 scuole dell'infanzia a gestione indiretta.

Attraverso il processo graduale sopra evidenziato, la situazione a Settembre 2017, è la seguente:

**n. 15 nidi (di cui n. 4 a gestione indiretta)**

**n. 2 spazi bambini**

**n. 49 sezioni (di cui n. 10 a gestione indiretta)**

**n. 785 posti disponibili** (a regime a Settembre 2017) nei Servizi comunali

**n. 10 scuole (di cui 4 a gestione indiretta)**

**n. 29 sezioni (di cui 8 a gestione indiretta)**

**n. 765 posti disponibili**

### **2. I Servizi Educativi Integrativi**

La crescita delle frequenze registrata dai **4 Centri per bambini e famiglie comunali** ha consentito di superare il numero delle 500 famiglie iscritte a questa tipologia di servizio, conferma in pieno le potenzialità dei servizi educativi di compresenza nell'assicurare risposte di integrazione e socializzazione importanti e fortemente richieste dalle famiglie ferraresi con bambini.

A questi servizi, dal 2009 sono stati aggiunti servizi comunali di compresenza educativa in direzione di alcune emergenze e fragilità sociali particolarmente acute tra le famiglie del territorio ferrarese (con il **Corso di italiano per madri e bambini stranieri del Centro Elefante Blu**).

Lo sviluppo e la tenuta dei servizi educativi integrativi comunali per il 2018 non si prevedono quindi modifiche sostanziali del loro attuale assetto (**4 Centri Bambini e famiglie e 2 Spazi bambini a gestione diretta**).

**Estate Bambini** e le altre manifestazioni e servizi estivi (**Maggio in Piazza Aperta, l'Estate dei Piccoli e la Notte Bianca dei Bambini**) che pure hanno avuto luogo con ottimi risultati in termini di partecipazione e gradimento delle famiglie nel corso degli ultimi anni, saranno confermate e saranno oggetto nel 2018 di un ulteriore ripensamento e riorganizzazione.

### **3. Le prospettive: rapporto qualità/quantità – il sistema integrato - la gestione del personale e le diverse modalità organizzative.**

Dinanzi alla persistente crisi economica in corso, è sempre più centrale garantire nei servizi efficacia, rigore, equità, sostegno ed accompagnamento ai bisogni delle

persone, particolarmente quelle più deboli, affinché i loro diritti non vengano smarriti, o addirittura alienati.

La crescente situazione di difficoltà economica di molte famiglie, fino anche a situazioni sempre più diffuse di vera e propria povertà, costringe i bambini in situazioni di bisogno di un ambiente sereno ed educante atto a favorire la loro crescita, che possa divenire anche di supporto e accompagnamento delle famiglie stesse. Bisogno a cui oggi non corrisponde, per molti bambini, l'inserimento nei servizi educativi comunali che, si trovano ad avere per la prima volta posti liberi, nonostante le liste d'attesa.

Si pongono quindi situazioni inedite e domande nuove:

Come conciliare i costi dei servizi con le esigenze delle famiglie?

Come garantire a tutti i bambini pari opportunità educative a fronte di un impoverimento economico e sociale generale?

Come coniugare una buona qualità dell'offerta educativa, faticosamente costruita in decenni di lavoro e tanto apprezzata, con la sostenibilità economica?

Quale qualità sostenibile?

Come rafforzare un reale sistema integrato, attraverso una gestione comunale non più completamente diretta, ma co-costruita con soggetti diversi (stato, privato, gestione indiretta)?

Per tentare di rispondere a queste difficili domande, l'attività dell'Istituzione prosegue attraverso alcune linee di intervento:

**a. Incentivazione del processo partecipativo**, che vede il coinvolgimento diretto degli attori principalmente coinvolti: personale dei servizi, genitori, Organizzazioni Sindacali, assieme alla Direzione, ai Coordinatori Pedagogici, all'Assessore alla Pubblica Istruzione ed al Presidente dell'Istituzione, nell'analizzare, progettare e monitorare nuove forme organizzative e gestionali.

Tale processo, sta proseguendo in due direzioni.

1. monitoraggio del funzionamento dei servizi, sia a gestione diretta che indiretta;
2. possibile revisione del modello a gestione diretta.

1) Si è consolidato un sistema a gestione mista, in grado di garantire il mantenimento dell'offerta formativa sia in termini quantitativi, che in termini di standard qualitativi finora raggiunti, grazie ad un lavoro costante di integrazione tra pubblico e privato.

2) La revisione del modello esistente, sulla base di nuovi bisogni delle famiglie.

Si conferma, inoltre, la gestione dei Servizi educativi basata sul funzionamento di un ufficio centralizzato e di n. 5 uffici di Coordinamento amministrativo e pedagogico decentrati sul territorio, all'interno dei quali la presenza di un Coordinatore Pedagogico e di una Segretaria consente un presidio importante in tutto il territorio cittadino.

