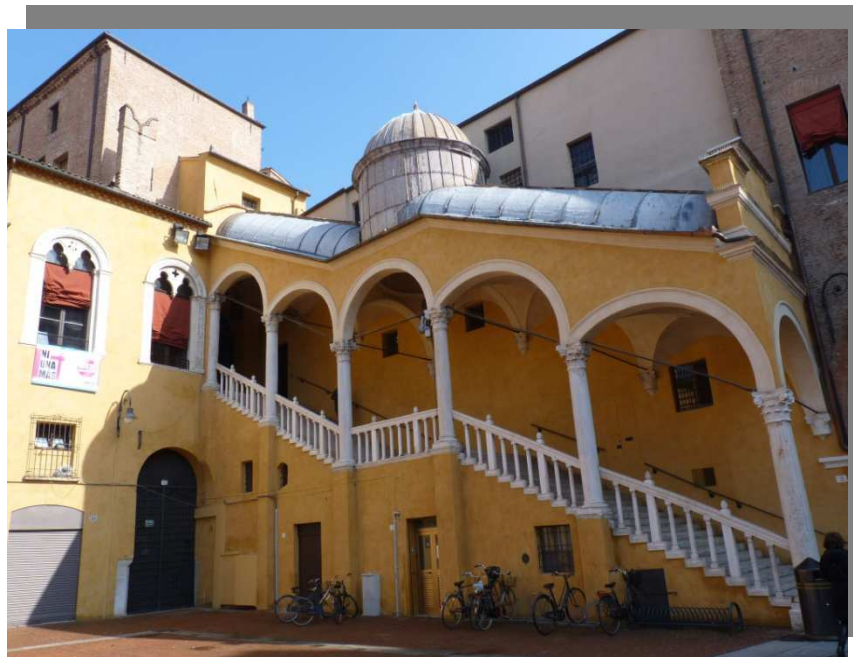




COMUNE DI FERRARA

Città Patrimonio dell'Umanità



# **BILANCIO CONSOLIDATO 2018**

**NOTA INTEGRATIVA  
E RELAZIONE SULLA GESTIONE**

## INDICE

<b>1. IL “GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA”</b>	
1.1 - Il principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato - All.4/4	<i>pag.</i> 3
1.2 - I componenti del Gruppo Amministrazione pubblica	<i>pag.</i> 3
1) gli organismi strumentali	
2) gli enti strumentali controllati	
3) gli enti strumentali partecipati	
4) le società controllate	
5) le società partecipate	
1.3 - La delibera di definizione del gruppo amministrazione pubblica e del perimetro di consolidamento del Comune di Ferrara	<i>pag.</i> 5
<b>2. DESCRIZIONE DEGLI ENTI RIENTRANTI NEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA</b>	<i>pag.</i> 8
<b>3. IL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO</b>	
3.1 – L’individuazione dei parametri di irrilevanza	<i>pag.</i> 27
3.2 – La definizione del perimetro di consolidamento	<i>pag.</i> 27
3.3 – Gli enti rientranti nel perimetro di consolidamento: descrizione e parametri	<i>pag.</i> 30
<b>4. LA METODOLOGIA ADOTTATA</b>	
4.1 – Il metodo integrale di consolidamento	<i>pag.</i> 37
4.2 – Il metodo proporzionale di consolidamento	<i>pag.</i> 38
4.3 – Le fasi operative del processo di consolidamento	<i>pag.</i> 38
4.4 – I criteri metodologici adottati	<i>pag.</i> 39
<b>5. LE OPERAZIONI DI CONSOLIDAMENTO</b>	
5.1 – La valorizzazione delle partecipazioni	<i>pag.</i> 40
5.2 – Le partite infragruppo tra il Comune e gli enti in consolidamento	<i>pag.</i> 41
5.2.1 Istituzione per i Servizi Educativi, Scolastici e per le Famiglie	<i>pag.</i> 41
5.2.2 Società afferenti al gruppo Holding Ferrara Servizi Srl	<i>pag.</i> 42
5.2.3 Cup2000 Scpa	<i>pag.</i> 45
5.2.4 Lepida Spa	<i>pag.</i> 45
5.2.5 AMI - Agenzia Mobilità Impianti Srl	<i>pag.</i> 46
5.2.6 Consorzio Futuro in Ricerca	<i>pag.</i> 46
5.2.7 ASP Centro Servizi alla Persona	<i>pag.</i> 47
5.2.8 ACER Ferrara	<i>pag.</i> 47
5.2.9 Fondazione Teatro Comunale	<i>pag.</i> 48
5.2.10 Fondazione Ferrara Arte	<i>pag.</i> 49
5.2.11 Associazione Ferrara Musica	<i>pag.</i> 50
5.3 – Le partite infragruppo tra gli enti del perimetro di consolidamento	<i>pag.</i> 50
5.4 – Le pertinenze di terzi	<i>pag.</i> 51
5.5 – Il consolidamento delle partecipazioni	<i>pag.</i> 52
5.6 – I Fondi rischi ed oneri	<i>pag.</i> 53
5.7 – La valorizzazione dei crediti e dei debiti	<i>pag.</i> 55
<b>6. I PROSPETTI DI STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO CONSOLIDATI</b>	
Relazione sui risultati e prospetti sintetici	
a) Stato Patrimoniale – All. 11 al D.Lgs. 118/2011	<i>pag.</i> 56
b) Conto Economico - All. 11 al D.Lgs. 118/2011	<i>pag.</i> 58

## 1. IL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

### 1.1 - Il principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato - All.4/4

L'art. 11-bis del Decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118/2011 *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42”*, pone l'obbligo in capo agli enti locali di redigere il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità individuate dal Principio Contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato allegato al decreto stesso (All. 4/4).

La disciplina contabile precedente l'entrata di vigore del D.Lgs. 118/2011 valorizzava unicamente gli aspetti finanziari dell'ente locale, non dando specifica evidenza della gestione di servizi pubblici erogati tramite esternalizzazioni, se non attraverso i bilanci d'esercizio di ogni singola realtà giuridica.

Con la riforma contabile del 2011, il legislatore pone l'attenzione alla realtà del “gruppo Amministrazione pubblica”, introducendo la redazione di un bilancio consolidato che rappresenti in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate.

