



COMUNE DI FERRARA

Città Patrimonio dell'Umanità



BILANCIO CONSOLIDATO 2019

**NOTA INTEGRATIVA
E RELAZIONE SULLA GESTIONE**

INDICE

1. IL “GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA”	
1.1 - Il principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato - All.4/4	<i>pag.</i> 4
1.2 - I componenti del Gruppo Amministrazione pubblica	<i>pag.</i> 4
1) gli organismi strumentali	
2) gli enti strumentali controllati	
3) gli enti strumentali partecipati	
4) le società controllate	
5) le società partecipate	
1.3 - La delibera di definizione del gruppo amministrazione pubblica e del perimetro di consolidamento del Comune di Ferrara	<i>pag.</i> 6
2. DESCRIZIONE DEGLI ENTI RIENTRANTI NEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	<i>pag.</i> 9
3. IL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO	
3.1 – L’individuazione dei parametri di irrilevanza	<i>pag.</i> 27
3.2 – La definizione del perimetro di consolidamento	<i>pag.</i> 27
3.3 – Gli enti rientranti nel perimetro di consolidamento: descrizione e parametri	<i>pag.</i> 30
4. LA METODOLOGIA ADOTTATA	
4.1 – Il metodo integrale di consolidamento	<i>pag.</i> 37
4.2 – Il metodo proporzionale di consolidamento	<i>pag.</i> 38
4.3 – Le fasi operative del processo di consolidamento	<i>pag.</i> 38
4.4 – I criteri metodologici adottati	<i>pag.</i> 39
5. LE OPERAZIONI DI CONSOLIDAMENTO	
5.1 – La valorizzazione delle partecipazioni	<i>pag.</i> 40
5.2 – Le partite infragruppo tra il Comune e gli enti in consolidamento	<i>pag.</i> 41
5.2.1 Istituzione per i Servizi Educativi, Scolastici e per le Famiglie	<i>pag.</i> 41
5.2.2 Società afferenti al gruppo Holding Ferrara Servizi Srl	<i>pag.</i> 43
5.2.3 Lepida Scpa	<i>pag.</i> 46
5.2.4 AMI - Agenzia Mobilità Impianti Srl	<i>pag.</i> 46
5.2.5 Consorzio Futuro in Ricerca	<i>pag.</i> 46
5.2.6 ASP Centro Servizi alla Persona	<i>pag.</i> 47
5.2.7 ACER Ferrara	<i>pag.</i> 47
5.2.8 Fondazione Teatro Comunale	<i>pag.</i> 48
5.2.9 Fondazione Ferrara Arte	<i>pag.</i> 49
5.2.10 Associazione Ferrara Musica	<i>pag.</i> 49
5.3 – Le partite infragruppo tra gli enti del perimetro di consolidamento	<i>pag.</i> 50
5.4 – Le pertinenze di terzi	<i>pag.</i> 51
5.5 – Il consolidamento delle partecipazioni	<i>pag.</i> 52
5.6 – I Fondi rischi ed oneri	<i>pag.</i> 53
5.7 – I Crediti e i debiti del Gruppo Consolidato e i debiti assistiti da garanzie reali	<i>pag.</i> 55
5.8 – I ratei e i risconti	<i>pag.</i> 56
5.9 – Gli interessi passivi e gli oneri finanziari	<i>pag.</i> 56
5.10 – I proventi e gli oneri straordinari	<i>pag.</i> 57
6. I PROSPETTI DI STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO CONSOLIDATI	
Relazione sui risultati e prospetti sintetici	
a) Stato Patrimoniale – All. 11 al D.Lgs. 118/2011	<i>pag.</i> 58
b) Conto Economico - All. 11 al D.Lgs. 118/2011	<i>pag.</i> 60

1. IL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

1.1 - IL PRINCIPIO CONTABILE APPLICATO CONCERNENTE IL BILANCIO CONSOLIDATO - ALL.4/4

L'art. 11-bis del Decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118/2011 *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42”*, pone l'obbligo in capo agli enti locali di redigere il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità individuate dal Principio Contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato allegato al decreto stesso (All. 4/4).

La disciplina contabile precedente l'entrata di vigore del D.Lgs. 118/2011 valorizzava unicamente gli aspetti finanziari dell'ente locale, non dando specifica evidenza della gestione di servizi pubblici erogati tramite esternalizzazioni, se non attraverso i bilanci d'esercizio di ogni singola realtà giuridica.

Con la riforma contabile del 2011, il legislatore pone l'attenzione alla realtà del “gruppo Amministrazione pubblica”, introducendo la redazione di un bilancio consolidato che rappresenti in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate.

Come indicato nel principio contabile applicato (All. 4/4), il bilancio consolidato consente infatti di:

- a) sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- b) attribuire alla amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- c) ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

Il bilancio consolidato del gruppo di un'amministrazione pubblica è:

- predisposto in attuazione degli articoli dall'11-bis all'11-quinquies del presente decreto e di quanto previsto dallo specifico principio contabile applicato;
- composto dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dai relativi allegati (relazione sulla gestione consolidata comprensiva della nota integrativa e relazione dell'organo di revisione);
- riferito alla data di chiusura del 31 dicembre di ciascun esercizio;
- predisposto facendo riferimento all'area di consolidamento, individuata dall'ente capogruppo, alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui si riferisce;
- approvato entro il 30 settembre dell'anno successivo a quello di riferimento.

1.2 – I COMPONENTI DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

Il termine “gruppo amministrazione pubblica” comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un'amministrazione pubblica come definito dall'art. 11-bis del decreto n. 118/2011.

La definizione del gruppo amministrazione pubblica fa riferimento ad una nozione di **controllo** di “diritto”, di “fatto” e “contrattuale”, anche nei casi in cui non è presente un legame di partecipazione, diretta o indiretta, al capitale delle controllate ed a una nozione di **partecipazione**.

Costituiscono componenti del “gruppo amministrazione pubblica”:

- 1) **gli organismi strumentali** dell'amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall'articolo 1 comma 2, lettera b) del D.Lgs. 118/2011, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo. Rientrano in tale categoria gli organismi che, sebbene dotati di una propria autonomia contabile, sono privi di personalità giuridica;
- 2) **gli enti strumentali** dell'amministrazione pubblica capogruppo, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni.
 - 2.1) **enti strumentali controllati** definiti dall'art. 11-ter, comma 1, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:
 - a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'ente o nell'azienda;
 - b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda;
 - c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda;
 - d) ha l'obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;
 - e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato abbia conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi.

Non sono comprese nel perimetro di consolidamento gli enti e le aziende per i quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono compresi gli enti in liquidazione.
 - 2.2) **enti strumentali partecipati** di un'amministrazione pubblica, come definiti dall'articolo 11-ter, comma 2 del D.Lgs. 118/2011, costituiti dagli enti pubblici e private e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2.
- 3) **le società**, intese come enti organizzati in una delle forme societarie previste dal codice civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII (società di capitali), o i gruppi di tali società nelle quali l'amministrazione esercita il controllo o detiene una partecipazione. In presenza di gruppi di società che redigono il bilancio consolidato, rientranti nell'area di consolidamento dell'amministrazione come di seguito descritta, oggetto del consolidamento sarà il bilancio consolidato del gruppo. Non sono comprese nel perimetro di consolidamento le società per le quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono comprese le società in liquidazione.
 - 3.1) **società controllate** dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:
 - a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;
 - b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta

attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se la società controllata abbia conseguito nell'anno precedente ricavi a favore dell'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dell'intero fatturato. In fase di prima applicazione del decreto, con riferimento agli esercizi 2015 – 2017, non sono considerate le società quotate e quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile. A tal fine, per società quotate si intendono le società emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

3.2) le società partecipate dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata.

Ai fini dell'inclusione nel gruppo dell'amministrazione pubblica non rileva la forma giuridica né la differente natura dell'attività svolta dall'ente strumentale o dalla società.

1.3 - LA DELIBERA DI DEFINIZIONE DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA E DEL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO DEL COMUNE DI FERRARA

A partire dall'anno 2016 il Comune di Ferrara e il Gruppo Amministrazione Pubblica sono protagonisti un processo di coordinamento degli obiettivi e di consolidamento contabile, allo scopo di:

- programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il "gruppo",
- rendicontare l'attività della pubblica amministrazione sotto il profilo patrimoniale, finanziario ed economico includendo le proprie articolazioni organizzative, enti strumentali e società controllate e partecipate (le cosiddette *esternalizzazioni*) in un'ottica di migliore e completa informazione e trasparenza.

Occorre precisare che il Comune di Ferrara, con propria deliberazione di Consiglio Comunale n. 5/96962/2014 del 17.12.2014, ha provveduto, ai sensi del comma 4 dell'art. 11-*bis* del D. Lgs. n.118/2011 a rinviare all'anno 2017 l'adozione del Bilancio Consolidato dell' esercizio 2016.

Il Principio Contabile dispone che, al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo predispongano due distinti elenchi concernenti:

- 1) gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati nel paragrafo 1.2,;
- 2) gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

La Giunta Comunale, con propria deliberazione n. 2019-707 del 17.12.2019 Prot. 158211 ha provveduto ad approvare la *"Ricognizione degli enti, organismi, aziende e società costituenti il gruppo amministrazione pubblica del Comune di Ferrara e individuazione dei soggetti da ricomprendere per la redazione del bilancio consolidato 2019. Aggiornamento ed approvazione relativi elenchi"*, che costituisce aggiornamento delle precedenti ricognizioni effettuate al termine degli esercizi precedenti.

Il Gruppo Amministrazione Pubblica, tenuto conto delle disposizioni normative, risulta così composto:

GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA COMUNE DI FERRARA				
	Denominazione	Definizione ai sensi del D.Lgs. 118/2011	% Partecipazione	
			Diretta	Indiretta
1	ISTITUZIONE SERVIZI EDUCATIVI	ORGANISMO STRUMENTALE	---	---
2	FONDAZIONE FERRARA ARTE	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	---	---
3	FONDAZIONE TEATRO COMUNALE	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	---	---
4	ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	---	---
5	ASP - CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA FERRARA	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	98,19%	---
6	CONSORZIO FUTURO IN RICERCA	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	5,24%	---
7	FONDAZIONE COSTRUIAMO FUTURO ONLUS	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	---	---
8	FONDAZIONE SCUOLA INTERREGIONALE DI POLIZIA LOCALE	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	---	---
9	FONDAZIONE EMILIANO ROMAGNOLA VITTIME DEI REATI	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	---	---
10	FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELL'EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	---	---
11	FONDAZIONE I.T.S. TERRITORIO, ENERGIA, COSTRUIRE	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	---	---
12	FONDAZIONE COMUNITA' SOLIDALE ONLUS	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	---	---
13	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA (ACER) FERRARA	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	30,31%	---
14	ACOSEA IMPIANTI SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	1,00%	72,68%
15	AFM FARMACIE COMUNALI SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	20,00%	80,00%
16	AMSEF SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	---	100,00%
17	FERRARA TUA SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	1,00%	98,95%
18	HOLDING FERRARA SERVIZI SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	100,00%	---
19	LEPIDA S.C.P.A. (*)	SOCIETA' PARTECIPATA	0,0086%	---
20	SIPRO S.P.A. (**)	SOCIETA' PARTECIPATA	---	44,98%
21	AMI SRL	SOCIETA' PARTECIPATA	40,45%	
22	FERRARA FIERE CONGRESSI SRL	SOCIETA' PARTECIPATA	---	22,00%
23	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	1,21%	

(*) Dal 01.01.2019 è giuridicamente effettiva la fusione per incorporazione di Cup2000Scpa in Lepida Scpa

(**) Nel corso del 2019, le quote detenute nella società Sipro Spa sono state conferite in Holding Ferrara Servizi Srl (Delibera di Consiglio Comunale n. 7/159394/2018 del 28.01.2019 e Assemblea Straordinaria dei Soci di Holding Ferrara Servizi del 15.03.2019)

Alla luce delle definizioni contenute nel D.Lgs. 118/2011 e sopra delineate, **non rientrano** nel “Gruppo Amministrazione Pubblica” le seguenti società partecipate dal Comune di Ferrara:

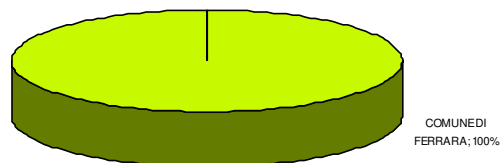
- 1) **A.T.C. SpA in liquidazione** (1,29%), **Banca Popolare Etica** (0,0036%) in quanto “L’ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota di voti, esercitabile in assemblea, minore del 20%”;
- 2) **T.PER SpA** (0,65%), **HERA SpA** (0,09% e 1,63% indirettamente) in quanto “L’ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota di voti, esercitabile in assemblea, minore del 10%” per le società definibili come quotate”;

2. DESCRIZIONE DEGLI ENTI RIENTRANTI NEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

HOLDING FERRARA SERVIZI Srl

E' una società unipersonale del Comune di Ferrara avente natura di holding finanziaria costituita nel 2006 per l'assunzione e gestione di partecipazioni di controllo o meno, escluse le holding di gruppi finanziari. L'obiettivo è facilitare le funzioni di indirizzo e controllo del Comune nei confronti di società partecipate quali Ferrara TUA Srl, Acosea Impianti Srl, AFM Farmacie Comunali Srl, Amsef Srl, ecc.

Sede Legale: Via Borso, n. 1 Ferrara
 Data costituzione: 18/12/2006
 Durata società: 31/12/2030
 Capitale sociale: € 85.117.400,41
 Quota di partecipazione: Comune di Ferrara 100%



In particolare, la società svolge per il Comune di Ferrara:

- la gestione ottimale delle società partecipate ed esercitare funzioni di indirizzo strategico così come stabilite dal Comune di Ferrara proprietario, nonché di coordinamento sia dell'assetto organizzativo che delle attività esercitate dalle società partecipate;
- la prestazione, nei confronti ed a favore del Comune di Ferrara e delle società controllate e/o partecipate, di servizi strumentali al fine di valorizzare e coordinare le controllate;
- la progettazione, la realizzazione, l'organizzazione, la gestione della manutenzione, nei confronti ed a favore del Comune di Ferrara e delle società controllate e/o partecipate, di ogni opera e/o impianto necessario o funzionale o correlato allo svolgimento delle attività e dei servizi svolti dalle partecipate;
- la gestione e la valorizzazione, sia direttamente che per il tramite delle società controllate/partecipate, di immobili anche del Comune di Ferrara ove alla stessa conferiti, affidati in gestione o dalla stessa comunque acquisiti;
- la gestione e valorizzazione del patrimonio mobiliare del Comune di Ferrara.

Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2018
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	637.350	673.931	639.909
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.283.580	1.188.857	1.210.612
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	2.452.273	2.828.533	2.496.867

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2017	2018	2019
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	92.388.103	93.202.059	102.018.515
C) Attivo Circolante	3.127.197	3.987.364	3.280.049
D) Ratei e risconti attivi	27.896	7.432	58.908
TOTALE	95.543.196	97.196.855	105.357.472

PASSIVITÀ	2017	2018	2019
A) Patrimonio netto	90.776.923	92.803.275	97.819.812
B) Fondi per rischi ed oneri	250.000	150.000	7.110
C) Trattamento di fine rapporto	46.934	50.281	29.295
D) Debiti	4.469.339	4.190.338	7.500.470
E) Ratei e risconti passivi	/	2.961	785
TOTALE	95.543.196	97.196.855	105.357.472

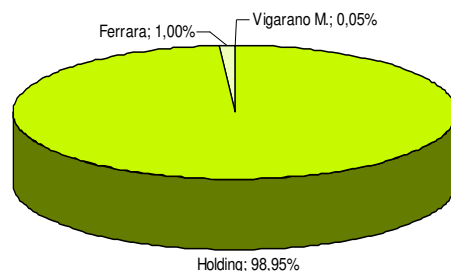
FERRARA TUA Srl

La società, costituita in data 15.12.2015 e con effetti giuridici dal 29.12.2015, è nata dalla fusione delle società AMSEFC SpA e FERRARA TUA SpA, quale azione prevista nel *Piano Operativo di Razionalizzazione delle società partecipate* del Comune di Ferrara per l'anno 2015.

La società è caratterizzata come multiutility e svolge, in continuità con le precedenti società, le propria attività in tre settori di impiego:

- 1) Gestione dei servizi cimiteriali sul territorio e della struttura obitoriale
- 2) Manutenzione del verde pubblico e disinfezione/disinfestazione
- 3) Gestione dei servizi inerenti al parcheggio e alla sosta

Sede Legale: Via Borso n. 1, Ferrara
Sede distaccata Via J.F. Kennedy n. 6, Ferrara
Data costituzione: 15/12/2015
Durata società: 31/12/2050
Capitale sociale: € 2.700.000,00
Quota di partecipazione Comune di Ferrara: 1 %
Holding Ferrara Servizi: 98,95%
Comune di Vigarano Mainarda: 0,05%



In particolare, la società svolge per il Comune di Ferrara:

- Gestione dei servizi cimiteriali del Comune, della manutenzione ordinaria e straordinaria dei beni e degli impianti di proprietà comunale e strumentali all'esercizio dei servizi medesimi, della realizzazione di nuove opere nonché della concessione in uso gratuito dell'insieme degli impianti e delle strutture cimiteriali e funerarie (*Contratto di Servizio: validità dal 01.01.2015 e scadenza 31.12.2024*);
- Gestione della struttura obitoriale situata in Via Fossato di Mortara (*Contratto di servizio: validità dal 01.07.2016 e scadenza 30.04.2019 – nuovo affidamento con validità 01.05.2019 – 30.04.2022*);
- Gestione del verde pubblico nel territorio comunale (*Contratto di Servizio: deliberazione di Consiglio Comunale del 18.07.2017- Validità: dal 18.09.2017- scadenza 17.09.2020 – proroga al 31.12.2030*);
- Gestione del servizio di disinfezione e disinfestazione nel territorio comunale (*Affidamento diretto dal 18.09.2020 - scadenza 31.01.2021*);
- Gestione unitaria del servizio di regolazione della sosta nei posti auto a pagamento, con o senza custodia, situati su piazze, strade ed aree demaniali, o comunque nella disponibilità del Comune di Ferrara, nonché dei parcheggi oggetto della convenzione (*Contratto di Servizio stipulato nel 2009 con scadenza 19.05.2019 – proroga al 31.12.2030*).