**b. Un sistema di monitoraggio costante dei servizi a gestione indiretta.**

Queste operazioni consistenti sulla gestione dei servizi assolutamente necessarie hanno richiesto uno sforzo progettuale e di monitoraggio, da parte dell'Istituzione, con un lavoro di squadra (sia amministrativo che tecnico-pedagogico) attraverso una verifica delle attività, in costante relazione con partner esterni, mettendo in atto quel ruolo di programmazione e governo che l'amministrazione pubblica deve continuare ad esercitare sul sistema del welfare.

Per fare ciò proseguirà particolare per i servizi affidati in completa gestione indiretta (servizi educativi, refezione, servizi estivi, pre scuola), il lavoro delle Commissioni

Qualità, composte da Pedagogisti e Responsabili amministrativi, coordinato dalla Dirigente Pedagogica.

Questo lavoro si intreccia con il percorso di valutazione interna, grazie alla collaborazione attivata con la Segreteria del Sistema di Gestione Qualità, che ha portato alla Certificazione ISO 9001 nel marzo del 2016.

Inoltre, prosegue il processo di **Valutazione della qualità** (intrinseca, estrinseca e percepita dall'utenza) di tutti i Servizi 0/3 anni, secondo le **Linee Guida della Regione Emilia Romagna**.

Si tratta, quindi, di proseguire ed implementare la logica che ha sorretto pensieri e pratiche dell'Istituzione nel corso del complesso processo di riorganizzazione; la logica per cui tutto ciò che riguarda l'educazione possa dirsi pubblico, nel senso di cosa che appartiene sempre e comunque a tutti, a prescindere dalle tipologie di gestione, e i soggetti che se ne fanno carico devono farlo mettendosi comunque al servizio della cosa pubblica.

All'Ente pubblico spetta la responsabilità imprescindibile di condividere il quadro generale di regole e prima ancora di significati che permetta a tutti di esprimersi correttamente.

#### **c. Scommettere sul futuro. Prospettive sostenibili.**

Le sfide che l'Istituzione si trova ad affrontare oggi e nei prossimi anni, al fine di poter governare i cambiamenti necessari e dare stabilità al sistema, si basano su.

- come gestire il rapporto attuale tra gestione diretta e indiretta;
- la necessità di rafforzare il sistema a gestione diretta, in forte sofferenza per il numero crescente di posti vacanti, attraverso **l'assunzione di insegnanti a tempo indeterminato (n.10 a Settembre 2017 e n.12 a Settembre 2018)** e la copertura dei posti vacanti di Coordinatore Pedagogico.

#### **4. Rapporti interistituzionali e lavoro di rete.**

A seguito della dismissione delle funzioni della Provincia in tema di Servizi 0/3 anni, l'Istituzione Scolastica e sulla base della nuova normativa regionale (L.n.19 del 2016) svolge funzioni aggiuntive.

In particolare segue il **Coordinamento Pedagogico Territoriale**, ora in capo al comune capoluogo, e il raccordo dello stesso con la Regione.

Proseguirà inoltre l'attività inizialmente proposta dalla Regione di valutazione della Qualità nei servizi educativi 0/3 anni, secondo le Linee Guida regionali.

Per l'Istituzione, n.3 sono i Coordinatori che sono stati formati e sono dedicati a questa attività svolgendo funzioni di etero-valutatori oltre che nei Servizi comunali, anche in altri nidi del territorio provinciale;

Inoltre spetta sempre al Comune capoluogo il coordinamento della **Commissione distretto Centro Nord, per le autorizzazioni al funzionamento dei Servizi educativi 0/3 anni**, come punto di riferimento per gli altri Comuni del Distretto.

Continua inoltre l'attività dell'Istituzione per le **autorizzazioni al funzionamento dei servizi privati 0/3 anni**, attraverso la quale l'Istituzione svolge una funzione di consulenza e supporto ai soggetti privati che intendono avviare un servizio educativo in ambito comunale, oltre che di controllo e verifica delle loro attività.

Nel lavoro di rete, l'Istituzione proseguirà la partecipazione attiva alle varie fasi di realizzazione del **Piano di Zona Socio-Sanitario**, un lavoro per aree e per progetti che consentano di accedere ai fondi regionali messi a disposizione dei territori. Obiettivo primario resta quello di intrecciare sempre di più le dimensioni educativa, sociale e sanitaria, all'interno di una programmazione più complessiva del lavoro dei servizi, con azioni rivolte ai minori e alle famiglie soprattutto nell'ambito del disagio, della mediazione, consulenza familiare e sostegno alla disabilità e all'integrazione sociale.