Come indicato nel principio contabile applicato (All. 4/4), il bilancio consolidato consente infatti di:

- a) sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- b) attribuire alla amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- c) ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

Il bilancio consolidato del gruppo di un'amministrazione pubblica è:

- predisposto in attuazione degli articoli dall'11-bis all'11-quinquies del presente decreto e di quanto previsto dallo specifico principio contabile applicato;
- composto dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dai relativi allegati (relazione sulla gestione consolidata comprensiva della nota integrativa e relazione dell'organo di revisione);
- riferito alla data di chiusura del 31 dicembre di ciascun esercizio;
- predisposto facendo riferimento all'area di consolidamento, individuata dall'ente capogruppo, alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui si riferisce;
- approvato entro il 30 settembre dell'anno successivo a quello di riferimento.

### 1.2 – I componenti del Gruppo Amministrazione pubblica

Il termine “gruppo amministrazione pubblica” comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un'amministrazione pubblica come definito dall'art. 11-bis del decreto n. 118/2011.

La definizione del gruppo amministrazione pubblica fa riferimento ad una nozione di **controllo** di “diritto”, di “fatto” e “contrattuale”, anche nei casi in cui non è presente un legame di partecipazione, diretta o indiretta, al capitale delle controllate ed a una nozione di **partecipazione**.

Costituiscono componenti del “gruppo amministrazione pubblica”:

- 1) **gli organismi strumentali** dell'amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall'articolo 1 comma 2, lettera b) del D.Lgs. 118/2011, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo. Rientrano in tale categoria gli organismi che, sebbene dotati di una propria autonomia contabile, sono privi di personalità giuridica;
- 2) **gli enti strumentali** dell'amministrazione pubblica capogruppo, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni.
  - 2.1) **enti strumentali controllati** definiti dall'art. 11-ter, comma 1, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:
    - a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'ente o nell'azienda;
    - b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda;
    - c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda;
    - d) ha l'obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;
    - e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato abbia conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi.

Non sono comprese nel perimetro di consolidamento gli enti e le aziende per i quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono compresi gli enti in liquidazione.
  - 2.2) **enti strumentali partecipati** di un'amministrazione pubblica, come definiti dall'articolo 11-ter, comma 2 del D.Lgs. 118/2011, costituiti dagli enti pubblici e private e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2.
- 3) **le società**, intese come enti organizzati in una delle forme societarie previste dal codice civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII (società di capitali), o i gruppi di tali società nelle quali l'amministrazione esercita il controllo o detiene una partecipazione. In presenza di gruppi di società che redigono il bilancio consolidato, rientranti nell'area di consolidamento dell'amministrazione come di seguito descritta, oggetto del consolidamento sarà il bilancio consolidato del gruppo. Non sono comprese nel perimetro di consolidamento le società per le quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono comprese le società in liquidazione.
  - 3.1) **società controllate** dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la

- a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;
- b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.  
L'attività si definisce prevalente se la società controllata abbia conseguito nell'anno precedente ricavi a favore dell'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dell'intero fatturato.

In fase di prima applicazione del decreto, con riferimento agli esercizi 2015 - 2017, non sono considerate le società quotate e quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile. A tal fine, per società quotate si intendono le società emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

**3.2) le società partecipate** dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata.

Ai fini dell'inclusione nel gruppo dell'amministrazione pubblica non rileva la forma giuridica né la differente natura dell'attività svolta dall'ente strumentale o dalla società.

### **1.3 - La delibera di definizione del gruppo amministrazione pubblica e del perimetro di consolidamento del Comune di Ferrara**

A partire dall'anno 2016 il Comune di Ferrara e il Gruppo Amministrazione Pubblica sono protagonisti un processo di coordinamento degli obiettivi e di consolidamento contabile, allo scopo di:

- programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il "gruppo",
- rendicontare l'attività della pubblica amministrazione sotto il profilo patrimoniale, finanziario ed economico includendo le proprie articolazioni organizzative, enti strumentali e società controllate e partecipate (le cosiddette *esternalizzazioni*) in un'ottica di migliore e completa informazione e trasparenza.

Occorre precisare che il Comune di Ferrara, con propria deliberazione di Consiglio Comunale n. 5/96962/2014 del 17.12.2014, ha provveduto, ai sensi del comma 4 dell'art. 11-*bis* del D. Lgs. n.118/2011 a rinviare all'anno 2017 l'adozione del Bilancio Consolidato dell'esercizio 2016.

Il Principio Contabile dispone che, al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo predispongano due distinti elenchi concernenti:

- 1) gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati nel paragrafo 1.2.;
- 2) gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

La Giunta Comunale, con propria deliberazione n. 2018-779 del 28.12.2018 Prot. 160606 ha provveduto ad approvare la "*Ricognizione degli enti, organismi, aziende e società costituenti il gruppo amministrazione pubblica del Comune di Ferrara e individuazione dei soggetti da ricomprendere per la*

redazione del bilancio consolidato 2017. Aggiornamento ed approvazione relativi elenchi", che costituisce aggiornamento delle precedenti ricognizioni effettuate al termine degli esercizi precedenti (GC-2015-613 Prot. 123670 del 27.11.2015 e successivi atti di GC-2016-740 del 28.12.2016 Prot. 148256 e GC-2017-706 del 19.12.2017 Prot. 156702).