Risultati d'esercizio del primo anno di attività

	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	10.347.427	10.719.193	10.597.247
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	10.055.885	10.570.386	10.476.629
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	162.819	63.735	69.589

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2017	2018	2019
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	7.011.374	6.894.605	6.611.159
C) Attivo Circolante	3.394.443	3.818.104	3.557.055
D) Ratei e risconti attivi	67.697	47.745	59.677
TOTALE	10.473.514	10.760.454	10.227.891

PASSIVITÀ	2017	2018	2019
A) Patrimonio netto	4.544.331	4.608.064	4.677.656
B) Fondi per rischi ed oneri	330.523	499.383	235.557
C) Trattamento di fine rapporto	1.123.002	1.110.357	979.372
D) Debiti	3.677.001	3.929.769	3.768.362
E) Ratei e risconti passivi	798.657	612.881	566.944
TOTALE	10.473.514	10.760.454	10.227.891

Amsef s.r.l. è un'azienda costituita e controllata al 100% da Holding Ferrara Servizi Srl, nata a seguito dello scorporo da Amsefc Spa del servizio onoranze funebri, reso obbligatorio dalla L.R. n.19/2004, in quanto servizio di natura commerciale.

Amsef è un'azienda multiservizi leader nel campo delle onoranze funebri a livello nazionale, avendo maturato una notevole esperienza e professionalità in oltre 30 anni di attività, in cui costante è stato lo sforzo e l'impegno di risorse finalizzate al miglioramento, all'innovazione, al potenziamento ed alla qualificazione delle prestazioni.

La società opera nel campo dei servizi funerari (onoranze e trasporti) in regime di concorrenza con altre realtà aziendali, sia in via diretta, che attraverso società controllate e/o collegate.

Sede Legale: Via Fossato di Mortara 78 Ferrara
Data costituzione: 01/01/2006
Durata società: 31/12/2100
Capitale sociale: € 113.000,00
Quota di partecipazione Holding Ferrara Servizi: 100% - partecipazione indiretta

Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	4.235.655	3.915.381	4.099.493
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	3.718.734	3.418.250	687.388
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	347.459	341.037	488.323

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2017	2018	2019
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	1.616.737	1.605.170	1.538.683
C) Attivo Circolante	1.633.706	1.776.878	2.206.358
D) Ratei e risconti attivi	28.448	21.747	22.229
TOTALE	3.278.891	3.403.795	3.767.270

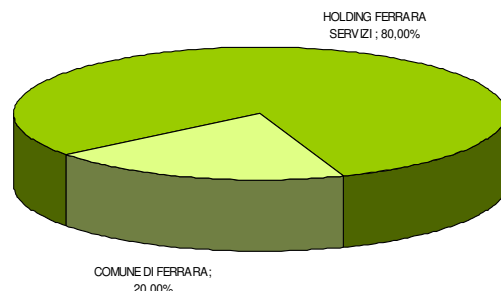
PASSIVITÀ	2017	2018	2019
A) Patrimonio netto	1.227.860	1.568.898	2.057.222
B) Fondi per rischi ed oneri	135.505	148.200	90.205
C) Trattamento di fine rapporto	443.904	336.380	308.354
D) Debiti	1.469.533	1.348.561	1.309.854
E) Ratei e risconti passivi	2.089	1.756	1.635
TOTALE	3.278.891	3.403.795	3.767.270

AFM - FARMACIE COMUNALI FERRARA SRL

Nata per gestire le farmacie del territorio comunale, l'Azienda - trasformatasi in Società a Responsabilità Limitata nel corso del 2012 - ha diversificato sempre più la propria missione ponendosi, oltre al tradizionale servizio di vendita di farmaci e parafarmaci, anche molti altri obiettivi di utilità sociale quali: misurazione della pressione, controllo del peso, informazione sull'uso del farmaco, informazione in tempo reale sull'accesso alla specialistica ed ai servizi, analisi del sangue, defibrillatori, schede informative, alimenti per celiaci, prenotazione di visite specialistiche presso l'azienda usl, consegna presidi per incontinenza, consegna farmaci a domicilio, prenotazioni farmaci via Internet, scambio siringhe. Attualmente gestisce undici farmacie nel territorio comunale di Ferrara e un Centro Inalatorio.

Il Contratto di servizio per la gestione delle farmacie comunali è stato stipulato nel 2015 e scade nell'anno 2020 (contratto prorogato al 31.12.2020)

Sede Legale: Via Foro Boario n. 55-57, Ferrara
Data costituzione: Costituita il 27.04.1959
e trasformata in Srl il 06/06/2012
Durata società: 31/12/2050
Capitale sociale: € 500.000,00
Quota di partecipazione Comune di Ferrara: 20,00%
Holding Ferrara Servizi: 80,00%

**Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio**

	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	18.015.420	17.799.976	17.919.962
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	17.569.554	17.468.144	17.622.482
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	286.935	206.194	194.382

STATO PATRIMONIALE

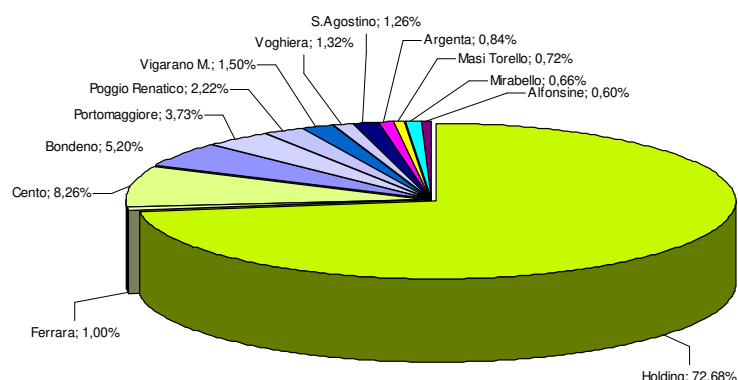
ATTIVITÀ	2017	2018	2019
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	6.256.477	6.075.876	5.997.492
C) Attivo Circolante	2.634.401	2.551.915	2.537.505
D) Ratei e risconti attivi	45.477	37.091	31.141
TOTALE	8.936.355	8.664.882	8.566.138

PASSIVITÀ	2017	2018	2019
A) Patrimonio netto	1.351.088	1.557.284	1.751.664
B) Fondi per rischi ed oneri	29.483	28.060	34.500
C) Trattamento di fine rapporto	654.969	555.143	412.421
D) Debiti	6.885.243	6.512.183	6.349.426
E) Ratei e risconti passivi	15.572	12.212	18.127
TOTALE	8.936.355	8.664.882	8.566.138

A.CO.SE.A IMPIANTI SRL

Obiettivi: gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali, nello specifico del servizio idrico integrato come definito nella legge Galli L.36/94 (acquedotti, fognature e depurazioni delle acque) e nella L.R.25/99.

Sede Legale: Via Fossato di Mortara n.78, Ferrara
Data costituzione: 14/12/2004
Durata società: 31/12/2050
Capitale sociale: € 42.079.181,00
Quota di partecipazione Comune di Ferrara: 1,00%
Holding Ferrara Servizi: 72,68%

**Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio**

	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	3.295.078	3.246.108	3.175.958
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.931.795	1.650.093	1.725.791
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	353.455	679.042	619.272

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2017	2018	2019
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	68.049.283	67.426.560	66.802.113
C) Attivo Circolante	2.700.455	2.121.138	2.203.631
D) Ratei e risconti attivi	5.467	4.718	4.714
TOTALE	70.755.205	69.552.416	69.010.458

PASSIVITÀ	2017	2018	2019
A) Patrimonio netto	43.100.697	43.264.340	43.973.974
B) Fondi per rischi ed oneri	2.908.552	3.099.259	3.502.549
C) Trattamento di fine rapporto	/	/	/
D) Debiti	24.709.956	23.152.755	21.497.935
E) Ratei e risconti passivi	36.000	36.062	36.000
TOTALE	70.755.205	69.552.416	69.010.458

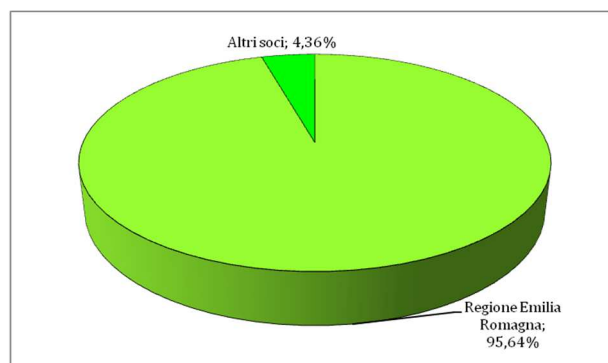
LEPIDA SCPA

La società è il punto di arrivo di un processo avviato all'inizio degli anni 2000, con la progettazione e realizzazione di una rete a banda larga (la rete Lepida), omogenea ed efficiente, in grado di collegare in fibra ottica le sedi della Pubblica Amministrazione in regione. Lepida SpA è lo strumento operativo promosso dalla Regione Emilia-Romagna (RER) per la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di Telecomunicazione degli Enti collegati alla rete Lepida, per garantire l'erogazione dei servizi informatici inclusi nell'architettura di rete e per una ordinata evoluzione verso le reti di nuova generazione.

Lepida SpA produce idee di innovazione per la Pubblica Amministrazione, creando opportunità per il mercato ICT verso la Pubblica Amministrazione ed operando come partner facilitatore per l'innovazione.

Dal 01.01.2019 la società ha incorporato, per fusione, la società Cup2000 ScpA acquisendo così competenza anche in materia di gestione informatizzata delle prestazioni sanitarie regionali.

Sede Legale: Bologna, Viale Aldo Moro n. 64
Data costituzione: 01/08/2007
Durata società: 31/12/2050
Capitale sociale: € 69.881.000,00
Quota di partecipazione: 0,0086%



Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	29.102.256	27.758.119	60.821.768
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	28.504.066	27.093.024	60.775.393
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	309.150	538.915	88.539

STATO PATRIMONIALE

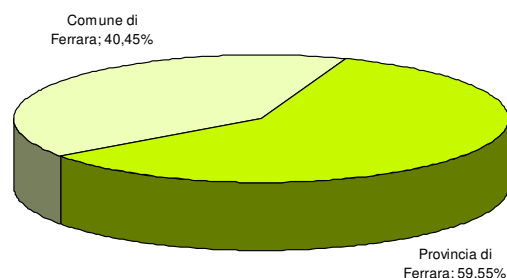
ATTIVITÀ	2017	2018	2019
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	46
B) Immobilizzazioni	56.185.601	55.123.214	53.674.306
C) Attivo Circolante	30.649.077	32.032.672	50.745.670
D) Ratei e risconti attivi	1.806.891	1.262.630	2.866.196
TOTALE	88.641.569	88.418.516	107.286.218

PASSIVITÀ	2017	2018	2019
A) Patrimonio netto	67.801.850	68.351.765	73.235.604
B) Fondi per rischi ed oneri	/	/	384.082
C) Trattamento di fine rapporto	844.111	816.798	2.655.703
D) Debiti	16.666.400	15.931.822	27.467.728
E) Ratei e risconti passivi	3.329.208	3.318.131	3.543.101
TOTALE	88.641.569	88.418.516	107.286.218

A.M.I. AGENZIA MOBILITÀ IMPIANTI S.R.L.

E' l'Authority per il trasporto pubblico prevista dalla Legge Regionale dell'Emilia Romagna n. 30/1998 e svolge un ruolo di controllo del servizio, di indicazione e gestione delle procedure di gara, nonché compiti in tema di mobilità generale. Obiettivo di AMI è quello di progettare, sviluppare e coordinare i servizi di mobilità collettiva del territorio, coniugando le esigenze degli enti locali titolari del servizio, con quelle dei fruitori (cittadini) e dei gestori (aziende). In data 26 ottobre 2010, l'Agenzia per la Mobilità ha subito una trasformazione societaria ed è passata da Consorzio a Società a Responsabilità Limitata con Amministratore Unico, in attuazione dell'art. 25 della L. Regionale n. 10/2008.

Sede Legale: Via S. Trenti n.35, Ferrara
Data costituzione: 30/09/2002
Durata società: 31/12/2033
Capitale sociale: € 5.640.502,00
Quota di partecipazione Comune di Ferrara: 40,45%

**Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio**

	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	18.999.969	18.973.471	19.383.527
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	332.725	18.996.504	19.410.451
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	367.802	Pareggio	Pareggio

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2017	2018	2019
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	7.353.657	7.015.819	6.702.189
C) Attivo Circolante	9.895.727	8.085.878	8.649.888
D) Ratei e risconti attivi	3.889	1.000	7.840
TOTALE	17.253.273	15.102.697	15.359.917

PASSIVITÀ	2017	2018	2019
A) Patrimonio netto	7.456.722	7.116.720	7.116.723
B) Fondi per rischi ed oneri	1.301.100	1.358.486	1.398.105
C) Trattamento di fine rapporto	211.280	228.977	242.688
D) Debiti	6.801.256	4.980.165	5.243.270
E) Ratei e risconti passivi	1.482.915	1.418.349	1.359.131
TOTALE	17.253.273	15.102.697	15.359.917

SI.PRO S.P.A. – AGENZIA PROVINCIALE PER LO SVILUPPO - partecipazione indiretta tramite Holding Ferrara Servizi srl

La Società ha per oggetto l'attuazione delle linee di pianificazione e di programmazione economica degli Enti Locali ferraresi, operando nell'ambito delle scelte degli Enti Locali e di quelle regionali.

Essa persegue finalità di interesse generale consistenti in particolare nella formazione di nuove fonti di occupazione e di redditi.

In tale ambito, Sipro Spa provvede a studiare, promuovere ed attuare iniziative finalizzate a favorire l'incremento, in quantità ed in forza lavoro impiegata, degli insediamenti produttivi nell'intero territorio provinciale, anche assumendo la gestione d'interventi sostenuti da fondi comunitari, nazionali, regionali e locali.

La Società potrà essere destinataria di specifici incarichi d'assistenza tecnica agli Enti Locali ferraresi per lo sviluppo delle attività produttive, per agevolare le procedure d'insediamento di nuove unità locali, per arricchire la dotazione infrastrutturale dei territori interessati, per aumentare le possibilità d'accesso a fondi comunitari, nazionali e regionali destinati allo sviluppo locale.

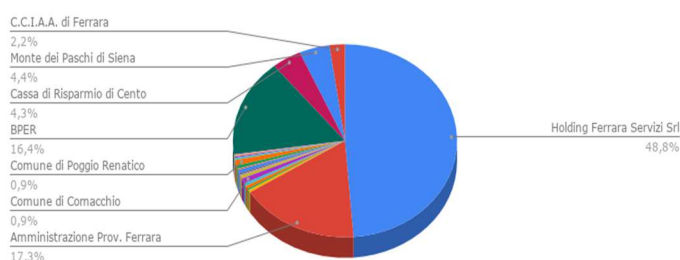
Sede Operativa: Ferrara, Via Cairoli 13

Data costituzione: 17/11/1975

Durata società: 31/12/2025

Capitale sociale: € 5.540.082,30 (al 31.12.19)

Quota di partecipazione: indiretta
tramite Holding Ferrara Servizi Srl: 44,98%



Nel corso dell'anno 2019, il Comune di Ferrara ha conferito le quote detenute in Sipro SpA nella società Holding Ferrara Servizi Srl.

Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	2.512.862	2.194.867	2.069.778
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	2.318.103	1.844.373	1.904.823
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	7.872	132.098	10.315

STATO PATRIMONIALE

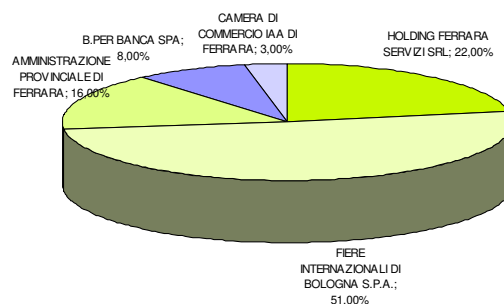
ATTIVITÀ	2017	2018	2019
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	8.260.999	7.888.754	7.484.646
C) Attivo Circolante	9.085.118	8.886.095	8.321.097
D) Ratei e risconti attivi	18.357	76.818	15.256
TOTALE	17.364.474	16.851.667	15.820.999

PASSIVITÀ	2017	2018	2019
A) Patrimonio netto	7.722.180	7.254.240	7.264.557
B) Fondi per rischi ed oneri	/	20.000	20.000
C) Trattamento di fine rapporto	196.679	158.293	164.990
D) Debiti	9.433.933	9.409.625	8.362.042
E) Ratei e risconti passivi	11.682	9.509	9.410
TOTALE	17.364.474	16.851.667	15.820.999

FERRARA FIERE E CONGRESSI SRL - partecipazione indiretta tramite Holding Ferrara Servizi srl

La società fa parte del gruppo BolognaFiere, componendo un polo regionale articolato unico in Europa.
 La peculiarità del quartiere ferrarese è legata a manifestazioni di contenuto culturale, ambientale e locale.
 La società gestisce attualmente 15 eventi fieristici all'anno ed il suo Centro Congressi è sede di numerosi convegni legati al mondo dell'Università, dell'associazionismo e dell'impresa.
 La società è partecipata indirettamente dal Comune di Ferrara, tramite Holding Ferrara Servizi Srl, per una percentuale pari al 22%.