## **II) Centri di DOCUMENTAZIONE, FORMAZIONE, INNOVAZIONE, RICERCA** **(a cura dr. ssa DONATELLA MAURO)**

### **Programma di attività per il triennio 2018-2020**

L'ipotesi complessiva di lavoro ricalca sostanzialmente quelle degli anni precedenti, sempre più facendo leva su risorse interne, perché rimangono fondamentali le attività legate al mantenimento della qualità dei servizi, alla sperimentazione e all'innovazione, oggi più che mai importanti tenuto conto della fase di rivisitazione organizzativa e di un nuovo assetto qualitativo.

In particolare, in questa fase, si sta lavorando per :

- il potenziamento di modalità di interazione con cittadini e utenti attraverso la costruzione di un nuovo Sito istituzionale e l'individuazioni di modalità informative più immediate (news letter mensili);
- l'accesso a finanziamenti per favorire gli scambi pedagogici e la formazione (Erasmus +, ecc.) attraverso la progettazione europea.

### **1. Centro di Documentazione Raccontinfanzia**

Si prevede che il Centro prosegua il suo lavoro formativo/informativo e di supporto ai servizi per la produzione della documentazione delle esperienze.

In sintesi, vengono confermate le seguenti attività:

- Raccolta e classificazione di materiali di documentazione prodotti dai Servizi Educativi;
- Produzione di materiale informativo, cartaceo, visivo, audio-visivo (in considerazione della significativa limitazione delle risorse, oltre che dello sviluppo delle tecnologie, si privilegerà il supporto informatico)
- Consulenza e supporto all'attività di documentazione degli insegnanti;
- Proposte di attività laboratoriali integrate con i piani di formazione permanente degli operatori e con i processi di qualificazione dei Servizi;
- Attività di sostegno al Coordinamento Pedagogico Territoriale in una logica di formazione integrata tra soggetti pubblici e privati della provincia;
- Attività formative sui temi individuati dalla direzione pedagogica e dal team di coordinamento pedagogico;
- Attività informative e divulgative, col potenziamento del sito dell'Istituzione.

### **2. Team di coordinamento, qualità dei servizi e progetto formativo**

I temi formativi pluriennali hanno l'obiettivo di caratterizzare i servizi educativi per la prima infanzia, attraverso una filosofia che veda il tema del CURRICOLO da 0 a 6 anni al centro del percorso formativo in età evolutiva (così come previsto dalla Legge n. 107/2015).

In particolare, alcuni temi permanenti della formazione:

- La valutazione della qualità dei servizi educativi. Si prevede la prosecuzione del percorso di valutazione della qualità nei nidi d'infanzia che si svolge in collaborazione con il Coordinamento Pedagogico provinciale (che ha elaborato uno strumento provinciale di valutazione dei servizi 0/3) e secondo le indicazioni regionali.
- Il gioco e l'educazione all'aperto. Si tratta di pratiche formative che si basano sull'attività di gioco libero dei bambini partendo dal presupposto che i bambini sono soggetti competenti e costruttivi e sull'utilizzo dell'ambiente esterno come spazio privilegiato per le loro esperienze. L'ambiente esterno, assume la valenza di un'aula, come luogo in cui si apprende, si potenzia il rispetto per l'ambiente e consente ai bambini di esprimere numerosi linguaggi (ludico, motorio, emotivo-affettivo-sociale, espressivo e creativo).
- Percorsi formativi in ambito artistico, condotti dalle istruttrici culturali del Laboratorio delle arti e in collegamento con le proposte museali del territorio ferrarese.
- Gruppo di lavoro permanente, condotto dalla referente dell'Ufficio Stranieri dell'UOI e da un Coordinatore Pedagogico, sui temi dell'integrazione di bambini e famiglie di origine straniera, in un mondo di servizi educativi e scuole internazionali.

Le attività di formazione e qualificazione dei servizi educativi sono sostenute in gran parte da risorse (professionalità) interne e con finanziamenti derivati dalle leggi regionali e nazionali.

### **3. Laboratorio delle Arti**

E' prevista la prosecuzione delle attività laboratoriali con le scuole, che si sono fatte via via più precise e mirate in modo da integrarsi maggiormente con i piani di lavoro e curricolari.

Prosegue la fruttuosa collaborazione le responsabili delle Gallerie d'Arte moderna, per la progettazione delle iniziative culturali previste anche per il 2018 per i quali le esperte d'arte del Laboratorio cureranno momenti di laboratorio con le classi, ma soprattutto la formazione degli insegnanti al fine di poter replicare le occasioni di lavoro dei bambini e ragazzi nelle scuole.

## **III) Politiche e Servizi per il DIRITTO ALLO STUDIO** **(a cura del dr. MAURO VECCHI)**

L'ambito di interventi dell'Ente Locale in materia di diritto allo studio si esplica attraverso una serie di interventi e servizi, che sono i seguenti.