Il Gruppo Amministrazione Pubblica, tenuto conto delle disposizioni normative, risulta così composto:

<b>GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA COMUNE DI FERRARA</b>				
	Denominazione	Definizione ai sensi del D.Lgs. 118/2011	% Partecipazione	
			Diretta	Indiretta
1	ISTITUZIONE SERVIZI EDUCATIVI	ORGANISMO STRUMENTALE	---	---
2	FONDAZIONE FERRARA ARTE	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	---	---
3	FONDAZIONE TEATRO COMUNALE	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	---	---
4	ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	---	---
5	ASP - CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA FERRARA	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	98,44%	---
6	CONSORZIO FUTURO IN RICERCA	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	---	---
7	FONDAZIONE COSTRUIAMO FUTURO ONLUS	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	---	---
8	FONDAZIONE SCUOLA INTERREGIONALE DI POLIZIA LOCALE	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	---	---
9	FONDAZIONE EMILIANO ROMAGNOLA VITTIME DEI REATI	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	---	---
10	FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELL'EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	---	---
11	FONDAZIONE I.T.S. TERRITORIO, ENERGIA, COSTRUIRE	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	---	---
12	FONDAZIONE COMUNITA' SOLIDALE ONLUS	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	---	---
13	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA (ACER) FERRARA	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	30,31%	---
14	ACOSEA IMPIANTI SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	1,00%	72,68%
15	AFM FARMACIE COMUNALI SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	20,00%	80,00%
16	AMSEF SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	---	100,00%
17	FERRARA TUA SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	1,00%	98,95%
18	HOLDING FERRARA SERVIZI SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	100,00%	---
19	CUP 2000 S.C.P.A. (*)	SOCIETA' PARTECIPATA	1,03%	---
20	LEPIDA S.P.A. (*)	SOCIETA' PARTECIPATA	0,0015%	---
21	SIPRO S.P.A. (**)	SOCIETA' PARTECIPATA	44,98%	
22	AMI SRL	SOCIETA' PARTECIPATA	40,45%	
23	FERRARA FIERE CONGRESSI SRL	SOCIETA' PARTECIPATA	---	22,00%

(\*) A decorrere dal 01.01.2019 la società Cup 2000 Scpa è stata incorporata per fusione in Lepida Spa che, contestualmente, è stata trasformata in Società consortile per azioni (ScpA).

(\*\*) Nel corso del 2019, la società Sipro Spa è stata conferita in Holding Ferrara Servizi Srl (Delibera di Consiglio Comunale n. 7/159394/2018 del 28.01.2019 e Assemblea Straordinaria dei Soci di Holding Ferrara Servizi del 15.03.2019)

Alla luce delle definizioni contenute nel D.Lgs. 118/2011 e sopra delineate, **non rientrano** nel “Gruppo Amministrazione Pubblica” le seguenti società partecipate dal Comune di Ferrara:

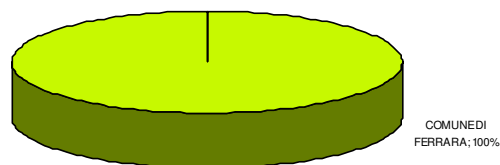
- 1) **A.T.C. SpA in liquidazione** (1,29%), **Ervet SpA** (0,12%), **Banca Popolare Etica** (0,0039%) in quanto “L’ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota di voti, esercitabile in assemblea, minore del 20%”;
- 2) **T.PER SpA.**(0,65%), **HERA SpA** (0,09% e 1,63% indirettamente) in quanto “L’ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota di voti, esercitabile in assemblea, minore del 10%” per le società definibili come quotate”;

## 2. DESCRIZIONE DEGLI ENTI RIENTRANTI NEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

### HOLDING FERRARA SERVIZI Srl

E' una società unipersonale del Comune di Ferrara avente natura di holding finanziaria costituita nel 2006 per l'assunzione e gestione di partecipazioni di controllo o meno, escluse le holding di gruppi finanziari. L'obiettivo è facilitare le funzioni di indirizzo e controllo del Comune nei confronti di società partecipate quali Ferrara TUA Srl, Acosea Impianti Srl, AFM Farmacie Comunali Srl, Amsef Srl, ecc.

Sede Legale: Via Borso, n. 1 Ferrara  
 Data costituzione: 18/12/2006  
 Durata società: 31/12/2030  
 Capitale sociale: € 81.643.400,41  
 Quota di partecipazione Comune di Ferrara 100%



In particolare, la società svolge per il Comune di Ferrara:

- la gestione ottimale delle società partecipate ed esercitare funzioni di indirizzo strategico così come stabilite dal Comune di Ferrara proprietario, nonché di coordinamento sia dell'assetto organizzativo che delle attività esercitate dalle società partecipate;
- la prestazione, nei confronti ed a favore del Comune di Ferrara e delle società controllate e/o partecipate, di servizi strumentali al fine di valorizzare e coordinare le controllate;
- la progettazione, la realizzazione, l'organizzazione, la gestione della manutenzione, nei confronti ed a favore del Comune di Ferrara e delle società controllate e/o partecipate, di ogni opera e/o impianto necessario o funzionale o correlato allo svolgimento delle attività e dei servizi svolti dalle partecipate;
- la gestione e la valorizzazione, sia direttamente che per il tramite delle società controllate/partecipate, di immobili anche del Comune di Ferrara ove alla stessa conferiti, affidati in gestione o dalla stessa comunque acquisiti;
- la gestione e valorizzazione del patrimonio mobiliare del Comune di Ferrara.

### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	762.102	637.350	673.931
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.080.892	1.283.580	1.188.857
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	2.870.172	2.452.273	2.828.533

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2016	2017	2018
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	90.469.180	92.388.103	93.202.059
C) Attivo Circolante	3.319.716	3.127.197	3.987.364
D) Ratei e risconti attivi	43.337	27.896	7.432
<b>TOTALE</b>	<b>93.832.233</b>	<b>95.543.196</b>	<b>97.196.855</b>

PASSIVITÀ	2016	2017	2018
A) Patrimonio netto	89.057.148	90.776.923	92.803.275
B) Fondi per rischi ed oneri	/	250.000	150.000
C) Trattamento di fine rapporto	42.990	46.934	50.281
D) Debiti	4.725.103	4.469.339	4.190.338
E) Ratei e risconti passivi	6.992	/	2.961
<b>TOTALE</b>	<b>93.832.233</b>	<b>95.543.196</b>	<b>97.196.855</b>



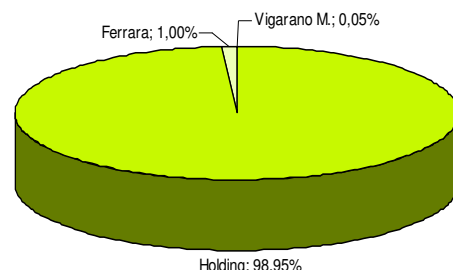
## FERRARA TUA Srl

La società, costituita in data 15.12.2015 e con effetti giuridici dal 29.12.2015, è nata dalla fusione delle società AMSEFC SpA e FERRARA TUA SpA, quale azione prevista nel *Piano Operativo di Razionalizzazione delle società partecipate* del Comune di Ferrara per l'anno 2015.