Sede Legale: Via della Fiera 11 - Ferrara
Data costituzione: 24/06/1996
Durata società: 31/12/2050
Capitale sociale: € 156.000,00
Quota di partecipazione: Holding Ferrara Servizi
 22% - partecipazione indiretta

**Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio**

	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.586.411	1.665.919	2.288.875
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.535.794	1.607.768	2.821.535
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	1.078	1.107	- 590.889

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2017	2018	2019
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	146.509	327.527	573.385
C) Attivo Circolante	1.408.722	2.815.886	2.833.228
D) Ratei e risconti attivi	34.361	71.817	223.236
TOTALE	1.589.592	3.215.230	3.629.849

PASSIVITÀ	2017	2018	2019
A) Patrimonio netto	130.146	131.254	- 459.637
B) Fondi per rischi ed oneri	/	/	/
C) Trattamento di fine rapporto	70.509	76.533	69.963
D) Debiti	1.379.339	2.983.403	4.009.518
E) Ratei e risconti passivi	9.598	24.040	10.005
TOTALE	1.589.592	3.215.230	3.629.849

CONSORZIO FUTURO IN RICERCA

Il Consorzio Futuro in Ricerca (CFR) è un'organizzazione non-profit, a partecipazione pubblica e privata, i cui obiettivi principali sono la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione delle risorse umane, scientifiche, tecnologiche ed economiche del territorio ferrarese. Nato nel 1993 come Consorzio Ferrara Ricerche, CFR ha assunto la nuova denominazione nel 2014 in considerazione della proiezione nazionale e internazionale della propria attività. La missione del Consorzio è promuovere e sostenere la ricerca, l'innovazione e il trasferimento tecnologico, ponendosi come interlocutore privilegiato per Università, Centri di Ricerca, Enti Pubblici, Imprese Industriali, in Italia e all'estero, favorendo l'incontro tra i generatori di know-how, le organizzazioni industriali ed il mondo del lavoro.

Sede Legale: Via Saragat 1 – 44122 Ferrara
Capitale Sociale: € 30.930,00
Data costituzione: 12/11/1993
Durata società: 31/12/2050
Capitale sociale: € 29.380,00
Enti soci Comune di Ferrara + altri n.19 soci – Quota: 5,24%

Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	6.581.613	7.419.255	7.152.512
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	6.643.311	7.375.637	7.233.849
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	20.473	19.357	53.629

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2017	2018	2019
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	5.226.783	5.615.977	11.763.010
C) Attivo Circolante	5.688.613	6.067.169	5.664.859
D) Ratei e risconti attivi	198.462	98.042	215.266
TOTALE	11.113.858	11.791.188	11.763.010

PASSIVITÀ	2017	2018	2019
A) Patrimonio netto	194.308	211.016	257.842
B) Fondi per rischi ed oneri	95.000	95.000	93.450
C) Trattamento di fine rapporto	421.149	437.989	471.180
D) Debiti	814.252	608.661	467.459
E) Ratei e risconti passivi	9.589.149	10.428.522	10.473.079
TOTALE	11.113.858	11.781.188	11.763.010

ASP Azienda Servizi alla persona di Ferrara

L'ASP è disciplinata dalla legge regionale 12 marzo 2003, n. 2 "Norme per la promozione della cittadinanza sociale e per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali" e nasce dalla trasformazione delle Ipab "Centro Servizi alla Persona" e "Orfanotrofi e Conservatori", entrambe di Ferrara.

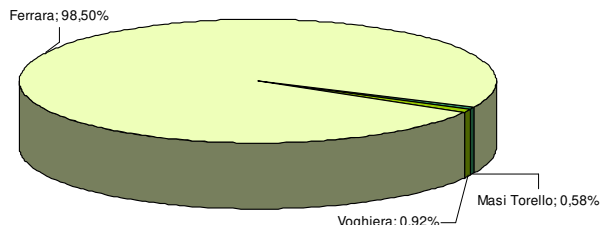
Il Comune di Ferrara ha affidato all'ASP la gestione dei servizi pubblici di carattere sociale e socio-sanitario rivolti alla persona, alla sua famiglia e alla rete di relazioni in cui la persona è inserita. L'ASP, nell'ambito delle finalità e degli indirizzi indicati dalla pianificazione locale definita dal Piano di zona e dall'Assemblea dei Soci, ha, in particolare, come finalità l'organizzazione e l'erogazione di servizi rivolti:

- ad anziani, a minori ed a portatori di disabilità psicofisiche e relazionali in situazione di difficoltà e rischio di emarginazione sociale e non;
- alla gestione di programmi educativi, assistenziali e di emancipazione sociale, nelle forme domiciliari, residenziale e semiresidenziali;
- alla gestione di programmi assistenziali destinati ad affrontare situazioni di integrazione sociale e lavorativa legate agli interventi sulle tossicodipendenze, sulle situazioni di disagio, devianza sociale e contrasto alla povertà.

Il Contratto di servizio attuale ha valenza per il periodo 2017-2019 (dal 01.4.2017 al 31.12.2019).

Il Contratto è stato rinnovato per la durata di un anno – scadenza 31.12.2020

Sede Legale: Via Ripagrande 5 - Ferrara
Data costituzione: 01/01/2008
Durata azienda: illimitata
Quota di partecipazione: 98,19% - anno 2019



Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	29.945.611	29.685.167	25.620.877
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	29.056.410	29.063.194	25.016.813
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	252.107	25.505	22.216

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2017	2018	2019
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	16.046.162	17.395.760	16.735.372
C) Attivo Circolante	8.265.704	10.661.659	9.138.557
D) Ratei e risconti attivi	112.494	667.997	80.853
TOTALE	24.424.361	28.725.419	25.954.782

PASSIVITÀ	2017	2018	2019
A) Patrimonio netto	7.452.560	8.978.666	8.646.483
B) Fondi per rischi ed oneri	812.152	853.587	802.326
C) Trattamento di fine rapporto	/	/	/
D) Debiti	16.147.200	18.836.764	16.491.794
E) Ratei e risconti passivi	12.449	56.399	14.179
TOTALE	24.424.361	28.725.419	25.954.782

ACER – AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA

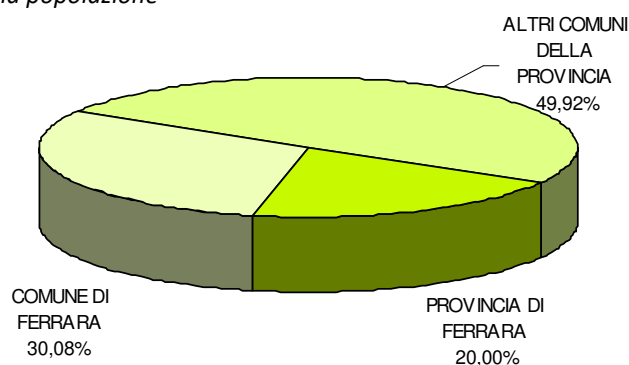
La L.R. n° 24 dell'8/8/2001 "Disciplina generale dell'intervento pubblico nel settore abitativo" ha trasformato lo IACP di Ferrara in Azienda Casa Emilia-Romagna (ACER)-Ferrara.

L'ACER di Ferrara svolge oggi molteplici attività, tra le quali risultano prioritarie:

- la gestione di patrimoni immobiliari, tra cui gli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica (E.R.P.), la loro manutenzione nonché gli interventi di recupero e qualificazione degli stessi. La gestione si estende, inoltre, alla verifica dell'osservanza delle norme contrattuali e dei regolamenti d'uso degli alloggi e delle parti comuni dei fabbricati;
- la fornitura di servizi tecnici relativi alla programmazione, progettazione, affidamento e realizzazione di interventi edilizi o urbanistici, anche attraverso programmi complessi.

Nell'anno 2015 è stata sottoscritta una Convenzione tra il Comune di Ferrara ed ACER Ferrara per l'affidamento in concessione della gestione degli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica con validità 01.01.2015 – 31.12.2019.

Sede Legale: Corso Vittorio Veneto 7 - Ferrara
Data costituzione: 1920 come IACP – trasformato in ACER il 24.08.2001
Capitale di dotazione: € 329.352,54
Quota di partecipazione € 30,31% in base alla popolazione



Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	12.999.233	12.826.023	12.802.198
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	12.885.445	12.664.860	12.716.254
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	38.944	16.267	146.807

STATO PATRIMONIALE

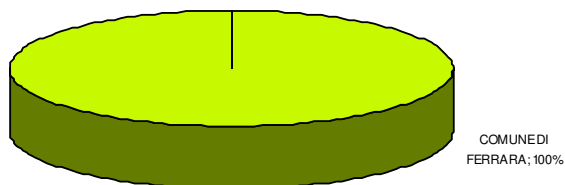
ATTIVITÀ	2017	2018	2019
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	4.507.591	5.394.504	5.634.727
C) Attivo Circolante	19.320.829	20.062.271	19.320.944
D) Ratei e risconti attivi	204.723	168.852	225.688
TOTALE	24.033.143	25.625.627	25.181.359

PASSIVITÀ	2017	2018	2019
A) Patrimonio netto	1.748.704	1.764.971	1.911.777
B) Fondi per rischi ed oneri	323.378	306.827	326.801
C) Trattamento di fine rapporto	1.006.292	1.047.735	1.022.257
D) Debiti	20.913.086	22.463.888	21.903.561
E) Ratei e risconti passivi	41.684	42.206	16.962
TOTALE	24.033.143	25.625.627	25.181.359

FONDAZIONE TEATRO COMUNALE DI FERRARA

Obiettivi: attività teatrale articolata in stagioni concertistiche, lirica, danza e prosa, promuovendo inoltre iniziative di formazione ed informazione del pubblico con particolare attenzione alla scuola e ai giovani e mantenendo rapporti di collaborazione con le istituzioni culturali, pubbliche o private della città, con particolare riferimento al Conservatorio cittadino e ai Musei civici comunali.

Sede Legale: Corso Martiri della Libertà 5 - Ferrara
Data costituzione: 01/01/2009
Durata fondazione: illimitata
Capitale sociale: € 100.000,00
Quota di partecipazione: Comune di Ferrara: 100%



Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	3.380.445	3.325.302	3.435.995
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	3.359.895	3.304.218	3.417.932
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	pareggio	7.503	138

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2017	2018	2019
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	96.163	81.041	30.999
C) Attivo Circolante	1.556.225	1.726.775	1.733.599
D) Ratei e risconti attivi	31.798	31.383	63.085
TOTALE	1.684.186	1.839.199	1.852.203

PASSIVITÀ	2017	2018	2019
A) Patrimonio netto	205.854	213.356	213.495
B) Fondi per rischi ed oneri	180.876	189.236	144.142
C) Trattamento di fine rapporto	333.711	361.085	388.198
D) Debiti	558.150	553.030	548.252
E) Ratei e risconti passivi	405.595	522.492	558.116
TOTALE	1.684.186	1.839.199	1.852.203

Fondazione FERRARA ARTE

La Fondazione nasce per svolgere attività volte a promuovere lo sviluppo civile e culturale delle comunità locali ferraresi, in particolare con i seguenti obiettivi:

- organizzare eventi culturali quali ad esempio mostre, convegni, spettacoli;
- valorizzare tutto il patrimonio storico, culturale ed artistico della città e della provincia;
- intraprendere attività editoriale in campo culturale;
- assumere, anche attraverso lo strumento delle convenzioni con enti ed istituzioni operanti sul territorio della provincia di Ferrara, la gestione di ogni iniziativa a valenza culturale

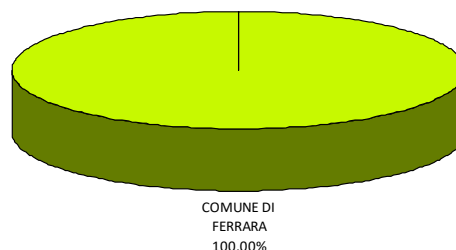
Sede Legale: Piazza del Municipio 2 - Ferrara

Data costituzione: 04/10/2012

Durata fondazione: illimitata

Capitale sociale: € 1.128.062,00

Quota di partecipazione Comune di Ferrara: 100%



Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.934.589	2.829.284	2.862.539
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.915.895	3.018.876	2.826.941
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	- 19.873	- 156.490	10.411

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2017	2018	2019
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	94.048	153.407	118.056
C) Attivo Circolante	1.668.872	1.713.015	1.685.721
D) Ratei e risconti attivi	161.518	184.140	39.767
TOTALE	1.924.438	2.050.562	1.843.544

PASSIVITÀ	2017	2018	2019
A) Patrimonio netto	1.284.552	1.128.062	1.138.470
B) Fondi per rischi ed oneri	180	/	/
C) Trattamento di fine rapporto	213.616	236.946	235.333
D) Debiti	353.198	614.335	411.796
E) Ratei e risconti passivi	72.932	71.219	57.945
TOTALE	1.924.438	2.050.562	1.843.544

ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA

L'Associazione Ferrara Musica è nata nel 1989 per volontà del Comune di Ferrara e del maestro Claudio Abbado, diventando in breve tempo una delle più importanti stagioni concertistiche italiane, nota in tutto il mondo per lo spessore e la qualità assoluta della sua proposta artistica. Una delle sue principali missioni è stata sempre quella di offrire residenza stabile a una giovane orchestra internazionale. Dal 1989 al 1997 l'orchestra residente è stata *la Chamber Orchestra of Europe* (COE), dal 1998 è subentrata la *Mahler Chamber Orchestra* (MCO), formazioni entrambe oggi richiestissime dalle più prestigiose sale da concerto di tutto il mondo, orchestre da camera tra le più affermate a livello internazionale. Dal 2007 è stata riavviata la collaborazione di residenza anche con la Chamber Orchestra of Europe. A partire dal 2018, e fino al 2020, sarà orchestra residente di Ferrara Musica la *European Union Youth Orchestra*, fondata sempre da Abbado nel 1976.

Oltre ai concerti dell'orchestra residente, Ferrara Musica organizza ogni anno una ricca stagione concertistica che va da ottobre a maggio. Il cartellone propone le più importanti orchestre del mondo e un gran numero di brillanti solisti e acclamati direttori, dedicando uno spazio significativo anche ai giovani talenti.

Sede Legale: Corso Giovecca 38 - Ferrara
Data costituzione: 14/03/1989
Durata fondazione: illimitata
Capitale sociale: /
Quota di partecipazione Comune di Ferrara: 100%

Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.050.568	1.383.016	1.022.559
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.031.382	1.362.808	1.013.622
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	8.671	16.205	3.864

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2017	2018	2019
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	3.072	4.187	4.904
C) Attivo Circolante	542.892	471.036	475.715
D) Ratei e risconti attivi	24.877	10.121	3.825
TOTALE	570.841	485.344	484.444

PASSIVITÀ	2017	2018	2019
A) Patrimonio netto	142.520	158.723	162.585
B) Fondi per rischi ed oneri	88.500	88.500	155.700
C) Trattamento di fine rapporto	1.189	1.134	1.325
D) Debiti	220.787	163.783	85.944
E) Ratei e risconti passivi	117.845	73.204	78.890
TOTALE	570.841	485.344	484.444

ISTITUZIONE PER I SERVIZI EDUCATIVI, SCOLASTICI E PER LE FAMIGLIE

L'Istituzione è organismo strumentale del Comune per la gestione dei servizi e delle attività riconducibili ai settori organici dell'istruzione infanzia, diritto allo studio e integrazione scolastica e politiche familiari.

L'Istituzione è finalizzata a promuovere la cultura educativa nella comunità, sulla base degli indirizzi politici dell'Amministrazione ricavati dall'ascolto dei bisogni, gestendo l'offerta di attività e servizi socio educativi, capaci di sviluppare un processo permanente di educazione e cura, formazione, sperimentazione, documentazione e ricerca, al fine di accrescere cultura, benessere e sicurezza per tutti i bambini e le bambine.

I principali compiti dell'Istituzione sono i seguenti:

- la gestione dei nidi d'infanzia comunali, delle scuole dell'infanzia comunali, dei servizi integrativi rivolti a bambini e genitori, in generale dei servizi rivolti all'infanzia compresi i centri ricreativi estivi per infanzia e adolescenza (0 – 14 anni);
- l'attuazione e gestione del diritto allo studio;
- gli interventi e le azioni a sostegno della genitorialità;
- la gestione diretta e indiretta dei servizi integrativi alla scuola dell'obbligo con particolare riferimento alla ristorazione scolastica, al trasporto scolastico e l'assegnazione delle provvidenze, agevolazioni e ausili diretti a favorire il diritto allo studio anche per le famiglie svantaggiate;
- l'attuazione delle procedure relative all'evasione scolastica;
- la gestione dell'approvvigionamento e assegnazione delle dotazioni necessarie al funzionamento delle scuole statali;
- l'attivazione di interventi di integrazione qualificata a sostegno degli alunni disabili inseriti nelle scuole, nonché degli alunni stranieri;
- le azioni per la facilitazione all'accesso scolastico di tutti i minori, in particolare di quelli in condizioni di disagio;
- la gestione dei centri di Documentazione e ricerca

Sede Legale: Via Guido d'Arezzo 2 - Ferrara

Data costituzione: 2007

Quota di partecipazione organismo partecipato 100%

Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	22.760.825	23.530.025	24.083.631
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	23.061.444	23.558.218	24.812.266
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	- 222.277	- 43.641	-750.453

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2017	2018	2019
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	5.026	1.748	/
C) Attivo Circolante	18.234.235	18.523.707	18.519.772
D) Ratei e risconti attivi	/	/	/
TOTALE	18.239.261	18.525.455	18.519.772

PASSIVITÀ	2017	2018	2019
A) Patrimonio netto	1.604.989	1.561.349	810.896
B) Fondi per rischi ed oneri	1.341.717	1.560.289	2.025.751
C) Trattamento di fine rapporto	/	/	/
D) Debiti	14.803.113	14.903.230	14.945.424
E) Ratei e risconti passivi	489.441	500.587	737.700,34
TOTALE	18.239.261	18.525.455	18.519.772

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELL'EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH - MEIS

Fondazione per la valorizzazione, promozione, gestione del Museo nazionale dell'Ebraismo Italiano e della Shoah. La Fondazione persegue finalità di gestione, valorizzazione, conservazione e promozione del "Museo Nazionale dell'Ebraismo Italiano e della Shoah": Nell'ambito delle proprie finalità, la Fondazione assicura che il Museo svolga in particolare i seguenti compiti:

- a) far conoscere la storia, il pensiero e la cultura dell'ebraismo italiano; in esso un reparto dovrà essere dedicato alle testimonianze delle persecuzioni razziali ed alla Shoah in Italia
- b) promuovere attività didattiche nonché organizzare manifestazioni, incontri nazionali ed internazionali, convegni, mostre permanenti e temporanee, proiezioni di film e di spettacoli sui temi della pace e della fratellanza tra popoli e dell'incontro tra culture e religioni diverse.