### **1 - LA SITUAZIONE TERRITORIALE E IL NUOVO DIMENSIONAMENTO SCOLASTICO – PRE E POST SCUOLA.**

Nell'anno scolastico 2009-10 è stato messo in atto il nuovo Piano di dimensionamento con la razionalizzazione del sistema scolastico per quanto riguarda la scuola statale (infanzia, primaria, secondaria di I grado), che prevede la presenza di n. 8 Istituti scolastici comprensivi nel Comune di Ferrara.

Questo Piano non è stato sostanzialmente modificato in questi anni, a parte l'aumento delle sezioni di Scuola dell'Infanzia Statale (che si auspica incrementino ulteriormente) e l'ulteriore consolidamento della attività del Centro Provinciale per l'Istruzione degli Adulti (CPIA).

Le difficoltà del sistema scolastico ferrarese, soprattutto in riferimento al ridimensionamento del “tempo scuola” avvenuto negli ultimi anni (con ripercussioni sulla qualità dell’offerta educativa e sui bisogni delle famiglie), ha spinto le famiglie a organizzare diverse attività di PRE – POST Scuola e di DOPOSCUOLA, cui il Comune di Ferrara ha riconosciuto nel 2017 un contributo nell’ambito della attività della Consulta della Genitorialità.

L’Istituzione Scolastica dall’anno scolastico 2010-2011 ha attivato, nelle scuole primarie nelle quali si è registrato una significativa richiesta da parte delle famiglie, un servizio di PRE-SCUOLA riservato ai minori i cui genitori segnalano questa esigenza, indipendentemente dalla attività lavorativa svolta o meno (novità da Settembre 2017).

Il servizio di pre-scuola si svolge attualmente in 27 scuole primarie statali del Comune di Ferrara e risultano iscritti 1.174 alunni; vengono impegnati complessivamente n. 29 educatori, n. 33 volontari; consente la possibilità di anticipare l’ingresso a scuola dei minori prima dell’inizio delle lezioni (un’ora prima dell’inizio delle lezioni tutti i giorni, sabato compreso, in base al calendario scolastico di ogni scuola).

## **2 - I SERVIZI: LA RISTORAZIONE E IL TRASPORTO SCOLASTICO.**

### **LA RISTORAZIONE SCOLASTICA**

L’Istituzione Scolastica del Comune di Ferrara garantisce il Servizio di Refezione Scolastica sia nei Servizi per l’Infanzia (Nidi, Scuole d’Infanzia Comunali e Servizi educativi integrativi), sia nelle Scuole dell’obbligo (Scuole d’Infanzia, Primarie e Secondarie).

Nell’ambito delicato e complesso della ristorazione scolastica la nostra Amministrazione ha fatto scelte innovative e importanti a livello di salute e benessere alimentare fin dal 1995, oltre che di attenzione al valore educativo della mensa scolastica. Da allora, infatti, si punta sulla qualità delle materie prime utilizzate, adottando nei menù scolastici prodotti biologici, da agricoltura integrata e a denominazione di origine protetta (D.O.P., I.G.P.).

A Settembre 2017 sono stati adottati Menu Vegetariani e Vegani, in aggiunti agli altri menu, per aumentare, migliorare e qualificare l’offerta.

Per le Scuole Statali è confermato il servizio di catering con pasti veicolati, per un totale di 4.527 alunni iscritti (395 alla Infanzia Statale, 3.955 alle Primarie e 177 alle Secondarie I°).

L’istituzione di Commissioni-Mensa nelle scuole dell’obbligo e anche nei servizi educativi comunali 0/6 anni ha dato ottimi risultati, perché ha favorito una crescita complessiva del servizio offerto, ottenuto anche grazie alla collaborazione ed al confronto delle parti.

Questo importante lavoro di partecipazione e condivisione sta proseguendo nel corrente anno scolastico e sarà confermato per gli anni successivi ed anzi si intende qualificarlo e approfondirlo.

Ormai dal 2011 anche la gestione delle cucine delle scuole d’infanzia è stata affidata a una Ditta esterna.

### **IL TRASPORTO SCOLASTICO**

Particolarmente significativo per l’entità e la complessità della gestione è il Servizio di Trasporto Scolastico, che si rivolge agli studenti delle Scuole Primarie e delle Scuole Secondarie di primo grado che non hanno la possibilità di servirsi di mezzi pubblici per raggiungere la sede scolastica più vicina al luogo di residenza

Dal settembre 1991 questo servizio viene affidato in gestione esterna, tramite appalto, a Ditte private specializzate nel settore del trasporto scolastico e selezionate mediante procedure concorrenziali idonee ad assicurarne la competenza e professionalità.

La titolarità del servizio spetta comunque sempre al Comune, unitamente alla programmazione ed al controllo delle prestazioni rese dall'appaltatore.

E' proseguita anche nell'a.s. 2017-2018 la fase di strutturazione del servizio di trasporto scolastico che attualmente è organizzato su 19 linee di percorso (fino all'a.s. 2014-15 le linee erano 21).