La società è caratterizzata come multiutility e svolge, in continuità con le precedenti società, le propria attività in tre settori di impiego:

- 1) Gestione dei servizi cimiteriali sul territorio e della struttura obitoriale
- 2) Manutenzione del verde pubblico e disinfezione/disinfestazione
- 3) Gestione dei servizi inerenti al parcheggio e alla sosta

Sede Legale: Via Borso n. 1, Ferrara  
Sede distaccata Via J.F. Kennedy n. 6, Ferrara  
Data costituzione: 15/12/2015  
Durata società: 31/12/2050  
Capitale sociale: € 2.700.000,00  
Quota di partecipazione Comune di Ferrara: 1 %  
Holding Ferrara Servizi: 98,95%  
Comune di Vigarano Mainarda: 0,05%



In particolare, la società svolge per il Comune di Ferrara:

- Gestione dei servizi cimiteriali del Comune, della manutenzione ordinaria e straordinaria dei beni e degli impianti di proprietà comunale e strumentali all'esercizio dei servizi medesimi, della realizzazione di nuove opere nonché della concessione in uso gratuito dell'insieme degli impianti e delle strutture cimiteriali e funerarie (*Contratto di Servizio: validità dal 01.01.2015 e scadenza 31.12.2024*);
- Gestione della struttura obitoriale situata in Via Fossato di Mortara (*Contratto di servizio: validità dal 01.07.2016 e scadenza 30.04.2019 – nuovo affidamento con validità 01.05.2019 – 30.04.2022*);
- Gestione del verde pubblico nel territorio comunale (*Contratto di Servizio: deliberazione di Consiglio Comunale del 18.07.2017- Validità: dal 18.09.2017- scadenza 17.09.2020 – proroga al 31.12.2030*);
- Gestione del servizio di disinfezione e disinfestazione nel territorio comunale (*Contratto di Servizio: deliberazione di Consiglio Comunale del 18.07.2017-Validità: dal 18.09.2017- scadenza 17.09.2020*);
- Gestione unitaria del servizio di regolazione della sosta nei posti auto a pagamento, con o senza custodia, situati su piazze, strade ed aree demaniali, o comunque nella disponibilità del Comune di Ferrara, nonché dei parcheggi oggetto della convenzione (*Contratto di Servizio stipulato nel 2009 con scadenza 19.05.2019 – proroga al 31.12.2030*).

### Risultati d'esercizio del primo anno di attività

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	9.900.819	10.347.427	10.719.193
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	9.599.424	10.055.885	10.570.386
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	140.238	162.819	63.735

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2016	2017	2018
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	7.366.342	7.011.374	6.894.605
C) Attivo Circolante	2.795.535	3.394.443	3.818.104
D) Ratei e risconti attivi	51.873	67.697	47.745
<b>TOTALE</b>	<b>10.213.750</b>	<b>10.473.514</b>	<b>10.760.454</b>

PASSIVITÀ	2016	2017	2018
A) Patrimonio netto	4.381.514	4.544.331	4.608.064
B) Fondi per rischi ed oneri	338.765	330.523	499.383
C) Trattamento di fine rapporto	1.169.874	1.123.002	1.110.357
D) Debiti	3.703.733	3.677.001	3.929.769
E) Ratei e risconti passivi	619.864	798.657	612.881
<b>TOTALE</b>	<b>10.213.750</b>	<b>10.473.514</b>	<b>10.760.454</b>

**AMSEF Srl – partecipazione indiretta tramite Holding Ferrara Servizi srl**

**Amsef s.r.l.** è un'azienda costituita e controllata al 100% da Holding Ferrara Servizi Srl, nata a seguito dello scorporo da Amsefc Spa del servizio onoranze funebri, reso obbligatorio dalla L.R. n.19/2004, in quanto servizio di natura commerciale.

Amsef è un'azienda multiservizi leader nel campo delle onoranze funebri a livello nazionale, avendo maturato una notevole esperienza e professionalità in oltre 30 anni di attività, in cui costante è stato lo sforzo e l'impegno di risorse finalizzate al miglioramento, all'innovazione, al potenziamento ed alla qualificazione delle prestazioni. La società opera nel campo dei servizi funerari (onoranze e trasporti) in regime di concorrenza con altre realtà aziendali, sia in via diretta, che attraverso società controllate e/o collegate.

*Sede Legale:* Via Fossato di Mortara 78 Ferrara  
*Data costituzione:* 01/01/2006  
*Durata società:* 31/12/2100  
*Capitale sociale:* € 113.000,00  
*Quota di partecipazione* Holding Ferrara Servizi: 100% - partecipazione indiretta

**Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio**

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	4.721.216	4.235.655	3.915.381
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	4.279.119	3.718.734	3.418.250
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	291.617	347.459	341.037

**STATO PATRIMONIALE**

ATTIVITÀ	2016	2017	2018
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	1.691.339	1.616.737	1.605.170
C) Attivo Circolante	1.436.577	1.633.706	1.776.878
D) Ratei e risconti attivi	29.087	28.448	21.747
<b>TOTALE</b>	<b>3.157.003</b>	<b>3.278.891</b>	<b>3.403.795</b>

PASSIVITÀ	2016	2017	2018
A) Patrimonio netto	880.402	1.227.860	1.568.898
B) Fondi per rischi ed oneri	137.101	135.505	148.200
C) Trattamento di fine rapporto	443.358	443.904	336.380
D) Debiti	1.691.132	1.469.533	1.348.561
E) Ratei e risconti passivi	5.010	2.089	1.756
<b>TOTALE</b>	<b>3.157.003</b>	<b>3.278.891</b>	<b>3.403.795</b>

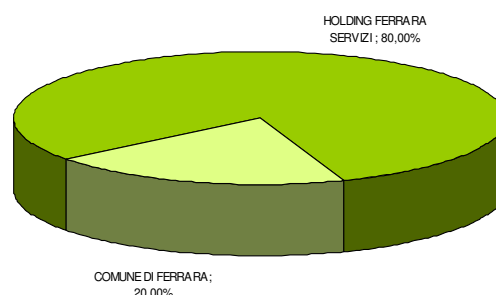
## AFM - Farmacie Comunalì Ferrara Srl

Nata per gestire le farmacie del territorio comunale, l'Azienda - trasformata in Società a Responsabilità Limitata nel corso del 2012 - ha diversificato sempre più la propria missione ponendosi, oltre al tradizionale servizio di vendita di farmaci e parafarmaci, anche molti altri obiettivi di utilità sociale quali: misurazione della pressione, controllo del peso, informazione sull'uso del farmaco, informazione in tempo reale sull'accesso alla specialistica ed ai servizi, analisi del sangue, defibrillatori, schede informative, alimenti per celiaci, prenotazione di visite specialistiche presso l'azienda usl, consegna presidi per incontinenza, consegna farmaci a domicilio, prenotazioni farmaci via Internet, scambio siringhe.