Sede Legale: Via Piangipane 81 – 44121 Ferrara
Data costituzione: 23.01.2007
Durata fondazione: illimitata
Fondo di dotazione: /
Enti soci Ministero per i Beni e le Attività Culturali
 Comune di Ferrara
 Centro di Documentazione Ebraica Contemporanea (CDEC)
 Unione delle Comunità Ebraiche Italiane (UCEI)

Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.372.830	3.169.801	2.182.807
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.377.428	3.152.191	2.223.261
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	/	/	/

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2017	2018	2019
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	4.512.164	3.215.314	2.655.983
C) Attivo Circolante	1.243.969	716.186	671.103
D) Ratei e risconti attivi	325.223	24.207	55.724
TOTALE	6.081.356	3.955.707	3.382.810

PASSIVITÀ	2017	2018	2019
A) Patrimonio netto	2.910.903	1.263.761	2.597.014
B) Fondi per rischi ed oneri	7.255	1.959	1.998
C) Trattamento di fine rapporto	25.053	37.779	48.697
D) Debiti	1.441.486	797.392	693.767
E) Ratei e risconti passivi	1.996.659	1.854.816	41.334
TOTALE	60.081.356	3.955.707	3.382.810

FONDAZIONE EMILIANO-ROMAGNOLA PER LE VITTIME DEI REATI

Si tratta di una fondazione assistenziale regionale, che interviene a favore delle vittime dei reati, compresi gli appartenenti alle forze di polizia nazionali e alla polizia locale, quando, da delitti non colposi, ne derivi la morte o un danno gravissimo alla persona. La Fondazione nasce per poter intervenire con rapidità, senza dover affrontare i vincoli amministrativi di una pubblica amministrazione, di fronte ad emergenze, a volte drammatiche, delle persone e delle loro famiglie pur mantenendo l'intervento nell'area della responsabilità pubblica.

Sede Legale: Viale Aldo Moro, 64 - 40127 Bologna
Capitale Sociale: € 470.000,00
Enti soci Comune di Ferrara + altri n.19 soci

FONDAZIONE SCUOLA INTERREGIONALE DI POLIZIA LOCALE

E' una fondazione di partecipazione a cui aderiscono tutti i capoluoghi di provincia emiliano-romagnoli ed altri importanti Comuni nata per rispondere alle esigenze di formazione della Polizia locale. Gli obiettivi formativi mirano a sviluppare le competenze degli operatori di Polizia locale, di ogni ordine e grado, nelle aree della sicurezza urbana, della sicurezza della strada, della tutela del consumatore e del territorio, con attenzione sia alla prima formazione degli operatori neo-assunti sia all'aggiornamento delle competenze del personale, lungo tutto l'arco della vita professionale e con una particolare cura all'acquisizione di indispensabili competenze trasversali (relazionali, comunicative e gestionali).

Sede Legale: Via F. Busani, 14 - 41100 Modena
Capitale Sociale: € 740.000,00
Enti soci Comune di Ferrara + altri n.56 soci

FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE COSTRUIAMO FUTURO ONLUS

Fondazione nasce nel mese di giugno del 2013, con finalità di solidarietà sociale nel settore della tutela dei diritti delle persone con disabilità e dell'assistenza sociale e socio sanitaria rivolta alle persone con disabilità. In particolare, la Fondazione propone, promuove, elabora e realizza progetti di residenzialità che garantiscano alle persone con disabilità per tutto l'arco della loro vita, la qualità della loro esistenza, creando condizioni ambientali in cui la persona disabile possa trovare benessere psicofisico nel pieno rispetto delle sue capacità, esigenze, aspirazioni ed aspettative.

Sede Legale: Via Ravenna 52 c/o Agire Sociale, 44123 Ferrara
Capitale Sociale: € 77.035,35 (al 31.12.2018)
Enti soci Comune di Ferrara + n. 24 altri soci

FONDAZIONE ISTITUTO TECNICO SUPERIORE TERRITORIO ENERGIA COSTRUIRE

La Fondazione ha la finalità di promuovere la diffusione della cultura tecnica scientifica, di sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro. realizza i percorsi formativi ITS "Tecnico superiore per il risparmio energetico nell'edilizia sostenibile e per la qualificazione e riqualificazione del patrimonio edilizio" presso la sede di Ferrara e il corso "Tecnico superiore per l'approvvigionamento energetico e la costruzione di impianti" presso la sede di Ravenna.

Sede Legale: Via C.Ravera 11, 44122 Ferrara
Capitale Sociale: € 156.600,00
Enti soci Comune di Ferrara + altri n. 40 enti soci

FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE COMUNITA' SOLIDALE ONLUS

La Fondazione, senza finalità di lucro, persegue esclusivamente finalità di solidarietà sociale nel settore della tutela dei diritti delle persone con disabilità e dell'assistenza sociale e socio sanitaria rivolta alle persone con disabilità.

Sede Legale: Via Labriola 11 - 44122 Ferrara
Capitale Sociale: € 457.000,00
Enti soci Comune di Ferrara + altri n. 4 soci

3. IL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO

3.1 – L'INDIVIDUAZIONE DEI PARAMETRI DI IRRILEVANZA

Come indicato nel Principio Contabile applicato al paragrafo 3.1, tra enti e le società compresi nel “Gruppo Amministrazione Pubblica”, occorre individuare quelli rientranti nel perimetro di consolidamento, che costituisce pertanto un “sottoinsieme” del precedente.

I criteri di individuazione/esclusione dal consolidamento sono così definiti:

- a) **Irrilevanza**, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento per gli enti locali e al 5 per cento per le Regioni e le Province autonome rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- *totale dell'attivo*,
- *patrimonio netto*,
- *totale dei ricavi caratteristici*:

(Valore della produzione e Componenti positivi della gestione).

Tuttavia, al fine di garantire la significatività del bilancio consolidato gli enti possono considerare non irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate.

A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

In ogni caso, salvo il caso dell'affidamento diretto, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata.

- b) **Impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento** in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. I casi di esclusione del consolidamento per detto motivo sono evidentemente estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria (terremoti, alluvioni e altre calamità naturali).

3.2 – LA DEFINIZIONE DEL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO

L'amministrazione comunale, preso atto dei criteri individuati dal legislatore per definire l'area di consolidamento, ha provveduto ad effettuare una ricognizione degli organismi, enti e società facenti parte del “Gruppo Amministrazione Pubblica”, individuando quelli rientranti tra il criterio della *rilevanza*, tenuto conto delle quote di partecipazione e dei parametri di tipo contabile definiti dalla normativa.

Dalla tabella che segue, emerge in sintesi l'analisi effettuata.

		PARTECIP. COMUNE (%)	PARTECIP. HOLDING (%)	TIPOLOGIA	TOTALE ATTIVO (%)	PATRIMONIO NETTO (%)	RICAVI CARATTERISTICI (%)	AREA DI CONSOLIDAMENTO
1	FONDAZIONE FERRARA ARTE	100,00%	/	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	0,29%	0,23%	2,22%	SI
2	FONDAZIONE TEATRO COMUNALE	100,00%	/	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	0,29%	0,04%	2,67%	SI
3	ASP - CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA	98,19%	/	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	4,09%	1,73%	19,91%	SI
4	ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA	100,00%	/	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	0,08%	0,03%	0,79%	SI
5	ACER - AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	30,31%	/	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	3,96%	0,38%	9,95%	SI
6	CONSORZIO FUTURO IN RICERCA	5,24%	/	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	1,85%	0,05%	5,56%	SI
7	ISTITUZIONE SERVIZI EDUCATIVI	100,00%	/	ORGANISMO STRUMENTALE	0,13%	3,70%	18,72%	SI
8	ACOSEA IMPIANTI SRL	1,00%	72,68%	SOCIETA' CONTROLLATA	10,86%	8,78%	2,47%	SI
9	AFM FARMACIE COMUNALI SRL	20,00%	80,00%	SOCIETA' CONTROLLATA	1,35%	0,35%	13,93%	SI
10	AMSEF SRL	indiretta	100,00%	SOCIETA' CONTROLLATA	0,59%	0,41%	3,19%	SI
11	FERRARA TUA SRL	1,00%	98,95%	SOCIETA' CONTROLLATA	1,61%	0,93%	8,24%	SI
12	HOLDING FERRARA SERVIZI SRL	100,00%	/	SOCIETA' CONTROLLATA	16,58%	19,53%	0,50%	SI
13	LEPIDA SCPA	0,0086%	/	SOCIETA' PARTECIPATA	16,89%	14,62%	47,27%	SI
14	AMI SRL	40,45%	/	SOCIETA' PARTECIPATA	2,42%	1,42%	15,06%	SI
15	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA (*)	1,21%	/	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	n.d.	n.d.	n.d.	NO
16	FONDAZIONE COMUNITA' SOLIDALE ONLUS	20,00%	/	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	0,08%	0,10%	0,00%	NO
17	FONDAZIONE COSTRUIAMO FUTURO ONLUS (**)	4,00%	/	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	n.d.	n.d.	n.d.	NO
18	FONDAZIONE SCUOLA INTERREGIONALE DI POLIZIA LOCALE	1,02%	/	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	0,30%	0,25%	0,73%	NO
19	FONDAZIONE EMILIANO ROMAGNOLA VITTIME DEI REATI	3,19%	/	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	0,11%	0,09%	0,19%	NO
20	FONDAZIONE TERRITORIO, ENERGIA, COSTRUIRE (EX ITS)	3,72%	/	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	0,55%	0,03%	0,46%	NO
21	FONDAZIONE MEIS	/	/	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	0,53%	0,52%	1,70%	NO
22	SIPRO SPA	/	44,98%	SOCIETA' PARTECIPATA	2,49%	1,45%	1,61%	NO
23	FERRARA FIERE E CONGRESSI SRL	indiretta	22,00%	SOCIETA' PARTECIPATA	0,57%	-0,09%	1,78%	NO

(*) L'ente non ha redatto i prospetti di Stato patrimoniale e conto economico: Il D.L. n. 124/2019 ha previsto per gli enti con meno di 5mila abitanti la facoltà dell'esonerazione dall'applicazione del principio contabile applicato della contabilità economico-patrimoniale di cui all'Allegato n. 4/3 al dlgs 118/11, prevedendo però l'obbligo di allegare al rendiconto una situazione patrimoniale al 31 dicembre dell'anno precedente, con le modalità semplificate definite dal Decreto del MEF dell'11 novembre 2019, per tale motivo non è stato predisposto il conto economico dell'Ente

(**) Sarà approvato entro la data del 31.10.2020 nel rispetto delle disposizioni e delle proroghe concesse per emergenza Covid.

Dai risultati, emergono alcune considerazioni:

- **“Holding Ferrara Servizi srl”**, società posseduta totalmente dal Comune di Ferrara, è a capo di un gruppo che comprende partecipazioni nelle seguenti società: Acosea Impianti Srl, Amsef Srl, Ferrara Tua Srl, A.F.M. Srl, Sipro SpA, Ferrara Fiere e Congressi, in ordine alle quali provvederà, con esclusione delle società **Sipro SpA e Ferrara Fiere e Congressi srl** (in quanto partecipazione ritenuta non significativa) alla redazione di un proprio bilancio consolidato, per cui per tali società il Comune di Ferrara farà riferimento al bilancio consolidato del **Gruppo HOLDING FERRARA SERVIZI Srl**;
- i bilanci della **Fondazione Teatro Comunale di Ferrara**, della **Fondazione Ferrara Arte** e dell'**Associazione Ferrara Musica**, pur soddisfacendo i criteri di “irrilevanza” indicati dal Principio contabile 4/4 già citato (parametri del totale dell'attivo, patrimonio netto e totale dei ricavi caratteristici con incidenza inferiore al 3% rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria del Comune), al fine di garantire significatività al bilancio consolidato in ragione della specificità dell'attività svolta nell'interesse di questo Comune, si ritiene corretto considerarli come **“non irrilevanti”** e così ricomprenderli nel perimetro del Bilancio Consolidato di questo Ente;
- le partecipazioni nei seguenti enti strumentali e/o società partecipate sono da considerarsi **IRRILEVANTI** in quanto, ciascuno dei seguenti tre parametri (totale dell'attivo, patrimonio netto e totale dei ricavi caratteristici) presenta una incidenza inferiore al 3 per cento (singolarmente) e al 10 per cento (complessivamente) rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria di questa Amministrazione capogruppo e, precisamente: **Sipro SpA, Ferrara Fiere Congressi Srl, Fondazione Costruiamo Futuro Onlus, Fondazione Scuola Interregionale di Polizia Locale, Fondazione Emiliano Romagnola Vittime dei reati, Fondazione Museo Nazionale dell'Ebraismo Italiano e della Shoah, Fondazione I.T.S. Territorio, Energia, Fondazione Comunità Solidale Onlus**;
- **ASP Centro Servizi alla Persona di Ferrara, ACER Ferrara, AMI Agenzia Mobilità Impianti Srl, Consorzio Futuro in Ricerca (CFR)** rientrano nel perimetro di consolidamento in quanto almeno uno dei parametri contabili supera la soglia rilevanza del 3,00%;
- **Lepida Scpa**, società partecipata dal Comune di Ferrara con quota di partecipazione dello 0,0086% rientra nel perimetro di consolidamento ed è considerata “rilevante” per la sua natura di “società in house”, titolare di affidamento diretto e con parametri contabili superiori alla soglia del 3,00%;

Pertanto, in sintesi, gli organismi, enti e società facenti parte del “Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Ferrara” da ricomprendere per la predisposizione del bilancio consolidato sono i seguenti:

ELENCO DEGLI ORGANISMI, ENTI E SOCIETA' RIENTRANTI NEL BILANCIO CONSOLIDATO			
	Denominazione	Classificazione nel Gruppo Amministrazione Pubblica	Metodo di consolidamento
1	ISTITUZIONE SERVIZI EDUCATIVI [...]	ORGANISMO STRUMENTALE	Integrale
2	FONDAZIONE FERRARA ARTE	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	Integrale
3	FONDAZIONE TEATRO COMUNALE	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	Integrale
4	ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	Integrale
5	ASP - CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA FERRARA	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	Integrale
6	ACER FERRARA	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	Proporzionale
7	CONSORZIO FUTURO IN RICERCA	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	Proporzionale

8	ACOSEA IMPIANTI SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	Integrale
9	AFM FARMACIE COMUNALI SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	Integrale
10	AMSEF SRL	SOCIETA' CONTROLLATA (indirettamente)	Integrale
11	FERRARA TUA SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	Integrale
12	HOLDING FERRARA SERVIZI SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	Integrale
13	LEPIDA SCPA	SOCIETA' PARTECIPATA	Proporzionale
14	AMI SRL	SOCIETA' PARTECIPATA	Proporzionale

3.3 – GLI ENTI RIENTRANTI NEL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO: DESCRIZIONE E PARAMETRI

Dall'analisi ricondotta dagli uffici dell'Amministrazione Comunale, gli enti rientranti nell'area di consolidamento per l'anno 2019 (così come approvato con Delibera di GC 2019-707 del 17.12.2019 Prot. 158211) sono i seguenti:

- 1 AMSEF SRL
- 2 HOLDING FERRARA SERVIZI SRL
- 3 FERRARA TUA SRL
- 4 AFM FARMACIE COMUNALI SRL
- 5 ACOSEA IMPIANTI SRL
- 6 ISTITUZIONE SERVIZI EDUCATIVI
- 7 FONDAZIONE TEATRO COMUNALE
- 8 FONDAZIONE FERRARA ARTE
- 9 ASP - CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA FERRARA
- 10 ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA
- 11 LEPIDA SCPA
- 12 AMI SRL
- 13 CONSORZIO FUTURO IN RICERCA
- 14 ACER FERRARA

A scopo informativo, si forniscono ulteriori contenuti utili alla comprensione del presente documento (fonte: dati di bilancio 2019).

DATI SUL PERSONALE DEGLI ENTI RIENTRANTI NEL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO

ENTE	N. PERSONALE (*)	COSTO DEL PERSONALE (valori bilanci approvati)
Comune di Ferrara ed Istituzione	1.105	€ 42.845.400
Holding Ferrara Servizi Srl	3	€ 220.065
Ferrara Tua Srl	99	€ 4.412.815
AFM Farmacie Comunali Srl	81	€ 4.214.162
Amsef Srl	28	€ 1.281.626
Acosea Impianti Srl	/	/
Ami Srl	9	€ 493.637
Consorzio Futuro in Ricerca	13	€ 689.305
Lepida Scpa	597	€ 26.052.400
ASP Ferrara	143	€ 5.061.805
Acer Ferrara	63	€ 3.066.592
Fondazione Teatro Comunale	43	€ 1.328.179
Fondazione Ferrara Arte	17	€ 586.365
Associazione Ferrara Musica	4	€ 75.242
TOTALE	2.205	€ 90.327.593
(**) Consolidato		€ 61.145.833

(*) I dati del personale si riferiscono al numero medio dei dipendenti nell'anno, come indicati nella nota integrativa di ciascun fascicolo di bilancio degli enti;

(**) Il costo del personale consolidato tiene conto del metodo integrale o proporzionale adottato.

AMSEF s.r.l.