Il numero dei chilometri annui presunti con le linee attuali per l'a.s.2017-18 viene stimato complessivamente in 255.000/anno scolastico, contro i 267.000 percorsi nell'anno scolastico 2014-2015 e 251.000 percorsi nell'anno scolastico 2015-2016.

Un servizio di trasporto scolastico, per l'intera durata del calendario scolastico è previsto anche a favore degli alunni frequentanti le scuole primarie e secondarie di 1° grado per accedere alle palestre in quelle scuole che non hanno locali idonei allo svolgimento dell'attività motoria, con percorrenza di circa 3.000 Km annuali per un numero di servizi annuo pari a circa 200.

Per l'anno scolastico 2017-2018 risultano attualmente iscritti 448 alunni della scuola dell'obbligo.

### **3 - QUALIFICAZIONE DELL'OFFERTA FORMATIVA E ASSISTENZA SCOLASTICA**

La legislazione nazionale ed in particolare regionale sul Diritto allo Studio prevede la competenza del Comune in merito all'acquisto di libri di testo per le Scuole Primarie per gli alunni residenti, e l'erogazione di contributi a sostegno dell'acquisto dei libri di testo per studenti delle scuole secondarie di primo e secondo grado in situazioni economiche disagiate.

Dall'anno scolastico 2016-2017 e per i prossimi due anni scolastici la fornitura gratuita dei libri di testo nelle Scuole Primarie, nell'ottica di un contenimento della spesa, ma soprattutto per venire incontro alle esigenze delle famiglie, è stata affidata con gara d'appalto appalto ad una ditta specializzata del settore, la quale provvede alla consegna dei libri agli alunni direttamente nelle scuole prima dell'inizio dell'anno scolastico. Tale novità procedurale, ha avuto, come ricaduta positiva la soddisfazione delle famiglie che hanno così evitato di recarsi più volte presso le cartolerie per la consegna dei libri.

Sul versante dei contributi alle famiglie in comprovate condizioni di disagio socio-economico, l'Istituzione anche per l'a.s. 2016/2017 ha ritenuto di ricorrere esclusivamente alle risorse per la fornitura semigratuita dei libri di testo concesse dal Ministero dell'Interno e che corrispondono ad un rimborso della spesa effettivamente sostenuta dalle famiglie che presentino un valore ISEE inferiore o uguale a 10.632,94 Euro. La percentuale di rimborso da erogare ai beneficiari è stata per l'a.s. 2016/2017 pari al 100%. Tale intervento è regolamentato dalla Regione Emilia Romagna ed è finanziato dallo Stato.

Complessivamente, la gestione delle consistenti attività intese come Diritto allo Studio riguarda una popolazione di oltre 9.000 alunni (dai 3 ai 14 anni) per l'a.s.2017-18 e si esplica in:

- Rimborso totale o parziale costo libri di testo per alunni di Scuole Secondarie di I° e II°;

- Fornitura gratuita dei libri di testo della Scuola Primaria agli alunni residenti nel Comune di Ferrara, consegnati direttamente a scuola dalla ditta aggiudicataria della gara d'appalto;
  - gestione contributi per spese funzionamento scolastico (mat./elem./medie inf.);
  - acquisti vari per arredi e attrezzature per scuole d'infanzia, elementari, medie e uffici Scuole Statali, compresi i tendaggi;
  - utilizzo palestre per lo svolgimento di attività curriculari per gli studenti della scuola dell'obbligo, previa stipula di apposite Convenzioni con le Autonomie Scolastiche.
- L'intenzione dell'Amministrazione è di CONFERMARE questi interventi per l'a.s.2017-18.

Dall'1.09.2015 i corsi serali e i percorsi di istruzione degli adulti sono stati riorganizzati nei **Centri Provinciali per l'Istruzione degli Adulti (C.P.I.A.)**.  
Con l'a.s. 2015/2016 è stato attivato nella Provincia di Ferrara il CPIA con sede centrale a Ferrara presso l'I.I.S. "G.B. Aleotti" in via Ravera 11, che dirige anche gli ex C.T.P. dislocati in provincia.

#### **IV) INTEGRAZIONE SCOLASTICA (Disabili e Stranieri)** **(a cura del dr. TULLIO MONINI)**

##### **INTEGRAZIONE SCOLASTICA ALUNNI DISABILI**

Gli insegnanti comunali per l'integrazione del **Gruppo Educativo Territoriale (GET)** svolgono attività qualificate di supporto a progetti educativo/didattici per alunni disabili nelle Scuole d'Infanzia Comunali, negli Istituti Comprensivi e nelle Scuole Superiori con particolare riguardo a **situazioni educative complesse** e rappresentano per la Scuola il primo riferimento del Comune in relazione alle problematiche dell'integrazione scolastica ed extrascolastica.