Attualmente gestisce undici farmacie nel territorio comunale di Ferrara e un Centro Inalatorio.

*Il Contratto di servizio per la gestione delle farmacie comunali è stato stipulato nel 2015 e scade nell'anno 2020*

**Sede Legale:** Via Foro Boario n. 55-57, Ferrara  
**Data costituzione:** Costituita il 27.04.1959  
e trasformata in Srl il 06/06/2012  
**Durata società:** 31/12/2050  
**Capitale sociale:** € 500.000,00  
**Quota di partecipazione** Comune di Ferrara: 20,00%  
Holding Ferrara Servizi: 80,00%



### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	18.028.425	18.015.420	17.799.976
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	17.512.270	17.569.554	17.468.144
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	295.459	286.935	206.194

### STATO PATRIMONIALE

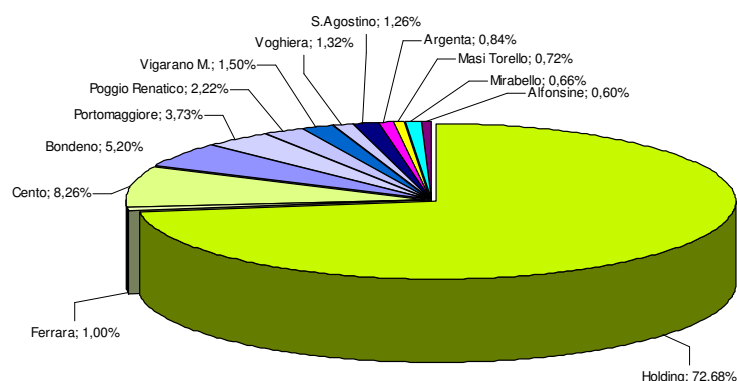
ATTIVITÀ	2016	2017	2018
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	6.545.466	6.256.477	6.075.876
C) Attivo Circolante	2.473.051	2.634.401	2.551.915
D) Ratei e risconti attivi	39.337	45.477	37.091
<b>TOTALE</b>	<b>9.057.854</b>	<b>8.936.355</b>	<b>8.664.882</b>

PASSIVITÀ	2016	2017	2018
A) Patrimonio netto	1.064.154	1.351.088	1.557.284
B) Fondi per rischi ed oneri	28.939	29.483	28.060
C) Trattamento di fine rapporto	770.498	654.969	555.143
D) Debiti	7.183.413	6.885.243	6.512.183
E) Ratei e risconti passivi	10.850	15.572	12.212
<b>TOTALE</b>	<b>9.057.854</b>	<b>8.936.355</b>	<b>8.664.882</b>

## A.CO.SE.A Impianti Srl

Obiettivi: gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali, nello specifico del servizio idrico integrato come definito nella legge Galli L.36/94 (acquedotti, fognature e depurazioni delle acque) e nella L.R.25/99.

Sede Legale: Via Fossato di Mortara n.78, Ferrara  
Data costituzione: 14/12/2004  
Durata società: 31/12/2050  
Capitale sociale: € 42.079.181,00  
Quota di partecipazione Comune di Ferrara: 1,00%  
Holding Ferrara Servizi: 72,68%



### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	3.328.757	3.295.078	3.246.108
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.588.845	1.931.795	1.650.093
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	602.950	353.455	679.042

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2016	2017	2018
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	68.673.417	68.049.283	67.426.560
C) Attivo Circolante	2.656.449	2.700.455	2.121.138
D) Ratei e risconti attivi	4.714	5.467	4.718
<b>TOTALE</b>	<b>71.334.580</b>	<b>70.755.205</b>	<b>69.552.416</b>

PASSIVITÀ	2016	2017	2018
A) Patrimonio netto	42.516.770	43.100.697	43.264.340
B) Fondi per rischi ed oneri	2.531.804	2.908.552	3.099.259
C) Trattamento di fine rapporto	/	/	/
D) Debiti	26.250.006	24.709.956	23.152.755
E) Ratei e risconti passivi	36.000	36.000	36.062
<b>TOTALE</b>	<b>71.334.580</b>	<b>70.755.205</b>	<b>69.552.416</b>

## CUP2000 S.c.p.a.

CUP 2000 una società industriale leader in Italia nella sanità elettronica e nelle reti Internet per l'assistenza. L'azienda è "in house" con la Regione Emilia-Romagna, gli Enti locali soci e tutte le Aziende Sanitarie della regione. Opera negli ambiti della progettazione, ricerca, sviluppo, sperimentazione e gestione di servizi e prodotti di Information & Communication Technology di reti e-Health e e-Care, generate in ambito Internet, per il settore della sanità e dell'assistenza socio-sanitaria e dei servizi alla persona.

Con la realizzazione di SOLE e degli altri progetti regionali e di ASL, CUP 2000 ha dato in questi anni, un contributo importante alla costruzione di una architettura regionale e-Health che qualifica l'Emilia-Romagna tra le regioni italiane ed europee protagoniste della sanità di Internet. L'obiettivo di questa complessa attività, realizzata innanzitutto sotto l'indirizzo della Regione Emilia-Romagna, è una sanità e un welfare ad "alta comunicazione". Le reti e-Health e e-Care permettono infatti una sistematica condivisione, in tempo reale, dei dati e delle informazioni tra i professionisti della sanità (in primis, tra i medici di famiglia e i medici specialisti e ospedalieri), e tra sistema sanitario e cittadino.