E' un'azienda costituita e controllata al 100% da Holding Ferrara Servizi Srl, ed opera nel campo dei servizi funerari (onoranze e trasporti) in regime di concorrenza con altre realtà aziendali, sia in via diretta, che attraverso società controllate e/o collegate.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento	100 %
Spesa di personale – anno 2019	€ 1.281.626
n. medio dipendenti – anno 2019	28
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2017-2019)	/
Compenso Amministratore Unico	€ 45.000
Compenso Sindaco Unico	€ 5.000
Compenso Revisore Legale o Società di Revisione	€ 2.500

HOLDING FERRARA SERVIZI s.r.l.

E' una società unipersonale del Comune di Ferrara avente natura di holding finanziaria costituita nel 2006 per l'assunzione e gestione di partecipazioni di controllo o meno. L'obiettivo è facilitare le funzioni di indirizzo e controllo del Comune nei confronti di società partecipate quali Ferrara TUA Srl, Acosea Impianti Srl, AFM Farmacie Comunali Srl, Amsef Srl, Sipro Spa,ecc.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento	100 %
Spesa di personale – anno 2019	€ 149.112
n. medio dipendenti – anno 2019	3
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2017-2019)	/
Compenso Organo Amministrativo	€ 44.000
Compenso Collegio Sindacale	€ 40.000
Compenso Revisore Legale o Società di Revisione	€ 13.000

FERRARA TUA s.r.l.

La società, costituita in data 15.12.2015, è nata dalla fusione delle società AMSEFC SpA e FERRARA TUA SpA si caratterizza per essere una multiutility che svolge, in continuità con le precedenti società, le propria attività in tre settori di impiego: Gestione dei servizi cimiteriali sul territorio e della struttura obitoriale; Manutenzione del verde pubblico e disinfezione/disinfestazione; Gestione dei servizi inerenti al parcheggio e alla sosta.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento – metodo integrale	99,95 %
Spesa di personale – anno 2019	€ 4.412.815
n. medio dipendenti – anno 2019	99
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2017-2019)	/
Compenso Amministratore Unico	€ 28.000
Compenso Collegio Sindacale	€ 24.500
Compenso Revisore Legale o Società di Revisione	€ 8.167

A.F.M. FARMACIE COMUNALI s.r.l.

Nata per gestire le farmacie del territorio comunale, la società ha diversificato sempre più la propria missione ponendosi, oltre al tradizionale servizio di vendita di farmaci e parafarmaci, anche molti altri obiettivi di utilità sociale. Attualmente gestisce undici farmacie nel territorio comunale di Ferrara e un Centro Inalatorio.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento	100 %
Spesa di personale – anno 2019	€ 4.214.162
n. medio dipendenti – anno 2019	81
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2017-2019)	/
Compenso Amministratore Unico	€ 14.000
Compenso Collegio Sindacale	€ 19.000
Compenso Revisore Legale o Società di Revisione	€ 6.300

ACOSEA IMPIANTI s.r.l.

Obiettivi: gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali, nello specifico del servizio idrico integrato come definito nella legge Galli L.36/94 (acquedotti, fognature e depurazioni delle acque) e nella L.R.25/99.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento – metodo integrale	73,68 %
Spesa di personale – anno 2019	/
n. medio dipendenti – anno 2019	/
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2017-2019)	/
Compenso Amministratore Unico	€ 23.400
Compenso Collegio Sindacale	€ 17.500
Compenso Revisore Legale o Società di Revisione	€ 5.833

Si specifica che la società ha un debito v/banche per Mutuo contratto nel 2007 Con Unicredit Banca d'Impresa a seguito dell'estinzione anticipata di alcuni mutui con Cassa DDPP, dell'importo originario di € 11.000.000 della durata di anni 20 a tasso variabile, per il quale è stato stipulato apposito contratto di copertura rischi per l'importo di € 10.000.000

N. DI RIFERIMENTO	DATA CONCESSIONE	DATA SCADENZA	TASSO	IMPORTO ORIGINARIO	DEBITO RESIDUO
55-00-4046026-000	22/06/2007	30/06/2027	VAR	11.000.000	5.451.216

Nel Bilancio di esercizio 2019 di Acosea impianti Srl, è iscritto un Fondo per rischi ed oneri "strumenti finanziari derivati passivi" per un importo di € 932.549

ISTITUZIONE SERVIZI EDUCATIVI, SCOLASTICI E PER LE FAMIGLIE

L'Istituzione è organismo strumentale del Comune per la gestione dei servizi e delle attività riconducibili ai settori organici dell'istruzione infanzia, diritto allo studio e integrazione scolastica e politiche familiari

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento	100%
Spesa di personale – anno 2019	€ 10.099.472,60
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2017-2019)	/

FONDAZIONE TEATRO COMUNALE

La Fondazione svolge attività teatrale articolata in stagioni concertistiche, lirica, danza e prosa, promuovendo inoltre iniziative di formazione ed informazione del pubblico con particolare attenzione alla scuola e ai giovani e mantenendo rapporti di collaborazione con le istituzioni culturali, pubbliche o private della città, con particolare riferimento al Conservatorio cittadino e ai Musei civici comunali.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento – metodo integrale	100 %
Spesa di personale – anno 2019	€ 1.328.179
n. medio dipendenti – anno 2019	43
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2017-2019)	/
Compenso Consiglio di Amministrazione	/
Compenso Collegio dei Sindaci	€ 6.354

FONDAZIONE FERRARA ARTE

La Fondazione nasce per svolgere attività volte a promuovere lo sviluppo civile e culturale delle comunità locali ferraresi, in particolare con i seguenti obiettivi:

- organizzare eventi culturali quali ad esempio mostre, convegni, spettacoli;
- valorizzare tutto il patrimonio storico, culturale ed artistico della città e della provincia;
- intraprendere attività editoriale in campo culturale;
- assumere, anche attraverso lo strumento delle convenzioni con enti ed istituzioni operanti sul territorio della provincia di Ferrara, la gestione di ogni iniziativa a valenza culturale

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento	100 %
Spesa di personale – anno 2019	€ 586.365
n. medio dipendenti – anno 2019	17
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2017-2019)	/
Compenso Consiglio di Amministrazione	/
Compenso Revisore Legale o Società di Revisione	€ 7.280

ASP – CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA DI FERRARA

L'ASP nasce dalla trasformazione delle Ipab "Centro Servizi alla Persona" e "Orfanotrofi e Conservatori", entrambe di Ferrara. Il Comune di Ferrara ha affidato all'ASP la gestione dei servizi pubblici di carattere sociale e socio-sanitario rivolti alla persona, alla sua famiglia e alla rete di relazioni in cui la persona è inserita.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento – metodo integrale	98,19 %
Spesa di personale – anno 2019	€ 5.061.805
n. medio dipendenti – anno 2019	143
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2017-2019)	/
Compenso Consiglio di Amministrazione	€ 29.853
Compenso Nuclei di Valutazione	€ 6.000
Compenso Collegio dei Revisori	€ 10.150

ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA

L'Associazione Ferrara Musica è nata nel 1989 per volontà del Comune di Ferrara e del maestro Claudio Abbado, diventando in breve tempo una delle più importanti stagioni concertistiche italiane, nota in tutto il mondo per lo spessore e la qualità assoluta della sua proposta artistica.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento – metodo integrale	100 %
Spesa di personale – anno 2019	€ 75.242
n. medio dipendenti – anno 2019	4
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2017-2019)	/
Compenso Organo Direttivo	/

LEPIDA Scpa

Lepida ScpA è lo strumento operativo promosso dalla Regione Emilia-Romagna (RER) per la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di Telecomunicazione degli Enti collegati alla rete Lepida, per garantire l'erogazione dei servizi informatici inclusi nell'architettura di rete e per una ordinata evoluzione verso le reti di nuova generazione.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento – metodo proporzionale	0,0086 %
Spesa di personale – anno 2019	€ 26.052.400
n. medio dipendenti – anno 2019	597
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2017-2019)	/
Compenso Consiglio di Amministrazione	€ 35.160
Compenso Collegio Sindacale	€ 35.000
Compenso Revisore Legale o Società di Revisione	€ 10.640

AMI Srl

E' l'Authority per il trasporto pubblico prevista dalla Legge Regionale dell'Emilia Romagna n. 30/1998 e svolge un ruolo di controllo del servizio, di indicazione e gestione delle procedure di gara, nonché compiti in tema di mobilità generale. Obiettivo di AMI è quello di progettare, sviluppare e coordinare i servizi di mobilità collettiva del territorio, coniugando le esigenze degli enti locali titolari del servizio, con quelle dei fruitori (cittadini) e dei gestori (aziende).

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento – metodo proporzionale	40,45 %
Spesa di personale – anno 2019	€ 493.637
n. medio dipendenti – anno 2019	9
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2017-2019)	/
Compenso Consiglio di Amministrazione	€ 45.300
Compenso Collegio Sindacale	€ 14.560

CONSORZIO FUTURO IN RICERCA (CFR)

Il Consorzio Futuro in Ricerca (CFR) è un'organizzazione non-profit, a partecipazione pubblica e privata, i cui obiettivi principali sono la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione delle risorse umane, scientifiche, tecnologiche ed economiche del territorio ferrarese. La missione del Consorzio è promuovere e sostenere la ricerca, l'innovazione e il trasferimento tecnologico, ponendosi come interlocutore privilegiato per Università, Centri di Ricerca, Enti Pubblici, Imprese Industriali, in Italia e all'estero, favorendo l'incontro tra i generatori di know-how, le organizzazioni industriali ed il mondo del lavoro.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento – metodo proporzionale	5,24%
Spesa di personale – anno 2019	€ 689.305
n. medio dipendenti – anno 2019	13
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2017-2019)	/
Compenso Consiglio di Amministrazione	/
Compenso Collegio Sindacale	€ 3.500

ACER Ferrara

L'ACER di Ferrara svolge oggi molteplici attività, tra le quali risultano prioritarie:

- la gestione di patrimoni immobiliari, tra cui gli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica (E.R.P.), la loro manutenzione nonché gli interventi di recupero e qualificazione degli stessi. La gestione si estende, inoltre, alla verifica dell'osservanza delle norme contrattuali e dei regolamenti d'uso degli alloggi e delle parti comuni dei fabbricati;
- la fornitura di servizi tecnici relativi alla programmazione, progettazione, affidamento e realizzazione di interventi edilizi o urbanistici, anche attraverso programmi complessi.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento – metodo proporzionale	30,31 %
Spesa di personale – anno 2019	€ 3.066.592
n. medio dipendenti – anno 2019	63
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2017-2019)	/
Compenso Consiglio di Amministrazione	€ 83.689
Compenso Collegio Sindacale	€ 21.277

4. LA METODOLOGIA ADOTTATA

Il consolidamento dei bilanci permette di redigere un “bilancio di gruppo” che espone la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico di un insieme di imprese considerate e rappresentate in un’unica impresa, superando così le distinte personalità giuridiche delle imprese facenti parte del gruppo. Il Bilancio Consolidato, quindi, è il documento che prevede l’aggregazione dei valori corrispondenti alle attività, alle passività e ai componenti del conto economico delle imprese controllate direttamente e indirettamente dalla controllante, utilizzando un metodo di consolidamento.

Il metodo di consolidamento consiste nella procedura di aggregazione dei valori, contenuti nei singoli bilanci delle società o enti partecipati inclusi nel perimetro di consolidamento, con il bilancio della capogruppo o controllante, così da definire in modo compiuto i risultati raggiunti dal “gruppo” nell’esercizio di riferimento. In sostanza, si tratta di individuare in che modo i valori patrimoniale ed economici di tutte le società e/o enti inclusi nel perimetro di consolidamento debbano essere “uniti” al fine di ottenere i valori patrimoniali ed economici dell’intero gruppo (perimetro di consolidamento) con riferimento ad un determinato periodo di tempo.

Il Principio contabile All. 4/4 al D.Lgs. 118/2011 “*Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato*” individua due metodi di consolidamento, in metodo integrale e il metodo proporzionale.

4.1 - IL METODO INTEGRALE DI CONSOLIDAMENTO

Il Comune di Ferrara, a seguito della ricognizione effettuata tra le proprie partecipazioni e nella definizione del “Gruppo Amministrazione Pubblica” ha ritenuto di adottare il cosiddetto “metodo integrale” per tutte le società/enti/fondazioni “controllate” dall’ente stesso, eccetto le altre società ed enti “partecipati” per i quali si è adottato il metodo proporzionale.

Il metodo integrale, considerando a livello teorico il “gruppo” come formato dall’ente capogruppo e dalle sue società controllate, prevede che siano sommati tra loro tutte le attività e le passività, i costi e i proventi dell’ente locale e delle società e/o enti che fanno parte dell’area di consolidamento. Naturalmente, nella sommatoria “integrale” dei valori contabili occorrerà dare evidenza della parte di “valore” attribuibile ai terzi che non fanno riferimento alla capogruppo. In particolare, nel bilancio consolidato dell’ente locale, redatto secondo il Modello “All. 11”, tale posta è evidenziata nel Patrimonio Netto in apposita voce denominata “*Patrimonio netto di competenza di terzi*”; analogamente trova evidenza anche la parte di Risultato di Esercizio Consolidato “di terzi” all’interno del Conto Economico. Nel successivo paragrafo 5.4 sono dettagliate le quote di pertinenza di terzi.

Sono state consolidate con il **metodo integrale** le seguenti società/enti:

1. Holding Ferrara Servizi Srl
2. Ferrara Tua Srl
3. AFM Farmacie Comunali Srl
4. Acosea Impianti Srl
5. Amsef Srl
6. ASP Centro Servizi alla Persona
7. Fondazione Teatro Comunale
8. Fondazione Ferrara Arte
9. Associazione Ferrara Musica
10. Istituzione dei Servizi Educativi, Scolastica e per le Famiglia

4.2 - IL METODO PROPORZIONALE DI CONSOLIDAMENTO

L'applicazione del metodo proporzionale prevede che i valori del bilancio dell'ente capogruppo siano sommati ai valori delle società e/o enti partecipati ma solo in proporzione alla quota di partecipazione detenuta. Quindi, non si sommano i valori complessivi come avviene con il metodo di consolidamento integrale, ma solo i valori patrimoniali attivi e passivi e i componenti positivi e negativi di reddito "pro-quota", sulla base della percentuale corrispondente alla quota di partecipazione. La stessa tecnica contabile "proporzionale" è stata adottata per le rettifiche delle operazioni infragruppo.

Sono state consolidate con il metodo proporzionale le seguenti società ed enti:

2. *Lepida Scpa*
3. *Ami - Agenzia Mobilità Impianti Srl*
4. *Consorzio Futuro in Ricerca (CFR)*
5. *Acer Ferrara*

4.3 - LE FASI OPERATIVE DEL PROCESSO DI CONSOLIDAMENTO

A seguito dell'approvazione della Delibera di Giunta che definisce gli elenchi delle società/enti rientranti nel "Gruppo Amministrazione Pubblica" e nel "perimetro di Consolidamento", l'ente capogruppo, in ottemperanza alle indicazioni contenute nel relativo principio contabile, ha provveduto a comunicare l'esito della ricognizione alle singole società, attuando così una prima informativa in merito all'operazione contabile da attuare. In questo modo si è ottenuto, già al termine dell'anno 2015, il coinvolgimento dei singoli amministratori e direttori delle società al fine di avviare una collaborazione attiva e trasversale.

E' necessario rilevare che gli enti in consolidamento predispongono i propri prospetti di bilancio secondo normative e regole contabili diverse. Pertanto, il processo di consolidamento comporta una elevata complessità metodologica. Nello specifico, nel Comune di Ferrara si sono riscontrate diverse fattispecie:

- *contabilità economico-patrimoniale derivata dalla contabilità finanziaria con carattere autorizzatorio per l'ente capogruppo e la sua Istituzione;*
- *contabilità economico-patrimoniale secondo le norme del Codice Civile e i principi contabili OIC per le società del gruppo Holding Ferrara Servizi, Lepida Scpa, Ami Srl, Consorzio Futuro in Ricerca, Acer Ferrara e le Fondazioni Teatro Comunale, Fondazione Ferrara Arte ed Associazione Ferrara Musica;*
- *contabilità economico-patrimoniale secondo le normative contabili adottate dalla Regione Emilia Romagna per ASP Centro Servizi alla Persona.*

Come previsto dall'art. 11, comma 8 del D.Lgs. 118/2011, l'ente capogruppo ha provveduto, con propria deliberazione di Consiglio Comunale n. 6/41148/2020 del 23.06.2020, ad approvare il Rendiconto Consolidato con la propria "Istituzione per i Servizi Educativi, Scolastici e per le Famiglie" contestualmente al proprio Rendiconto Consuntivo 2019.

A seguito dell'approvazione dei bilanci consuntivi 2019 delle singole società/enti/fondazioni, avvenuti nel periodo aprile-ottobre 2020, nel rispetto delle deroghe ministeriali legate all'emergenza Covid-19, l'ente capogruppo ha proceduto a raccogliere i dati contabili dagli enti in consolidamento, con specifica richiesta da un lato, di ricondurre i propri valori di bilancio secondo gli schemi predisposti dal D.Lgs. 118/2011 e dall'altro, di evidenziare le partite infragruppo intercorrenti tra tutti gli enti rientranti nel perimetro.

4.4 – I CRITERI METODOLOGICI ADOTTATI

Vista la complessità nell'effettuare il raccordo tra i diversi prospetti contabili, al fine di procedere al consolidamento, l'ente ha adottato alcuni criteri metodologici che, seppur in parte semplificativi, non influiscono sulla corretta applicazione dei principi di chiarezza e veridicità con cui è rappresentato il bilancio consolidato, in analogia con i criteri adottati per gli anni precedenti.