Anche nel corso del 2018 l'impegno del personale di sostegno comunale sarà sempre più finalizzato, oltre che nella presa in carico di situazioni di singoli bambini, nella sperimentazione e realizzazione di **attività laboratoriali** all'interno delle scuole per gruppi di bambini disabili e relative classi di riferimento, nel **monitoraggio delle attività di sostegno** assicurate attraverso il personale cooperativo e alla realizzazione e coordinamento di servizi nel periodo estivo finalizzati all'autonomizzazione dei ragazzi disabili e a dare "sollevio" ai loro familiari.

Gestione indiretta del **servizio di Sostegno Educativo nelle scuole 0-14 anni**: il servizio di integrazione scolastica è rivolto a bambini ed alunni disabili residenti nel Comune di Ferrara, che necessitano di insegnanti di sostegno nei Servizi Educativi 0-6 anni (Nidi e Scuole dell'infanzia) e di prestazioni di assistenza educativa per l'autonomia e la comunicazione nelle scuole Primarie e Secondarie del territorio comunale, ai sensi dell'Accordo di Programma provinciale per l'integrazione scolastica degli alunni disabili.

A partire da Settembre 2011 tale servizio è fornito dal Comune con gestione indiretta, attuata tramite gara d'appalto (effettuata nuova gara all'inizio del 2017).

Il numero dei bambini disabili iscritti nelle scuole cittadine per i quali viene richiesto il servizio di assistenza educativa continua infatti di anno in anno ad aumentare e di conseguenza andranno portati avanti con ancora maggiore determinazione gli interventi di modifica in positivo, mediante proposte laboratoriali e di gruppo, delle attuali modalità di erogazione del servizio di assistenza educativa.

**“Progetti Tutor” e “Progetto Ponte”** nelle Scuole Secondarie di 2° grado (14-18 anni): il Servizio Integrazione Disabili comunale concorre congiuntamente alle Autonomie Scolastiche a sostenere e realizzare **progetti d'integrazione anche nelle Scuole Secondarie di 2° grado** alle quali si iscrive ogni anno un numero crescente di ragazzi con disabilità certificata attraverso **contributi economici alle Dirigenze Scolastiche** affinché attivino progetti di tutoraggio con funzioni di supporto agli studenti disabili.

Per i ragazzi con disabilità più gravi che frequentano gli Istituti Superiori, che hanno di fatto possibilità molto limitate o addirittura nulle di inserimento lavorativo al termine del percorso scolastico, nella primavera 2014 è stata avviata la sperimentazione di **laboratori-ponte** tra percorsi scolastici e di vita successiva, che sono stati ampliati con ulteriori risorse del Piano di Zona, divenendo quindi una risorsa sulla quale possano stabilmente contare le scuole e le famiglie dei ragazzi con patologie più invalidanti nella difficile fase della transizione all'età adulta.

**Contributi ad interventi di sostegno nelle scuole paritarie, per alunni disabili ferraresi frequentanti scuole fuori comune e per servizi di doposcuola:** da settembre 2013 vengono assegnati contributi a parziale copertura delle spese per l'inserimento di alunni disabili nelle materne paritarie e per i bambini disabili ferraresi che per fondati motivi frequentano scuole fuori comune.

Nel corso del 2016 è stato possibile portare da 3.000 a 6.000 l'importo del contributo riconosciuto per i bambini con patologia più severa, contributo confermato anche per i prossimi anni.

**Monitoraggio degli interventi scolastici:** in collaborazione con le Autonomie Scolastiche, il Servizio contribuisce alla rilevazione degli interventi per il superamento di barriere architettoniche, per necessità di ausili e/o di collegamento fra interventi scolastici ed extrascolastici (pre scuola, doposcuola...).

### **INTEGRAZIONE SCOLASTICA ALUNNI STRANIERI**

Da oltre dieci anni a questa parte sono attivati servizi e progetti volti a favorire l'integrazione scolastica degli alunni stranieri, riservando particolare attenzione alle situazioni di disagio e svantaggio. Ciò avviene attraverso l'attivazione di percorsi di accoglienza in ambito scolastico affidati ai **mediatori interculturali** (per singole situazioni) e attraverso **laboratori di italiano come seconda lingua (L2)** (per gruppi di alunni stranieri neo arrivati di diversa provenienza), nonché percorsi di informazione-formazione per insegnanti, famiglie e operatori.

Le attività sono interamente finanziate con risorse del Piano di Zona e sono programmate e svolte in stretto collegamento con le Autonomie Scolastiche Statali, facendo prevalentemente ricorso a personale cooperativo specializzato oltre che a **volontari stranieri in servizio civile** di cui da anni l'Ufficio cura formazione e inserimento nelle scuole cittadine.