Nel corso dell'anno 2016, la società ha completato la propria trasformazione in Società Consortile per Azioni.

*Sede Legale:* Via del Borgo di San Pietro n. 90/c, Bologna

*Data costituzione:* 30/09/1996

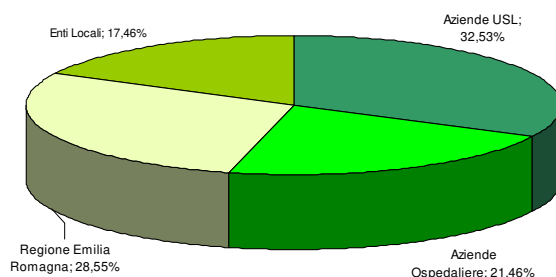
*Durata società:* 31/12/2030

*Capitale sociale:* € 487.579,00

*Quota di partecipazione:* 1,03%

Nell'anno 2018 si sono avviate e completate le procedure per la fusione, per incorporazione, di Cup2000 Scpa in Lepida Spa.

**Dal 01.01.2019 le attività di Cup 2000 sono svolte dalla società Lepida Scpa.**



### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	31.143.208	30.726.815	30.160.578
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	29.581.324	30.606.062	30.124.382
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	1.105.503	4.105	6.438

### STATO PATRIMONIALE

#### ATTIVITÀ

	2016	2017	2018
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	2.125.370	1.703.629	1.114.419
C) Attivo Circolante	15.414.811	15.087.532	13.568.788
D) Ratei e risconti attivi	102.750	178.896	163.906
<b>TOTALE</b>	<b>17.642.931</b>	<b>16.970.057</b>	<b>14.847.113</b>

#### PASSIVITÀ

	2016	2017	2018
A) Patrimonio netto	5.868.545	5.872.650	4.791.657
B) Fondi per rischi ed oneri	778.437	709.449	371.883
C) Trattamento di fine rapporto	1.946.177	1.913.221	1.899.892
D) Debiti	7.979.428	7.472.072	7.202.496
E) Ratei e risconti passivi	1.070.344	1.002.665	581.185
<b>TOTALE</b>	<b>17.642.931</b>	<b>16.970.057</b>	<b>14.847.113</b>

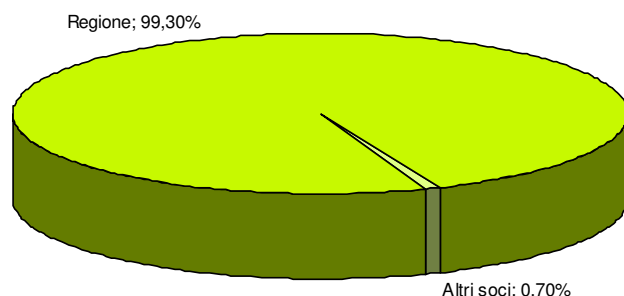
## LEPIDA SpA

La società è il punto di arrivo di un processo avviato all'inizio degli anni 2000, con la progettazione e realizzazione di una rete a banda larga (la rete Lepida), omogenea ed efficiente, in grado di collegare in fibra ottica le sedi della Pubblica Amministrazione in regione. Lepida SpA è lo strumento operativo promosso dalla Regione Emilia-Romagna (RER) per la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di Telecomunicazione degli Enti collegati alla rete Lepida, per garantire l'erogazione dei servizi informatici inclusi nell'architettura di rete e per una ordinata evoluzione verso le reti di nuova generazione. Lepida SpA produce idee di innovazione per la Pubblica Amministrazione, creando opportunità per il mercato ICT verso la Pubblica Amministrazione ed operando come partner facilitatore per l'innovazione.

*Sede Legale:* Bologna, Viale Aldo Moro n. 64  
*Data costituzione:* 01/08/2007  
*Durata società:* 31/12/2050  
*Capitale sociale:* € 65.526.000,00  
*Quota di partecipazione:* 0,0015%

Nell'anno 2018 si sono avviate e concluse le procedure per l'incorporazione, a seguito di fusione, di Cup2000 Scpa in Lepida SpA.

**Dal 01.01.2019 Lepida incorpora le attività di Cup2000 ed è stata trasformata in Società Consortile per Azioni**



### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	28.892.725	29.102.256	27.758.119
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	28.358.356	28.504.066	27.093.024
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	457.200	309.150	538.915

### STATO PATRIMONIALE

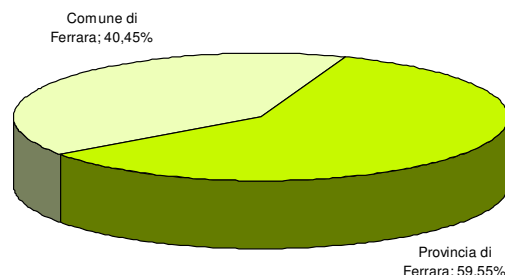
ATTIVITÀ	2016	2017	2018
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	57.404.597	56.185.601	55.123.214
C) Attivo Circolante	31.423.558	30.649.077	32.032.672
D) Ratei e risconti attivi	2.834.680	1.806.891	1.262.630
<b>TOTALE</b>	<b>91.662.835</b>	<b>88.641.569</b>	<b>88.418.516</b>

PASSIVITÀ	2016	2017	2018
A) Patrimonio netto	67.490.699	67.801.850	68.351.765
B) Fondi per rischi ed oneri	/	/	/
C) Trattamento di fine rapporto	830.516	844.111	816.798
D) Debiti	20.779.069	16.666.400	15.931.822
E) Ratei e risconti passivi	2.562.551	3.329.208	3.318.131
<b>TOTALE</b>	<b>91.662.835</b>	<b>88.641.569</b>	<b>88.418.516</b>

## A.M.I. Agenzia Mobilità impianti s.r.l.

E' l'Authority per il trasporto pubblico prevista dalla Legge Regionale dell'Emilia Romagna n. 30/1998 e svolge un ruolo di controllo del servizio, di indizione e gestione delle procedure di gara, nonché compiti in tema di mobilità generale. Obiettivo di AMI è quello di progettare, sviluppare e coordinare i servizi di mobilità collettiva del territorio, coniugando le esigenze degli enti locali titolari del servizio, con quelle dei fruitori (cittadini) e dei gestori (aziende). In data 26 ottobre 2010, l'Agenzia per la Mobilità ha subito una trasformazione societaria ed è passata da Consorzio a Società a Responsabilità Limitata con Amministratore Unico, in attuazione dell'art. 25 della L. Regionale n. 10/2008.