- Il Bilancio Consolidato 2019, qui analizzato, è stato elaborato partendo dalle risultanze contabili evidenziate nel Rendiconto Consolidato con la propria "Istituzione per i Servizi Educativi, Scolastici e per le Famiglie", già approvato nel mese di giugno 2020.
- Per le società afferenti al gruppo di Holding Ferrara Servizi Srl si è provveduto a consolidare il bilancio consolidato di gruppo, redatto dalla società ai soli scopi conoscitivi e per finalità di pianificazione strategia/controllo del gruppo. Pertanto, pur traducendosi in una semplificazione metodologica, non si dà evidenza specifica, in questa relazione, delle poste infragruppo rettificate tra le stesse società, in quanto già operate dalla Holding stessa;
- I componenti straordinari del Conto Economico Consolidato si riferiscono alle sole poste contabili di costo e provento iscritte dal Comune di Ferrara, Istituzione Servizi Educativi e ASP Centro Servizi alla Persona, in quanto le società, gli enti e le fondazioni hanno iscritto le componenti straordinarie nelle voci A) e B) della gestione caratteristica, in attuazione della riforma degli OIC e del D.Lgs. 139/2015. Pertanto si è proceduto ad una sommatoria integrale delle poste di bilancio, non procedendo a nessuna rettifica;
- Le partite infragruppo con importo minore di € 100,00 non sono state oggetto di rettifica, in quanto ritenute irrilevanti rispetto ai complessivi valori del consolidato;
- Le rettifiche delle operazioni infragruppo tra le società consolidate con metodo proporzionale, in assenza di una specifica giurisprudenza in materia, sono state effettuate applicando il metodo proporzionale per la sola parte di importo coincidente;

5. LE OPERAZIONI DI CONSOLIDAMENTO

Il processo di consolidamento tra società comporta una serie di rettifiche da effettuare al fine di illustrare correttamente i valori economici, patrimoniali e finanziari dell'intero gruppo.

Come già accennato, l'adozione del metodo integrale presuppone una serie di valutazioni e rettifiche, in particolare:

- 1) Valorizzazione delle partecipazioni;
- 2) Rettifica delle partite infragruppo con la capogruppo;
- 3) Rettifica delle partite infragruppo tra gli stessi enti e società (esclusa la capogruppo);
- 4) Il calcolo della pertinenza di terzi, nel caso di adozione del metodo integrale ma in presenza di enti soci minoritari.

5.1 – La valorizzazione delle partecipazioni

Tra le operazioni infragruppo, particolare attenzione va posta ai valori delle partecipazioni. Occorre perciò imputare correttamente a bilancio le differenze tra i valori contabili delle partecipazioni indicate nel bilancio dell'ente locale (Immobilizzazioni finanziarie) e la corrispondente frazione di patrimonio netto degli enti e società/enti oggetto di consolidamento. Da questa operazione possono emergere differenze positive o negative, che dovranno trovare riscontro nello Stato Patrimoniale in apposite voci contabili.

Il Comune di Ferrara ha valutato le proprie partecipazioni finanziarie (Stato Patrimoniale Attivo – Immobilizzazioni finanziarie) con il criterio del patrimonio netto, rapportato alla percentuale di partecipazione detenuta direttamente. L'operazione è stata attuata al termine dell'esercizio 2019, in base agli ultimi bilanci di esercizio approvati dalle società (ovvero al 31/12/2018).

Il consolidamento della corrispondente frazione di patrimonio netto delle società fa riferimento, invece, ai valori risultanti al 31/12/2019. Pertanto, nel processo di consolidamento (ovvero di rettifica del valore delle partecipazioni) si genera inevitabilmente una differenza, dovuta al diverso periodo temporale di riferimento della valutazione nella partecipazione.

La capogruppo ha pertanto provveduto ad evidenziare le differenze di consolidamento iscrivendo una apposita *“Riserva da consolidamento”* tra le voci di Patrimonio Netto, che raccoglie il maggior valore di patrimonio netto delle società/enti registrato nel 2019 rispetto al 2018 (come invece valorizzato nell'Attivo patrimoniale). Tale operazione è stata effettuata per le partecipazioni in Holding Ferrara Servizi Srl, Ferrara Tua Srl, Acosea Impianti Srl, AFM Farmacie Comunali Srl, Amsef Srl, Lepida Scpa, ASP Centro Servizi alla Persona, Fondazione Teatro Comunale, Fondazione Ferrara Arte, Associazione Ferrara Musica, Ami Srl, CFR e Acer Ferrara.

Queste differenze scaturiscono inevitabilmente a causa del non allineamento delle tempistiche di approvazione dei bilanci tra gli enti locali e le società stesse. L'approvazione dei prospetti di Stato Patrimoniale e Conto Economico dell'ente capogruppo, infatti, è fissata al 30/04/n+1, termine entro il quale, di norma, non sono ancora approvati i bilanci delle singole società/fondazioni.

La *“Riserva da consolidamento”* iscritta nello Stato Patrimoniale - Passivo è pari a € 4.731.936.

5.2 – LE PARTITE INFRAGRUPPO TRA IL COMUNE DI FERRARA E GLI ENTI IN CONSOLIDAMENTO

5.2.1 – Istituzione per i Servizi Educativi, Scolastici e per le Famiglie

Il Comune di Ferrara, in occasione dell'approvazione del Rendiconto Consuntivo 2019, ha provveduto ad approvare il Bilancio Consolidato con la propria Istituzione per i Servizi Educativi, Scolastici e per le Famiglie, così come previsto dall'art. 11, comma 8 del D.Lgs. 118/2011.

Di seguito, ai fini di una migliore chiarezza espositiva, si dà evidenza delle procedure di consolidamento adottate con l'Istituzione.

Dall'analisi dei rispettivi prospetti approvati dal Consiglio Comunale, al fine di effettuare il consolidamento delle voci di bilancio, emerge l'esigenza di apportare alcune rettifiche metodologiche al fine di fornire, a scopo informativo, un veritiero quadro economico, finanziario e patrimoniale. In particolare, oltre alla necessaria elisione delle operazioni infragruppo, si è ritenuto di dover procedere ad ulteriori correzioni di "pre-consolidamento", al fine di non duplicare ulteriormente Ricavi/Costi e Crediti/Debiti. Nello specifico:

1. I trasferimenti derivanti dal Fondo Sociale Regionale per progettualità educative, che il Comune incassa dalla Regione e trasferisce all'Istituzione Scolastica, sono eliminati come costo e come provento nel Conto Economico del Comune di Ferrara, e mantenuti come voci specifiche di provento e costo nel prospetto dell'Istituzione Scolastica, al fine di dare migliore chiarezza informativa dei componenti negativi della gestione;
2. Il Costo del Personale rappresentato nel Conto Economico dell'Istituzione Scolastica, è stato eliminato in quanto già ricompreso nella corrispondente voce del conto economico del Comune di Ferrara. Il costo, sostenuto effettivamente dall'ente capogruppo in quanto personale educativo comunale, è stato evidenziato nel prospetto ufficiale di Conto Economico approvato dall'Istituzione Scolastica (e "contropartitato" come voce di ricavo nei trasferimenti erogati dal Comune) al fine di evidenziare l'andamento complessivo della gestione dei servizi educativi.
3. Il Costo sostenuto per le cosiddette "Spese Generali" (utenze, assicurazioni, ecc) rappresentato nel Conto Economico dell'Istituzione Scolastica, è stato eliminato in quanto già ricompreso nella corrispondente voce del conto economico del Comune di Ferrara. Il costo, sostenuto effettivamente dall'ente capogruppo, è evidenziato nel prospetto ufficiale approvato dall'Istituzione Scolastica (e "contropartitato" come voce di ricavo nei trasferimenti erogati dal Comune) al fine di evidenziare l'andamento complessivo della gestione dei servizi educativi.

Per quanto riguarda i punti 2 e 3, si è inoltre proceduto ad eliminare le voci di credito e debito generate dalle scritture finanziarie tra le "partite di giro" effettuate dall'Istituzione Scolastica, al fine di non "sopravvalutare" le singole voci.

	COMUNE DI FERRARA		ISTITUZIONE PER I SERVIZI EDUCATIVI	
OPERAZIONE	IMPORTO	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	VOCE DI BILANCIO
Spese per il personale	/	/	10.099.472,60	C II 4 c - Altri Crediti - altri
	/	/	10.099.472,60	D 5 d - Altri Debiti - altri
	/	/	10.099.472,60	A 3 a - Proventi da trasferimenti e contributi - Proventi da trasferimenti correnti
	/	/	10.099.472,60	B 13 - Personale
Spese generali	/	/	2.300.135,81	C II 4 c - Altri Crediti - altri
	/	/	2.300.135,81	D 5 d - Altri Debiti - altri
	/	/	2.300.135,81	A 3 a - Proventi da trasferimenti e contributi - Proventi da trasferimenti correnti
	/	/	2.300.135,81	B 10 - Prestazioni di servizi
Contributo per spese di funzionamento	1.000.000,00	D 4 e - Debiti per trasferimenti e contributi - altri soggetti	1.000.000,00	C II 2 a - Crediti per Trasferimenti e Contributi verso Amministrazioni Pubbliche
	4.550.000,00	B 12 a - Trasferimenti e contributi - Trasferimenti correnti	4.550.000,00	A 3 a - Proventi da trasferimenti e contributi - Proventi da trasferimenti correnti
Contributo per spese di manutenzione	6.500,05	D 2 - Risconti attivi	6.500,05	E II 3 - Altri risconti passivi
	6.500,05	B 12 a - Trasferimenti e contributi - Trasferimenti correnti		
	3.499,95	B 12 a - Trasferimenti e contributi - Trasferimenti correnti	3.499,95	A 3 a - Proventi da trasferimenti e contributi - Proventi da trasferimenti correnti
Consolidamento fondo sociale locale	324.500,00	B 12 a - Trasferimenti e contributi - Trasferimenti correnti		
	324.500,00	A 3 a - Proventi da trasferimenti e contributi - Proventi da trasferimenti correnti		
Ripartizione risorse fondo sociale regionale Non Autosufficienza - progettualità per alunni disabili	100.000,00	D4b - Debiti per Trasferimenti correnti a organismi interni e/o unità locali della amministrazione		
	100.000,00	C II 2 a - Crediti per Trasferimenti e Contributi verso Amministrazioni Pubbliche		
	200.000,00	A 3 a - Proventi da trasferimenti e contributi - Proventi da trasferimenti correnti		
	200.000,00	B 12 a - Trasferimenti e contributi - Trasferimenti correnti		
Rimborso ad istituzione per somme erroneamente incassate dal Comune	268.924,90	D 5 d - Altri debiti - Altri	268.924,90	C II 2 a - Crediti per Trasferimenti e Contributi verso Amministrazioni Pubbliche
Trasferimento per trasferte personale - Progetto Erasmus	6.000,00	A 3 a - Proventi da trasferimenti e contributi - Proventi da trasferimenti correnti	6.000,00	B 12 a - Trasferimenti e contributi - Trasferimenti correnti
Incentivi art. 113	41.663,86	A 8 - Altri ricavi e proventi	41.663,86	B 10 - Prestazioni di servizi
Trasferimento per trasferte viaggio stoccolma	2.000,00	A 8 - Altri ricavi e proventi	2.000,00	B 12 a - Trasferimenti e contributi - Trasferimenti correnti

5.2.2 – Società afferenti al Gruppo Holding Ferrara Servizi Srl

Si riportano, di seguito, i dettagli delle rettifiche infragruppo tra il Comune di Ferrara e le singole società del gruppo “Holding”.

a) v/Holding Ferrara Servizi

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA			HOLDING FERRARA SERVIZI SRL		
	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO
Fitto per Immobile di V.Maverna	157.000	B11	Utilizzo beni di terzi	157.000	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
	13.083	E1	Ratei passivi	13.083	CII2a	Crediti per trasferimenti e contributi - verso amministrazioni pubbliche
Fornitura addobbi natalizi per eventi	6.393	B10	Prestazioni di servizi	6.393	A8	Altri ricavi e proventi diversi
	6.393	D2	Debiti verso fornitori	6.393	CII2a	Crediti per trasferimenti e contributi - verso amministrazioni pubbliche
Distribuzione utile di esercizio conseguito nel 2018	1.020.000	C19a	Proventi finanziari - da società controllate	1.020.000	Alla	Riserve - da risultato economico di esercizi
Rimborsi 50 % Penalità per sinistri (convenzione)	15.917	A8	Altri ricavi e proventi diversi	15.917	B18	Oneri diversi di gestione
IMU	11.894	A1	Proventi da tributi	11.894	B18	Oneri diversi di gestione

b) v/AFM Farmacie Comunali Ferrara Srl

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA			AFM FARMACIE COMUNALI SRL		
	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO
Acquisto prodotti farmaceutici di primo soccorso	117	B9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	117	A4b	Ricavi della vendita di beni
Canone esercizio farmacie - 2019	590.035	CII3	Crediti verso clienti ed utenti	590.035	D4b	Debiti per trasferimenti e contributi - v/altra amministrazioni pubbliche
	590.035	A4b	Ricavi dalla vendita di beni	590.035	B11	Utilizzo beni di terzi
Canone esercizio farmacie - anni precedenti	489.862	CII3	Crediti verso clienti ed utenti	489.862	D4b	Debiti per trasferimenti e contributi - v/altra amministrazioni pubbliche
Affitto sede Corso Portamare	7.941	A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	7.941	B11	Utilizzo beni di terzi
	2.000	CII3	Crediti verso clienti ed utenti	2.000	D4b	Debiti per trasferimenti e contributi - v/altra amministrazioni pubbliche
IMU	33.096	A1	Proventi da tributi	33.096	B18	Oneri diversi di gestione

c) v/Acosea Impianti Srl

	COMUNE DI FERRARA			ACOSEA IMPIANTI SRL		
OPERAZIONE	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO
Rimborso personale in comando	83.299	A8	Altri ricavi e proventi diversi	83.299	B10	Prestazioni di servizi
	83.299	CII4c	Altri Crediti - altri	83.299	D4b	Debiti per trasferimenti e contributi - v/altra amministrazioni pubbliche
IMU	3.952	A1	Proventi da tributi	3.952	B18	Oneri diversi di gestione

d) v/Amsef Srl

	COMUNE DI FERRARA			AMSEF SRL		
OPERAZIONE	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO
Corone per commemorazione	120	B9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	120	A4b	Ricavi della vendita di beni
Comodato d'uso oneroso via F. Mortara	81.772	A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	81.772	B11	Utilizzo beni di terzi
ZTL	220	A1	Proventi da tributi	220	B18	Oneri diversi di gestione
IMU	7.563	A1	Proventi da tributi	7.563	B18	Oneri diversi di gestione

e) v/Ferrara Tua Srl

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA			FERRARA TUA SRL		
	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO
Contratto di Servizio per Disinfezione, Derattizzazione, Disinfestazione	323.875	B10	Prestazioni di servizi	323.875	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
	80.969	D2	Debiti verso fornitori	80.969	CII2a	Crediti per trasferimenti e contributi - verso amministrazioni pubbliche
Servizio funebre per indigenti	12.886	B10	Prestazioni di servizi	12.886	A8	Altri ricavi e proventi diversi
	3.790	D2	Debiti verso fornitori	3.790	CII2a	Crediti per trasferimenti e contributi - verso amministrazioni pubbliche
Contratto di servizio per gestione camera obitoriale	92.213	B10	Prestazioni di servizi	92.213	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
Contratto di servizio per il Verde Pubblico + manutenzione parco urbano e percorsi ciclopeditoni	2.147.541	B10	Prestazioni di servizi	2.147.541	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
	665.984	D2	Debiti verso fornitori	665.984	CII2a	Crediti per trasferimenti e contributi - verso amministrazioni pubbliche
	15.916	D2	Risconti attivi	15.916	A4C	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
Contratto di servizio per gestione cimiteriale e area crematoria	81.967	B10	Prestazioni di servizi	81.967	A8	Altri ricavi e proventi diversi
Contratto di servizio per la gestione della sosta 2018	697.891	A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	697.891	B11	Utilizzo beni di terzi
	32.135	CII3	Crediti verso clienti ed utenti	32.135	D4b	Debiti per trasferimenti e contributi - altre amministrazioni pubbliche
Cauzioni a garanzia di contratti di concessione	13.239	D5d	Altri debiti - altri	13.239	CII2a	Crediti per trasferimenti e contributi - verso amministrazioni pubbliche
Progetto "Open to you" - Musica in Certosa	16.393	B10	Prestazioni di servizi	16.393	A8	Altri ricavi e proventi diversi
	16.393	D5d	Altri debiti - altri	16.393	CII2a	Crediti per trasferimenti e contributi - verso amministrazioni pubbliche
Progetto segnaletica turistica "Città del 900 - atrium plus"	18.850	BIII22.4	Attrezzature industriali e commerciali	18.850	A8	Altri ricavi e proventi diversi
Progetto segnaletica turistica "Hicaps historical castle parks" percorso Le Mura	32.785	BIII22.4	Attrezzature industriali e commerciali	32.785	A8	Altri ricavi e proventi diversi
Fitti per immobili di Via Kennedy e via Darsena	27.427	A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	27.427	B11	Utilizzo beni di terzi
Tari, IMU, Passi carrai, Varie,	3.103	A1	Proventi da tributi	3.103	B18	Oneri diversi di gestione
ZTL	983	A8	Altri ricavi e proventi diversi	983	B18	Oneri diversi di gestione

5.2.3 – LEPIDA Scpa

(Consolidamento proporzionale allo 0,0086%)

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA				LEPIDA SPA			
	IMPORTO	% proporz	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	%proporz	COD	VOCE DI BILANCIO
Prestazioni di servizi vari (Rete man, servizi CN-ER, Radiocomunicazione Polizia Municipale, Data center specialistico, protezione dati)	142.571	12	B10	Prestazioni di servizio	142.571	12	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
	44.836	4	D2	Debiti verso fornitori	44.836	4	CI13	Crediti v/clienti e utenti
Concessione utilizzo torre civica	274	0	A8	Altri ricavi e proventi diversi	274	0	B9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo
	226	0	E113	Altri risconti passivi	226	0	D2	Risconti attivi

5.2.4 – AGENZIA MOBILITÀ IMPIANTI FERRARA Srl

(Consolidamento proporzionale allo 40,45%)