Nell'autunno 2014 è stata inoltre attivata una **collaborazione con l'Università Cà Foscari di Venezia** finalizzata a qualificare le attività di insegnamento della lingua italiana e ad assicurare una supervisione formativa al personale impegnato nella loro realizzazione.

L'Ufficio Alunni Stranieri promuove e collabora attivamente alla realizzazione della **Scuola Estiva di italiano**, della **Scuola dell'Incontro**, del **Corso di italiano per madri straniere con bambini piccoli** e alle altre proposte per le famiglie straniere del Centro comunale Elefante Blu.

Svolge inoltre **attività di formazione, consulenza e documentazione** su contenuti, metodologie, progetti di educazione interculturale, strategie di accoglienza, rivolte al personale dei servizi educativi comunali e agli insegnanti dei diversi ordini di scuola. Accanto a queste attività, l'Ufficio collabora alla promozione di momenti formativi, tavoli di lavoro su temi relativi a minori di origine straniera con particolare attenzione agli adolescenti, e ad azioni a favore dei minori stranieri anche in ambito extrascolastico, lavoro che nel corso del 2017 ha portato alla sottoscrizione di un apposito **Protocollo d'Intesa** tra tutte le istituzioni e i servizi cittadini coinvolti nelle procedure di accoglienza degli alunni stranieri all'interno delle scuole cittadine. Nell'autunno 2017 è stato organizzato a Ferrara il XXesimo Congresso Nazionale dei Centri Interculturali, d'intesa con il Comitato Scientifico e i Comuni di Torino e Arezzo.

### **CENTRO SERVIZI E CONSULENZE**

Il **C.S.C.** svolge attività di **formazione, consulenza e documentazione** per insegnanti (con priorità al personale dei servizi educativi comunali), educatori, famiglie, operatori sociali, sanitari e terzo settore a supporto dei processi di integrazione scolastica ed extrascolastica, con particolare riguardo alla Comunicazione Aumentativa e Alternativa (CAA), all'Autismo, all'utilizzo di nuove tecnologie e ai supporti informatici per le disabilità e per i disturbi specifici di apprendimento e di "pedagogia del corpo".

Le attività istituzionali sono prioritariamente realizzate utilizzando risorse interne riferite alle competenze degli operatori del centro stesso (che però nel corso del 2016 hanno visto la diminuzione da due ad una sola unità) e degli insegnanti del Gruppo Educativo Territoriale (GET).

## **V) POLITICHE FAMILIARI**

**(a cura dr. MAURO VECCHI)**

Dal 2008 in avanti, grazie soprattutto alle risorse messe a disposizione dal Programma Straordinario Infanzia della Regione Emilia-Romagna, il **Centro per le Famiglie di Ferrara** ha realizzato progetti rilevanti a **sostegno dei neo-genitori** dopo il parto e nei primi mesi di vita e di nuclei familiari fragili in temporanea difficoltà attraverso la promozione di esperienze di **affiancamento familiare**.

L'assunzione a tempo determinato di 3 operatori a partire dal 2016 ha consentito di consolidare rispettivamente la referenza dei servizi dell'area di "Sostegno alla genitorialità" e dell'area di "Sviluppo delle risorse familiari e comunitarie".

Rilevante ricordare l'avvio della gestione indiretta di alcune attività del Centro per le Famiglie da Settembre 2017, in particolare l'ambito della **Mediazione Familiare**, dei progetti di **Affiancamento Familiare** e la **Consulenza Legale in Diritto di famiglia**, per dare risposte e informazioni ai genitori sia rispetto alla separazione e al divorzio, che più in generale rispetto a tematiche legate alla genitorialità.

Il Centro per le Famiglie è inoltre impegnato a dar seguito e continuità a servizi e progetti di rilevanza cittadina finanziati nell'ambito delle politiche sociali, quali il **Counselling genitoriale**, il **sostegno alla genitorialità nel 1° anno di vita**, il Progetto **Punto di ascolto BEN ARRIVATO, PICCOLO MIO**, nonché a servizi e progetti di rilevanza regionale e locale, finanziati dal Servizio Regionale Politiche Familiari, come il **progetto "InformaFamiglie"** e lo Sportello cittadino **"InformaFamiglie"**.

## **VI) Gestione AMMINISTRATIVA dell'Istituzione Scolastica**

**(a cura dr.ssa SILVIA IPPOLITI)**

Nel corso del 2016 è stato consolidato il lavoro di riorganizzazione e accorpamento delle funzioni amministrative, contabili e procedurali tra le Unità Operative e Uffici dell'Istituzione, con particolare riguardo alle procedure di scelta dei fornitori esterni, alle procedure di controllo e monitoraggio dei servizi appaltati, del programma di gestione degli atti amministrativi, oltre al percorso che ha portato alla Certificazione ISO 9001-14000 dell'Istituzione e alla formazione per l'attivazione del sistema di gestione degli atti E-Praxi conclusosi nel 2016, che ha avuto avvio dall'01/01/2017.