*Sede Legale:* Via S. Trenti n.35, Ferrara  
*Data costituzione:* 30/09/2002  
*Durata società:* 31/12/2033  
*Capitale sociale:* € 5.640.502,00  
*Quota di partecipazione* Comune di Ferrara: 40,45%



### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	18.587.243	18.999.969	18.973.471
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	18.633.313	332.725	18.996.504
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	Pareggio	367.802	Pareggio

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2016	2017	2018
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	7.671.365	7.353.657	7.015.819
C) Attivo Circolante	5.111.767	9.895.727	8.085.878
D) Ratei e risconti attivi	7.299	3.889	1.000
<b>TOTALE</b>	<b>12.790.431</b>	<b>17.253.273</b>	<b>15.102.697</b>

PASSIVITÀ	2016	2017	2018
A) Patrimonio netto	7.088.917	7.456.722	7.116.720
B) Fondi per rischi ed oneri	1.551.100	1.301.100	1.358.486
C) Trattamento di fine rapporto	201.952	211.280	228.977
D) Debiti	2.351.585	6.801.256	4.980.165
E) Ratei e risconti passivi	1.596.877	1.482.915	1.418.349
<b>TOTALE</b>	<b>12.790.431</b>	<b>17.253.273</b>	<b>15.102.697</b>

## SI.PRO S.p.A. – Agenzia Provinciale per lo Sviluppo

La Società ha per oggetto l'attuazione delle linee di pianificazione e di programmazione economica degli Enti Locali ferraresi, operando nell'ambito delle scelte degli Enti Locali e di quelle regionali.

Essa persegue finalità di interesse generale consistenti in particolare nella formazione di nuove fonti di occupazione e di redditi.

In tale ambito, Sipro Spa provvede a studiare, promuovere ed attuare iniziative finalizzate a favorire l'incremento, in quantità ed in forza lavoro impiegata, degli insediamenti produttivi nell'intero territorio provinciale, anche assumendo la gestione d'interventi sostenuti da fondi comunitari, nazionali, regionali e locali.

La Società potrà essere destinataria di specifici incarichi d'assistenza tecnica agli Enti Locali ferraresi per lo sviluppo delle attività produttive, per agevolare le procedure d'insediamento di nuove unità locali, per arricchire la dotazione infrastrutturale dei territori interessati, per aumentare le possibilità d'accesso a fondi comunitari, nazionali e regionali destinati allo sviluppo locale.

*Sede Operativa: Ferrara, Via Cairoli 13*

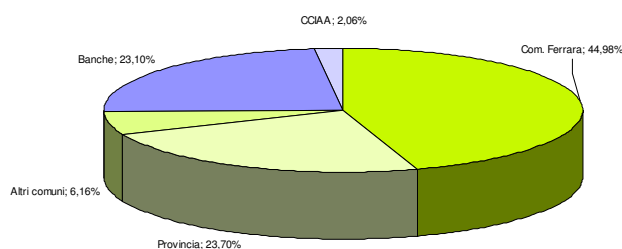
*Data costituzione: 17/11/1975*

*Durata società: 31/12/2025*

*Capitale sociale: € 5.540.082,30*

*Quota di partecipazione: Comune di Ferrara: 44,98%*

Nel corso dell'anno 2019, il Comune di Ferrara ha conferito le quote detenute in Sipro nella società Holding Ferrara Servizi Srl.



### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	2.226.067	2.512.862	2.194.867
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.953.532	2.318.103	1.844.373
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	7.107	7.872	132.098

### STATO PATRIMONIALE

#### ATTIVITÀ

	2016	2017	2018
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	8.549.087	8.260.999	7.888.754
C) Attivo Circolante	9.351.203	9.085.118	8.886.095
D) Ratei e risconti attivi	22.704	18.357	76.818
<b>TOTALE</b>	<b>17.922.994</b>	<b>17.364.474</b>	<b>16.851.667</b>

#### PASSIVITÀ

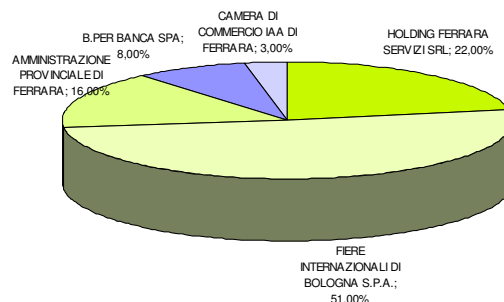
	2016	2017	2018
A) Patrimonio netto	7.714.306	7.722.180	7.254.240
B) Fondi per rischi ed oneri	/	/	20.000
C) Trattamento di fine rapporto	215.703	196.679	158.293
D) Debiti	9.980.564	9.433.933	9.409.625
E) Ratei e risconti passivi	12.421	11.682	9.509
<b>TOTALE</b>	<b>17.922.994</b>	<b>17.364.474</b>	<b>16.851.667</b>



**FERRARA FIERE E CONGRESSI SRL - partecipazione indiretta tramite Holding Ferrara Servizi srl**

La società fa parte del gruppo BolognaFiere, componendo un polo regionale articolato unico in Europa. La peculiarità del quartiere ferrarese è legata a manifestazioni di contenuto culturale, ambientale e locale. La società gestisce attualmente 15 eventi fieristici all'anno ed il suo Centro Congressi è sede di numerosi convegni legati al mondo dell'Università, dell'associazionismo e dell'impresa. La società è partecipata indirettamente dal Comune di Ferrara, tramite Holding Ferrara Servizi Srl, per una percentuale pari al 22%.