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA				AMI SRL			
	IMPORTO	% PROPORZ	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	% PROPORZ	COD	VOCE DI BILANCIO
Trasferimento in convenzione GIM 2019	40.450	16.362	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	40.450	16.362	A8	Altri ricavi e proventi diversi
	40.450	16.362	D4d	Debiti per trasferimenti e contributi - imprese	40.450	16.362	CI14c	Altri Crediti - altri
Accordo di programma servizi minini ferroviari - Trasferimento TPL	297.945	120.519	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	297.945	120.519	A4c	Altri ricavi e proventi diversi
	297.945	120.519	D4d	Debiti per trasferimenti e contributi - imprese	297.945	120.519	CI14c	Altri Crediti - altri
Servizio prolungamento Linea 9 nella frazione BOARA	37.790	15.286	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	37.790	15.286	A4c	Altri ricavi e proventi diversi
Rimborso personale comandato	35.917	14.528	B18	Oneri diversi di gestione	35.917	14.528	A8	Altri ricavi e proventi diversi
	35.917	14.528	D5d	Altri debiti - altri	35.917	14.528	CI14c	Altri Crediti - altri
Distribuzione utile d'esercizio 2017	137.500	55.619	CI14c	Altri crediti - altri	137.500	55.619	D5d	Altri debiti - altri

5.2.5 – CONSORZIO FUTURO IN RICERCA

(Consolidamento proporzionale allo 5,24%)

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA				CONSORZIO FUTURO IN RICERCA			
	IMPORTO	% PROPORZ	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	% PROPORZ	COD	VOCE DI BILANCIO
Controllo di qualità efficienza trattamenti antilarvali nelle caditorie territorio comunale	5.900	309	B10	Prestazioni di servizi	5.900	309	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
	3.538	185	D2	Debiti verso fornitori	3.538	185	CI13	Crediti verso clienti ed utenti
Servizio Assistenza attività Workpackages - progetto HICAPS	23.790	1.247	B10	Prestazioni di servizi	23.790	1.247	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
Quota annuale fondo di gestione	1.000	52	B10	Prestazioni di servizi	1.000	52	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
La Grande cornice verde - Porta Paola	20.000	1.048	B1122.7	Altre immobilizzazioni materiali - Mobili e arredi	20.000	1.048	A4C	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
Proventi da utilizzo Castello Estense	680	36	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	680	36	B11	Utilizzo beni di terzi

5.2.6 – ASP Centro Servizi alla Persona di Ferrara

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA			ASP CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA		
	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO
Contributo ordinario per attività previste dal Contratto di Servizio - Anno 2019	7.500.000	B10	Prestazioni di servizi	7.500.000	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
	625.000	D2	Debiti verso fornitori	625.000	CII2a	Crediti per trasferimenti e contributi - verso amministrazioni pubbliche
Trasferimenti per Progettualità a carattere socio-sanitario volte da ASP	2.048.541	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	2.511.413	A3a	Proventi da trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti
	462.872	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti			
	462.872	E1	Ratei passivi			
	789.671	D4b	Debiti per trasferimenti e contributi - altre amministrazioni pubbliche	1.252.543	CII2a	Crediti per trasferimenti e contributi - verso amministrazioni pubbliche
IMU	80.992	A1	Proventi tributari	80.992	E26	Imposte
Rimborso Imu/Tari anni precedenti	3.764	E25b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	3.764	A8	Altri ricavi e proventi diversi

5.2.7 – ACER Ferrara

(Consolidamento proporzionale al 30,31%)

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA				ACER FERRARA			
	IMPORTO	% PROPORZ	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	% PROPORZ	COD	VOCE DI BILANCIO
Competenze tecniche per Convenzione controlli edilizi, sicurezza, - 1° e 2° quadrimestre anno 2019	60.000	18.186	B10	Prestazioni di servizi	60.000	18.186	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
	30.000	9.093	D2	Debiti verso fornitori	30.000	9.093	CII3	Crediti verso clienti ed utenti
Competenze tecniche per lavori Via Tassoni	80.350	24.354	BIII22.2	Fabbricati ad uso strumentale	80.350	24.354	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
Contributi consortili anno 2018 + 2019	88.061	26.691	CII4c	Altri Crediti - altri	88.061	26.691	D5d	Altri debiti - altri
	88.061	26.691	A8	Altri ricavi e proventi diversi	88.061	26.691	B18	Oneri diversi di gestione
Compenso gestione grattacielo sicuro 2019	168	51	B10	Prestazioni di servizi	168	51	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
	168	51	D2	Debiti verso fornitori	168	51	CII3	Crediti verso clienti e utenti
Progetto Welfare generativo - trasferimento 2018	8.000	2.425	D4b	Debiti per trasferimenti e contributi - altre amministrazioni pubbliche	8.000	2.425	CII3	Crediti verso clienti e utenti
Canoni per alloggi Via Putinati e Via Bentivoglio 2018 + 2019	27.067	8.204	A4a	Proventi derivanti dalla gestione di beni	27.067	8.204	B18	Oneri diversi di gestione
	53.794	16.305	CII3	Crediti verso clienti ed utenti	53.794	16.305	D5d	Altri debiti - altri
Canoni per alloggi Via G.Bianchi 2018 + 2019	79.894	24.216	A4a	Proventi derivanti dalla gestione di beni	79.894	24.216	B18	Oneri diversi di gestione
	159.788	48.432	CII3	Crediti verso clienti ed utenti	159.788	48.432	D5d	Altri debiti - altri
Canoni Via M.M.Boiardo e Corso Porta Mare 2018+2019	14.230	4.313	A4a	Proventi derivanti dalla gestione di beni	14.230	4.313	B18	Oneri diversi di gestione
	28.237	8.559	CII3	Crediti verso clienti ed utenti	28.237	8.559	D5d	Altri debiti - altri

5.2.8 – Fondazione Teatro Comunale

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA			FONDAZIONE TEATRO COMUNALE		
	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO
Trasferimento alla Fondazione Teatro per funzionamento	1.553.172	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	1.553.172	A8	Altri ricavi e proventi diversi
	3.172	D4b	Debiti per trasferimenti e contributi verso altre amministrazioni pubbliche	3.172	CI12a	Crediti per trasferimenti e contributi verso pubbliche amministrazioni
Progetto GA-ER	43.010	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	43.010	A8	Altri ricavi e proventi diversi
	71.990	D2	Risconti attivi	71.990	EI13	Altri risconti passivi
	71.990	B12A	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti			
	115.000	D4e	Debiti per trasferimenti e contributi - altri soggetti	115.000	CI12a	Crediti per trasferimenti e contributi verso pubbliche amministrazioni
	4.280	D2	Risconti attivi	4.280	A8	Altri ricavi e proventi diversi
Recupero spese telefoniche anno 2019	2.301	A8	Altri ricavi e proventi diversi	2.301	B10	Prestazioni di servizi
	2.301	CI14c	Altri crediti - altri	2.301	D5d	Altri debiti - altri
Rimborso emolumenti personale	44.015	A8	Altri ricavi e proventi diversi	44.015	B10	Prestazioni di servizi
	44.015	CI14c	Altri crediti - altri	44.015	D5d	Altri debiti - altri
Diritti di affissione - anno 2019	3.061	A1	Proventi da tributi	3.061	B10	Prestazioni di servizi
	391	EI13	Altri risconti passivi	391	D2	Risconti attivi
	129	EI13	Altri risconti passivi	129	B10	Prestazioni di servizi

5.2.9 – Fondazione Ferrara Arte

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA			FONDAZIONE FERRARA ARTE		
	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO
Contratti estimatori bookshop Museo della Cattedrale	2.735	B10	Prestazioni di servizi	2.735	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
	1.532	D5d	Altri debiti - altri	1.532	CII3	Crediti verso clienti ed utenti
Contratti estimatori bookshop Padiglione Arte moderna	2.187	B10	Prestazioni di servizi	2.187	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
	2.187	D5d	Altri debiti - altri	2.187	CII3	Crediti verso clienti ed utenti
Canmpagna informazione promozione Volume Ferrara del 900	13.115	B10	Prestazioni di servizi	13.115	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
Progetto marketing e promozione del segmento	1.000	B10	Prestazioni di servizi	1.000	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
Contributo per la realizzazione delle attività programmate dalla	905.000	B12A	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	905.000	A8	Altri ricavi e proventi diversi
Progetto "Open to you"	4.098	B10	Prestazioni di servizi	4.098	A8	Altri ricavi e proventi diversi
	4.098	D5d	Altri debiti - altri	4.098	CII4c	Altri crediti - altri
Diritti di affissione	3.776	A1	Proventi da tributi	3.776	B10	Prestazioni di servizi

5.2.10 – Associazione Ferrara Musica

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA			ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA		
	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO
Trasferimento per quota associativa	50.000	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	50.000	A8	Altri ricavi e proventi diversi
Diritti di affissione per concerti - anno 2019	753	A1	Proventi da tributi	753	B10	Prestazioni di servizi
	117	EII3	Altri risconti passivi	117	D2	Risconti attivi
	117	A1	Proventi da tributi			

5.3 – Le partite infragruppo tra gli enti del perimetro di consolidamento

Nel processo di consolidamento intrapreso dal Comune di Ferrara non si è tenuto conto delle operazioni infragruppo tra le stesse società afferenti al Gruppo “Holding Ferrara Servizi”, in quanto la società capogruppo, procedendo a redigere un proprio consolidato a scopo informativo, ha già effettuato i dovuti correttivi.

Pertanto, i prospetti di Stato Patrimoniale e Conto economico “consolidati” forniti da Holding Ferrara Servizi Srl sono già depurati dalle partite infragruppo tra le società stesse.

Di seguito, si dà evidenza delle operazioni infragruppo intercorse nell’anno 2019 tra le società – fondazioni – enti – associazioni rientranti nel perimetro di consolidamento dell’amministrazione comunale, per le quali si è apportata la corrispondente elisione:

	FONDAZIONE FERRARA ARTE			ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA		
OPERAZIONE	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO
Quota associativa 2019	500	500	B 18 - Oneri diversi di gestione	500	500	A 8 - Altri ricavi e proventi diversi
	FONDAZIONE FERRARA ARTE			FONDAZIONE TEATRO COMUNALE		
OPERAZIONE	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO
Rimborso spese tecniche per iniziativa didattica Boldini	229	229	A8 - Altri ricavi e proventi diversi	229	229	B 10 - Prestazione di servizi
	A.F.M. SRL			FONDAZIONE TEATRO COMUNALE		
OPERAZIONE	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO
Prodotti farmaceutici - vendita/acquisto	326	326	A4b - Ricavi dalla vendita di beni	326	326	B9 - Acquisto di materie prime e/o beni di consumo
	FERRARA TUA SRL			AMI SRL		
OPERAZIONE	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	Proporz. 40,45%	VOCE DI BILANCIO
Rimborsi vari per distacco Direttore C.	146.165	59.124	CI13 - Crediti verso clienti e utenti	146.165	59.124	D2 - Debiti verso fornitori
	146.165	59.124	A 8 - Altri ricavi e proventi diversi	146.165	59.124	B10 - Prestazioni di servizio
	A.F.M. SRL			AMI SRL		
OPERAZIONE	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	Proporz. 40,45%	VOCE DI BILANCIO
Rimborsi vari per distacco Direttore -	182.440	73.797	D 2 - Debiti verso fornitori	182.440	73.797	CI13 - Crediti verso clienti ed utenti
	182.440	73.797	B 13 - Personale	182.440	73.797	A 8 - Altri ricavi e proventi diversi

5.4 – Le pertinenze di terzi

Adottando il metodo di consolidamento “integrale”, ovvero sommando per intero tutte le poste di bilancio (attivo/passivo e costi/proventi), occorre dare evidenza delle quote di valore attribuibile ai terzi non rientranti nel perimetro di consolidamento dell’ente capogruppo. Può succedere infatti, che tra le società consolidate vi sia una quota di partecipazione minoritaria detenuta da enti soci “terzi”.

Nel caso specifico del Comune di Ferrara, tale fattispecie si è realizzata per n. 2 società e un’azienda:

Società/Azienda	% di partecipazione Comuni “terzi”
Acosea Impianti Srl	26,32%
Ferrara Tua Srl	0,05%
ASP Centro Servizi alla Persona	1,81%

I prospetti di Stato Patrimoniale – Passivo e Conto Economico consolidati danno evidenza del valore attribuito alle parti terze, individuando la quota di Patrimonio netto e il relativo Risultato Economico non di pertinenza del gruppo.

5.5 – Il Consolidamento delle partecipazioni

Di seguito si dà evidenza della variazione di patrimonio netto del Comune di Ferrara a seguito del processo di consolidamento con le società/enti ricompresi nel perimetro di consolidamento.

		COMUNE DI FERRARA ed ISTITUZIONE SCOLASTICA	CONSOLIDATO	Variazione
	A) PATRIMONIO NETTO			
I	Fondo di dotazione	10.000.000	10.000.000	
II	Riserve	465.586.661	463.169.593	- 2.417.068
a	<i>da risultato economico di esercizi precedenti</i>	83.541.963	81.124.895	- 2.417.068
b	<i>da capitale</i>			-
c	<i>da permessi di costruire</i>	8.966.026	8.966.026	-
d	<i>Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	363.371.274	363.371.274	-
e	<i>altre riserve indisponibili</i>	9.707.398	9.707.398	-
III	Risultato economico dell'esercizio	26.082.155	27.688.327	1.606.172
	<i>Comune - rettifiche risultato dell'esercizio per contabilizzazione risconti</i>		- 25.620	- 25.620
	Riserva da consolidamento		4.731.936	4.731.936
	Riserva Istituzione non valorizzata nella partecipazione		810.896	810.896
	Riserve per patrimoni da devolvere		-	-
	Patrimonio netto SENZA la quota di pertinenza di terzi	501.668.816	506.375.132	4.706.316
	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi		11.571.573	
	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi		163.460	
	Patrimonio netto di pertinenza di terzi		11.735.033	
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	501.668.816	518.110.165	

La variazione positiva di € 4.706.317 nel Patrimonio netto consolidato è dovuta principalmente alla rilevazione del maggior valore del Patrimonio netto delle società in consolidamento rispetto alla valorizzazione dell'attivo tra le Immobilizzazioni Finanziarie del Comune di Ferrara al 31/12/2018.

5.6 – I Fondi rischi ed oneri

a) del Comune di Ferrara

Al fine di ottemperare al principio di trasparenza e chiarezza dei bilanci, di seguito si da evidenza dell'ammontare degli accantonamenti a fondi rischi effettuati dal Comune di Ferrara, ente capogruppo, nel proprio Stato Patrimoniale al 31.12.2019, così come approvato nel Rendiconto Consuntivo con delibera Prot. 50425/2020 del 23.06.2020.

	2019	2018
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/....	18.877.397,64	19.158.846,46
Fondo rischi cause legali	3.031.171,32	2.953.571,32
Fondo Accantonamento indennità fine mandato del sindaco	3.826,33	28.916,48
Fondo Accantonamento cause legali in corso	203.108,22	203.108,22
Fondo Accantonamento assicurazioni: franchigie e regol.premi	341.911,01	377.998,22
Fondo Accantonamento perdite partecipate – art. 1 co. 550 L. 147/13	4.578,90	3.578,90
Fondo Accantonamento per fondo rinnovi contrattuali	373.707,72	195.852,72
Fondo Accantonamento quote TFR da rimborsare al datore di lavoro per amministratore locale	-	8.362,93
Fondo Accantonamento a fondo svalutazione per crediti inesigibili	1.008.289,77	2.452.427,54
Fondo Accantonamento fondo rischi vari	947.843,05	2.907.843,05
Fondo Accantonamento visite medico collegiali e accertamenti sanitari PM 2018-2019	21.700,00	-
Fondo Accantonamento indennità sostitutiva preavviso ferie non godute personale	14.045,38	-
Fondo innovazione per istituzione scuola	8.332,77	-
Fondo Accantonamento Fondo Innovazione es art. 113 D.Lgs. 50/2016	26.000,00	26.000,00
Fondo Accantonamento per obblighi di legge e vincoli dell'ente	244.534,97	730.543,85
Totale Fondi rischi ed oneri	25.106.447,08	29.047.049,69

b) del gruppo in consolidamento

Il totale della Voce B – Stato Patrimoniale Passivo del Bilancio Consolidato risulta pari a € 32.773.805, mentre al 31.12.2018 aveva un valore pari a € 36.314.631. Si registra, pertanto, un decremento di € 3.540.826.

Al termine dell'esercizio 2019, i "Fondi rischi ed oneri" sono così composto:

	STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	COMUNE DI FERRARA + ISTITUZIONE	LEPIDA	AMI	CFR	ACER	ASP	FONDAZIONE TEATRO	FONDAZIONE FERRARA ARTE	ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA	GRUPPO HFS	SOMMA COMPLESSIVA
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI											
1	Per trattamento di quiescenza					12.187						12.187
2	Per imposte					82.926					1.196	84.122
3	Altri	27.132.199	33	565.533	4.897	3.940	802.326	144.142		155.700	3.868.726	32.677.496
4	Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri											-
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	27.132.199	33	565.533	4.897	99.053	802.326	144.142	-	155.700	3.869.922	32.773.806

Il decremento del Totale Fondo Rischi ed oneri registrato tra il 2018 e il 2019 è dovuto a:

Comune di Ferrara	-	3.940.603	Accantonamenti ed utilizzi per rischi vari ed oneri futuri – anno 2019
Istituzione Servizi Educativi	+	465.463	Accantonamento a FCDE – anno 2019
Lepida ScpA	+	33	Contenzioso in materia giuslavoristica e civile e per oneri di magazzini (riclassificazione da bilancio della incorporata Cup2000 ScpA)
Ami – Agenzia Mobilità Impianti Srl	+	16.025	Inserimento fondo per iniziative mobilità
ACER Ferrara	+	6.054	Incremento per fondo spese per il personale
Asp Centro Servizi alla Persona	-	51.261	Variazioni tra utilizzi per miglioramento efficienza servizi e servizi legali e nuovi accantonamenti per miglioramento efficienza servizi
Gruppo Holding Ferrara Servizi	-	54.979	Utilizzo (-): Holding per spesa futura EUYO, Ferrara Tua per rinnovo impianti e riorganizzazione del personale; Incremento(+): Ferrara Tua per implemento efficienze ed efficacia comparti aziendali e per il personale, Acosea per copertura oneri futuri manutenzioni incrementative, AFM per spese future del personale.
Fondazione Teatro Comunale	-	45.094	Variazione tra Utilizzo Copertura spese di manutenzione ed oneri gestionali straordinari (-) e nuovo accantonamento per oneri servizio rifiuti (+) per contatto in via di definizione
Associazione Ferrara Musica	+	67.200	Istituzione Fondo oneri amministrativi-organizzativi

5.7 – I Crediti e i debiti del Gruppo Consolidato e i debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese (con specifica indicazione di quelli con durata superiore a cinque anni)

Come indicato nel principio contabile all. 4/4, si indicano, nello specifico, i crediti e i debiti di durata superiore ai 5 anni e i debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese. Il dato fa riferimento a quanto riportato nelle note integrative dei singoli fascicoli di bilancio approvati dagli enti in consolidamento.