Questo processo di riorganizzazione amministrativa e contabile, vedrà ulteriori sviluppi nel 2018.

In modo particolare, dovranno essere implementate e rese operative le seguenti attività:

- redazione e pubblicazione degli atti amministrativi dell'Istituzione della procedura EPraxi (operativo da gennaio 2017);
- procedure per la Certificazione ISO 9001-14000;
- cura del controllo di legittimità sugli atti amministrativi dell'Istituzione, sulla loro pubblicazione, sulla trasparenza amministrativa, dell'accesso.

## **POLITICHE FAMILIARI E INTEGRAZIONE SCOLASTICA - PROGETTI DI CONCILIAZIONE**

Nel corso del 2018 saranno sviluppati i seguenti progetti/attività:

- a sostegno dei nuclei numerosi e delle madri prive di tutela previdenziale di maternità, continuano ad essere gestiti dall'Ufficio Politiche Familiari gli interventi economici previsti dalla L. 448/98 e s.m.i. di **Assegno di nucleo familiare** e **Assegno di maternità**, con la recente innovazione dell'avvio della ricezione on line delle istanze dei cittadini, con l'ausilio delle postazioni assistite ai cittadini presso l'Istituzione e presso lo Sportello InformaFamiglie;
- sviluppo di nuova progettualità legate al sostegno economico alle famiglie, comprese le attività connesse alla Consulta della Genitorialità.

## **VII) PUNTO UNICO di ACCESSO AI SERVIZI e TARIFFAZIONE**

**(a cura MARINELLA SUCCI)**

Nel 2017 sono proseguite le implementazioni di procedure informatiche per le funzioni di accesso e tariffazione dei servizi dell'Istituzione Scolastica.

A fine 2016 l'Istituzione Scolastica ha stato avviato il collegamento informatico con la Banca Dati appositamente attivata presso l'INPS, che contiene i dati di tutti gli utenti che hanno richiesto a vario titolo prestazioni sociali agevolate, per poter acquisire le attestazioni per minori e il relativo valore ISEE direttamente all'INPS di tutti i cittadini che hanno chiesto pertanto l'accesso ai Servizi Educativi e Scolastici - Nidi, Scuole Infanzia, Refezione Scolastica Scuole Primarie e Secondarie di 1° grado, Refezione Materna Statale, Trasporto Scolastico e Prescuola.

La conseguente storicizzazione del dato all'interno del programma permetterà all'Istituzione di evitare onerose operazioni manuali di aggiornamento dei valori ISEE e conseguentemente permetterà di disporre di una banca dati ISEE con valori sempre aggiornati.

Sempre a fine del 2016, è stato testato un nuovo sistema di comunicazione con le famiglie (via SMS e MAIL), che è andato a regime nel primo semestre 2017, con il quale l'Istituzione è in grado di raggiungere le famiglie in modo tempestivo, semplice ed efficace.

Gli obiettivi sono:

- a. Dematerializzazione delle procedure
- b. Contenimento delle spese, attivando l'informazione con invio di MAIL a costo 0 o da SMS dai costi estremamente contenuti
- c. Riduzione delle morosità, attraverso un invio regolare e massivo degli estratti conto relativi ai pagamenti delle rette di ogni famiglia.

Questo nuovo software consente anche di informare tempestivamente le famiglie della situazione contabile relativa al servizio richiesto e contemporaneamente di esercitare da parte dell'Istituzione un'azione di controllo e di verifica immediata sugli incassi.

E' stato inoltre attivato un secondo modulo che consentirà di comunicare alle famiglie/utenti informazione su:

accettazione del posto nido o materna,  
scadenza versamento deposito cauzionale,  
informazioni sulla retta assegnata.

Questo applicativo è stato avviato nel 2017 e andrà a regime nel 2018.

Per quanto riguarda il sistema tariffario, dopo la applicazione del nuovo ISEE a tutti i servizi nel corso del 2016, sono state applicate le seguenti riduzioni di retta:

- riduzione del 10% per le fasce medio-alte di Nido e Infanzia con decorrenza Settembre 2016, che si è dispiegata compiutamente nell'anno 2017;
- aumento da Settembre 2017 delle riduzioni di retta per i minori frequentante i servizi educativi comunali in caso di presenza nel nucleo familiare di altro o altri minori in età da 0 a 14 anni al momento della presentazione della domanda di iscrizione (da 10-20-30 % a 20-30-40 %);
- diminuzione da Settembre 2017 di circa il 10% sia per il costo pasto, che per il costo fisso, per gli utenti della Refezione Scolastica con un ISEE superiore a € 10.000,00.

Queste riduzioni di retta è stimato comportino una riduzione di entrate per il Comune di circa € 300.000/anno.

E' in corso la implementazione della nuova procedura che consentirà la gestione on-line di tutti gli aspetti tariffari.