Per il Comune di Ferrara, il dato si riferisce ai debiti di finanziamento.

	CREDITI		DEBITI		
	Totali	di cui durata residua > 5 anni	Totali	di cui durata residua > 5 anni	Note
COMUNE DI FERRARA	52.043.596	-	104.872.959	64.906.922	Debiti da finanziamento
ISTITUZIONE SERVIZI EDUCATIVI [...]	16.857.685	-	14.945.424		
HOLDING FERRARA SERVIZI SRL	796.499	-	7.500.470	4.088.457,00	v/banche
FERRARA TUA SRL	1.928.134	-	3.768.362	-	
AFM FARMACIE COMUNALI SRL	702.171	-	6.349.426	16.795,00	v/banche
AMSEF SRL	752.079	-	1.309.854	472.851,00	v/banche
ACOSEA IMPIANTI SRL	1.217.872	-	21.497.935	2.050.023,00	v/banche
AMI FERRARA SRL	2.831.311	-	5.243.270	-	
LEPIDA SCPA	43.741.994	-	27.467.728	-	
CFR - CONSORZIO FUTURO IN RICERCA	2.033.092	-	467.459	-	
ASP FERRARA	8.880.192	-	16.941.794	2.494.552,00	per mutui e prestiti (banche)
ACER FERRARA	14.405.622	-	21.903.561	323.441,00	v/altri finanziatori
FONDAZIONE TEATRO COMUNALE	498.278	-	548.252	-	
FONDAZIONE FERRARA ARTE	461.724	-	411.796	-	
ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA	127.788	-	85.944	-	
	147.278.037		233.314.234		

(il dato è riportato integralmente, senza applicare la % di consolidamento).

DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI SU BENI SOCIALI	da ipoteche	non assistiti	Totale debiti	Tipologia
COMUNE DI FERRARA		104.872.958,67	104.872.958,67	
ISTITUZIONE PER I SERVIZI EDUCATIVI [...]	-	14.945.424,66	14.945.424,66	
HOLDING FERRARA SERVIZI SRL	6.889.245,00	611.225,00	7.500.470,00	Debiti v/banche
FERRARA TUA SRL	-	3.768.362,00	3.768.362,00	
AFM FARMACIE COMUNALI SRL	639.755,00	5.709.671,00	6.349.426,00	Debiti v/banche
AMSEF SRL	774.937,00	534.917,00	1.309.854,00	Debiti v/banche
ACOSEA IMPIANTI SRL	-	21.497.935,00	21.497.935,00	
AMI FERRARA SRL	-	5.243.270,00	5.243.270,00	
LEPIDA SCPA	-	27.467.728,00	27.467.728,00	
CFR - CONSORZIO FUTURO IN RICERCA	-	467.459,00	467.459,00	
ASP FERRARA	2.800.000,00	16.941.794,00	19.741.794,00	debiti v/banche
ACER FERRARA	-	21.903.561,00	21.903.561,00	
FONDAZIONE TEATRO COMUNALE	-	548.242,00	548.242,00	
FONDAZIONE FERRARA ARTE	-	411.796,00	411.796,00	
ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA	-	85.944,00	85.944,00	
	11.103.937,00	225.010.287,33	236.114.224,33	

5.8 – Ratei e risconti

	RATEI		RISCONTI	
	ATTIVI	PASSIVI	ATTIVI	PASSIVI
COMUNE DI FERRARA	-	478.833	3.973	4.041.695
ISTITUZIONE PER I SERVIZI EDUCATIVI [...]	-	-	-	737.700
GRUPPO HOLDING	4.703	58.278	171.966	565.213
AMI FERRARA SRL			3.171	549.768
LEPIDA SCPA		4	246	300
CFR - CONSORZIO FUTURO IN RICERCA		2.824	11.280	545.966
ASP FERRARA	29.453	6.989	51.400	7.190
ACER FERRARA	159	928	68.247	4.214
FONDAZIONE TEATRO COMUNALE		93.823	63.085	464.293
FONDAZIONE FERRARA ARTE		47.659	39.767	10.286
ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA		1.738	3.825	77.152
TOTALI PRE-CONSOLIDAMENTO	34.315	691.076	416.960	7.003.777
Rettifiche consolidamento		- 475.955	- 20.703	- 78.619
TOTALI APPROVATI	34.315	215.121	396.257	6.925.158

I dati sono riportati coerentemente con le % di consolidamento proporzionale

5.9 – Interessi ed altri oneri finanziari

	INTERESSI PASSIVI				ALTRI ONERI FINANZIARI	
	Prestiti obbligazionari	Banche	Altri	TOTALE	Altri oneri finanziari	TOTALE COMPLESSIVO
COMUNE DI FERRARA	64.267	-	2.871.433	2.935.700		2.935.700
ISTITUZIONE				-		-
GRUPPO HOLDING	-	-	678.568	678.568	-	678.568
AMI FERRARA SRL	-	-	-	-		-
LEPIDA SCPA	-	6	-	6		6
CFR CONSORZIO FUTURO IN RICERCA	-	-	-	-		-
ASP FERRARA	-	135.548		135.548	1.880	137.428
ACER FERRARA	-	-	11.828	11.828		11.828
FONDAZIONE TEATRO COMUNALE	-	-		-	8	8
FONDAZIONE FERRARA ARTE	-	-		-	509	509
ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA	-	-	-	-		-
	64.267	135.554	3.561.829	3.761.650	2.397	3.764.047

I dati sono riportati coerentemente con le % di consolidamento proporzionale

5.10 – Proventi ed oneri straordinari

La componente straordinaria riguarda solo i prospetti di conto economico del Comune e dell'istituzione servizi educativi.

	COMUNE DI FERRARA	ISTITUZIONE SERVIZI EDUCATIVI	Rettifiche consolidamento (-)	TOTALE
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
Proventi straordinari				
a Proventi da permessi di costruire	1.442.144			1.442.144
b Proventi da trasferimenti in conto capitale	149.702			149.702
c Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	17.692.155	81.582,88		17.773.738
d Plusvalenze patrimoniali	335.859			335.859
e Altri proventi straordinari	193.413			193.413
Totale proventi straordinari	19.813.273	81.582,88	0,00	19.894.856
Oneri straordinari				
a Trasferimenti in conto capitale				
b Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	7.095.439	104.321,66	3.764,00	7.195.997
c Minusvalenze patrimoniali				
d Altri oneri straordinari	67.444			67.444
Totale oneri straordinari	7.162.883	104.321,66	3.764,00	7.263.441
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	12.650.390	-22.738,78	3.764,00	12.631.415

6. I PROSPETTI DI STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO CONSOLIDATI

a) Stato Patrimoniale - All. 11

		STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	2019	2018
	1	A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE		
		TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)		
		B) IMMOBILIZZAZIONI		
I		Immobilizzazioni immateriali		
	1	costi di impianto e di ampliamento	769	243
	2	costi di ricerca sviluppo e pubblicità	-	0
	3	diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	218.716	206.547
	4	concessioni, licenze, marchi e diritti simile	42.034	67.084
	5	avviamento	39	13
	6	immobilizzazioni in corso ed acconti	39.276	68.187
	9	altre	6.349.328	4.662.543
		Totale immobilizzazioni immateriali	6.650.162	5.004.617
		Immobilizzazioni materiali (3)		
II	1	Beni demaniali	293.900.671	292.004.845
	1.1	Terreni	27.168.237	26.335.049
	1.2	Fabbricati	32.959.534	17.210.740
	1.3	Infrastrutture	167.387.554	179.391.148
	1.9	Altri beni demaniali	66.385.346	69.067.908
III	2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	195.448.509	175.109.828
	2.1	Terreni	63.740.261	50.293.940
	a	di cui in leasing finanziario	-	-
	2.2	Fabbricati	59.307.961	51.889.971
	a	di cui in leasing finanziario	-	-
	2.3	Impianti e macchinari	766.049	918.575
	a	di cui in leasing finanziario	-	-
	2.4	Attrezzature industriali e commerciali	1.223.744	1.066.433
	2.5	Mezzi di trasporto	446.072	425.531
	2.6	Macchine per ufficio e hardware	350.446	368.856
	2.7	Mobili e arredi	2.881.876	2.761.194
	2.8	Infrastrutture	-	0
	2.99	Altri beni materiali	66.732.100	67.385.328
	3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	29.951.187	34.537.403
		Totale immobilizzazioni materiali	519.300.367	501.652.076
IV		Immobilizzazioni Finanziarie (1)		
	1	Partecipazioni in	59.393.280	53.687.016
	a	imprese controllate	-	-
	b	imprese partecipate	59.391.439	53.684.968
	c	altri soggetti	1.841	2.048
	2	Crediti verso	299.443	498.622
	a	altre amministrazioni pubbliche	-	-
	b	imprese controllate	-	-
	c	imprese partecipate	-	206.804
	d	altri soggetti	299.443	291.818
	3	Altri titoli	1.354.268	1.241.581
		Totale immobilizzazioni finanziarie	61.046.991	55.427.219
		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	586.997.520	562.083.912
		C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I		Rimanenze	2.811.107	2.728.180
		Totale	2.811.107	2.728.180
II		Crediti (2)	-	-
	1	Crediti di natura tributaria	20.496.651	22.849.076
	a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	-	-
	b	Altri crediti da tributi	20.496.651	22.849.076
	c	Crediti da Fondi perequativi	-	0
	2	Crediti per trasferimenti e contributi	15.402.906	17.100.793
	a	verso amministrazioni pubbliche	15.042.102	16.740.425
	b	imprese controllate	-	-
	c	imprese partecipate	-	20.000
	d	verso altri soggetti	360.804	340.368
	3	Verso clienti ed utenti	17.719.046	16.366.846
	4	Altri Crediti	16.997.688	12.918.644
	a	verso l'erario	825.510	755.821
	b	per attività svolta per c/terzi	1.393.080	981.342
	c	altri	14.779.098	11.181.482
		Totale crediti	70.616.291	69.235.359
III		ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI		
	1	partecipazioni	-	-
	2	altri titoli	226.698	151.472
		Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	226.698	151.472
IV		DISPONIBILITA' LIQUIDE		
	1	Conto di tesoreria	53.324.791	54.992.306
	a	Istituto tesoriere	52.271.425	53.938.940
	b	presso Banca d'Italia	1.053.366	1.053.366
	2	Altri depositi bancari e postali	12.982.515	12.680.847
	3	Denaro e valori in cassa	287.500	336.732
	4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	-	-
		Totale disponibilità liquide	66.594.806	68.009.885
		TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	140.248.902	140.124.896
		D) RATEI E RISCONTI		
	1	Ratei attivi	34.315	11.369
	2	Risconti attivi	396.257	263.840
		TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	430.572	275.209
		TOTALE DELL'ATTIVO	727.676.994	702.484.017

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)		2019	2018
A) PATRIMONIO NETTO			
I	Fondo di dotazione	10.000.000	- 10.974.161
II	Riserve	468.712.425	445.970.851
a	da risultato economico di esercizi precedenti	81.124.895	109.022.643
b	da capitale	5.542.832	4.857.385
c	da permessi di costruire	8.966.026	7.300.370
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	363.371.274	320.846.472
e	altre riserve indisponibili	9.707.398	3.943.981
III	Risultato economico dell'esercizio	27.662.707	36.280.828
Patrimonio netto senza quota di pertinenza di terzi		506.375.132	471.277.518
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi		11.571.573	11.352.564
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi		163.460	179.189
Patrimonio netto di pertinenza di terzi		11.735.033	11.531.753
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A) ⁽³⁾		518.110.165	482.809.271
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1	per trattamento di quiescenza	12.187	10.073
2	per imposte	84.122	84.592
3	altri	32.677.496	36.219.966
4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	-	-
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)		32.773.805	36.314.631
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		2.787.228	3.102.910
TOTALE T.F.R. (C)		2.787.228	3.102.910
D) DEBITI ⁽¹⁾			
1	Debiti da finanziamento	100.946.618	104.764.621
a	prestiti obbligazionari	17.530.946	20.257.785
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	-	-
c	verso banche e tesoriere	23.583.786	22.358.797
d	verso altri finanziatori	59.831.886	62.148.039
2	Debiti verso fornitori	21.812.322	29.845.840
3	Acconti	964	2.116
4	Debiti per trasferimenti e contributi	3.255.885	3.350.333
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	-	-
b	altre amministrazioni pubbliche	50.034	394.162
c	imprese controllate	89	-
d	imprese partecipate	366.514	46.721
e	altri soggetti	2.839.248	2.909.450
5	altri debiti	40.849.727	37.010.157
a	tributari	6.999.807	7.693.423
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	4.095.902	4.085.875
c	per attività svolta per c/terzi ⁽²⁾	432.863	153.233
d	altri	29.321.155	25.077.626
TOTALE DEBITI (D)		166.865.516	174.973.067
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
I	Ratei passivi	215.121	210.035
II	Risconti passivi	6.925.159	5.074.103
1	Contributi agli investimenti	521.515	519.196
a	da altre amministrazioni pubbliche	516.660	492.341
b	da altri soggetti	4.855	26.855
2	Concessioni pluriennali	-	-
3	Altri risconti passivi	6.403.644	4.554.907
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)		7.140.280	5.284.138
TOTALE DEL PASSIVO		727.676.994	702.484.017
CONTI D'ORDINE			
1) Impegni su esercizi futuri		170.450.066	131.308.947
2) beni di terzi in uso		-	3.979.905
3) beni dati in uso a terzi		5.684.530	1.706.055
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche		9.000	-
5) garanzie prestate a imprese controllate		-	-
6) garanzie prestate a imprese partecipate		-	-
7) garanzie prestate a altre imprese		-	-
TOTALE CONTI D'ORDINE		176.143.596	136.994.907

b) Conto Economico

	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	2019	2018
	A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE		
1	Proventi da tributi	55.291.084	55.962.430
2	Proventi da fondi perequativi	28.510.730	28.519.113
3	Proventi da trasferimenti e contributi	39.187.566	43.666.130
a	Proventi da trasferimenti correnti	28.235.584	32.937.334
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	-	-
c	Contributi agli investimenti	10.951.982	10.728.796
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	62.012.796	62.978.281
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	9.460.328	9.806.114
b	Ricavi della vendita di beni	20.565.985	20.297.954
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	31.986.483	32.874.213
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	- 8.412	- 8.413
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	13	16
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	354.399	354.399
8	Altri ricavi e proventi diversi	13.064.815	13.031.357
	totale componenti positivi della gestione A)	198.412.991	204.503.281
	B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE		
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	14.109.718	13.829.534
10	Prestazioni di servizi	75.056.637	81.415.304
11	Utilizzo beni di terzi	1.267.740	1.296.893
12	Trasferimenti e contributi	5.518.996	7.946.939
a	Trasferimenti correnti	4.960.778	6.160.157
b	Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	23.771	22.923
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	534.448	1.763.859
13	Personale	61.145.833	60.094.646
14	Ammortamenti e svalutazioni	12.379.965	11.858.822
a	Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	623.383	579.792
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	10.895.902	10.261.242
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-
d	Svalutazione dei crediti	860.680	1.017.788
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	- 91.324	- 42.907
16	Accantonamenti per rischi	3.881.325	4.036.259
17	Altri accantonamenti	1.045.291	863.612
18	Oneri diversi di gestione	4.274.744	5.184.649
	totale componenti negativi della gestione B)	178.588.925	186.483.751
	DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	19.824.066	18.019.530
	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
	<i>Proventi finanziari</i>		
19	Proventi da partecipazioni	2.581.725	2.540.168
a	da società controllate	-	-
b	da società partecipate	2.581.725	237.813
c	da altri soggetti	-	2.302.355
20	Altri proventi finanziari	181.250	98.677
	Totale proventi finanziari	2.762.975	2.638.845
	<i>Oneri finanziari</i>		
21	Interessi ed altri oneri finanziari		
a	Interessi passivi	3.761.650	4.279.206
b	Altri oneri finanziari	2.397	82
	Totale oneri finanziari	3.764.047	4.279.288
	totale (C)	- 1.001.072	- 1.640.443
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
22	Rivalutazioni	1.685	1.855
23	Svalutazioni	497.631	3.293
	totale (D)	- 495.946	- 1.438
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
24	<i>Proventi straordinari</i>		
a	Proventi da permessi di costruire	1.442.144	493.232
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	149.702	195.417
c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	17.773.738	50.574.700
d	Plusvalenze patrimoniali	335.859	410
e	Altri proventi straordinari	193.413	60.175
	totale proventi	19.894.856	51.323.934
25	<i>Oneri straordinari</i>		
a	Trasferimenti in conto capitale	-	-
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	7.195.997	27.600.744
c	Minusvalenze patrimoniali	-	-
d	Altri oneri straordinari	67.444	475.232
	totale oneri	7.263.441	28.075.976
	Totale (E) (E20-E21)	12.631.415	23.247.958
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	30.958.463	39.625.607
26	Imposte (*)	3.132.296	3.165.590
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	27.826.167	36.460.017
28	Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	163.460	179.189