*Sede Legale:* Via della Fiera 11 - Ferrara  
*Data costituzione:* 24/06/1996  
*Durata società:* 31/12/2050  
*Capitale sociale:* € 156.000,00  
*Quota di partecipazione:* Holding Ferrara Servizi  
22% - partecipazione indiretta

**Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio**

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.969.820	1.586.411	1.665.919
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.934.941	1.535.794	1.607.768
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	1.318	1.078	1.107

**STATO PATRIMONIALE**

ATTIVITÀ	2016	2017	2018
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	134.451	146.509	327.527
C) Attivo Circolante	1.625.403	1.408.722	2.815.886
D) Ratei e risconti attivi	32.389	34.361	71.817
<b>TOTALE</b>	<b>1.792.243</b>	<b>1.589.592</b>	<b>3.215.230</b>

PASSIVITÀ	2016	2017	2018
A) Patrimonio netto	129.068	130.146	131.254
B) Fondi per rischi ed oneri	/	/	/
C) Trattamento di fine rapporto	67.924	70.509	76.533
D) Debiti	1.594.259	1.379.339	2.983.403
E) Ratei e risconti passivi	992	9.598	24.040
<b>TOTALE</b>	<b>1.792.243</b>	<b>1.589.592</b>	<b>3.215.230</b>

## CONSORZIO FUTURO IN RICERCA

Il Consorzio Futuro in Ricerca (CFR) è un'organizzazione non-profit, a partecipazione pubblica e privata, i cui obiettivi principali sono la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione delle risorse umane, scientifiche, tecnologiche ed economiche del territorio ferrarese. Nato nel 1993 come Consorzio Ferrara Ricerche, CFR ha assunto la nuova denominazione nel 2014 in considerazione della proiezione nazionale e internazionale della propria attività. La missione del Consorzio è promuovere e sostenere la ricerca, l'innovazione e il trasferimento tecnologico, ponendosi come interlocutore privilegiato per Università, Centri di Ricerca, Enti Pubblici, Imprese Industriali, in Italia e all'estero, favorendo l'incontro tra i generatori di know-how, le organizzazioni industriali ed il mondo del lavoro.

*Sede Legale:* Via Saragat 1 – 44122 Ferrara  
*Capitale Sociale:* € 30.930,00  
*Data costituzione:* 12/11/1993  
*Durata società:* 31/12/2050  
*Capitale sociale:* € 30.930,000  
*Enti soci* Comune di Ferrara + altri n.20 soci – Quota: 4,98%

### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	6.635.718	6.581.613	7.419.255
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	6.708.954	6.643.311	7.375.637
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	32.143	20.473	19.357

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2016	2017	2018
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	4.155.210	5.226.783	5.615.977
C) Attivo Circolante	6.074.761	5.688.613	6.067.169
D) Ratei e risconti attivi	163.361	198.462	98.042
<b>TOTALE</b>	<b>10.393.332</b>	<b>11.113.858</b>	<b>11.791.188</b>

PASSIVITÀ	2016	2017	2018
A) Patrimonio netto	185.024	194.308	211.016
B) Fondi per rischi ed oneri	95.000	95.000	95.000
C) Trattamento di fine rapporto	389.899	421.149	437.989
D) Debiti	555.724	814.252	608.661
E) Ratei e risconti passivi	9.167.685	9.589.149	10.428.522
<b>TOTALE</b>	<b>10.393.332</b>	<b>11.113.858</b>	<b>11.781.188</b>

## ASP Azienda Servizi alla persona di Ferrara

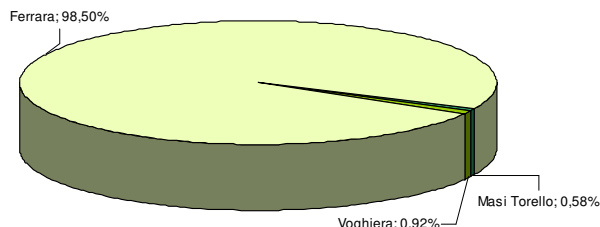
L'ASP è disciplinata dalla legge regionale 12 marzo 2003, n. 2 "Norme per la promozione della cittadinanza sociale e per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali" e nasce dalla trasformazione delle Ipub "Centro Servizi alla Persona" e "Orfanotrofi e Conservatori", entrambe di Ferrara.

Il Comune di Ferrara ha affidato all'ASP la gestione dei servizi pubblici di carattere sociale e socio-sanitario rivolti alla persona, alla sua famiglia e alla rete di relazioni in cui la persona è inserita. L'ASP, nell'ambito delle finalità e degli indirizzi indicati dalla pianificazione locale definita dal Piano di zona e dall'Assemblea dei Soci, ha, in particolare, come finalità l'organizzazione e l'erogazione di servizi rivolti:

- ad anziani, a minori ed a portatori di disabilità psicofisiche e relazionali in situazione di difficoltà e rischio di emarginazione sociale e non;
- alla gestione di programmi educativi, assistenziali e di emancipazione sociale, nelle forme domiciliari, residenziale e semiresidenziali;
- alla gestione di programmi assistenziali destinati ad affrontare situazioni di integrazione sociale e lavorativa legate agli interventi sulle tossicodipendenze, sulle situazioni di disagio, devianza sociale e contrasto alla povertà.

*Il Contratto di servizio attuale ha valenza per il periodo 2017-2019 (dal 01.4.2017 al 31.12.2019).*

Sede Legale: Via Ripagrande 5 - Ferrara  
Data costituzione: 01/01/2008  
Durata azienda: illimitata  
Quota di partecipazione: 98,44% - anno 2018



### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	24.665.040	29.945.611	29.685.167
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	23.938.155	29.056.410	29.063.194
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	17.151	252.107	25.505

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2016	2017	2018
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	16.655.353	16.046.162	17.395.760
C) Attivo Circolante	7.658.942	8.265.704	10.661.659
D) Ratei e risconti attivi	63.087	112.494	667.997
<b>TOTALE</b>	<b>24.377.382</b>	<b>24.424.361</b>	<b>28.725.419</b>

PASSIVITÀ	2016	2017	2018
A) Patrimonio netto	7.580.401	7.452.560	8.978.666
B) Fondi per rischi ed oneri	664.313	812.152	853.587
C) Trattamento di fine rapporto	/	/	/
D) Debiti	16.113.641	16.147.200	18.836.764
E) Ratei e risconti passivi	19.027	12.449	56.399
<b>TOTALE</b>	<b>24.377.382</b>	<b>24.424.361</b>	<b>28.725.419</b>

## ACER – Azienda Casa Emilia Romagna

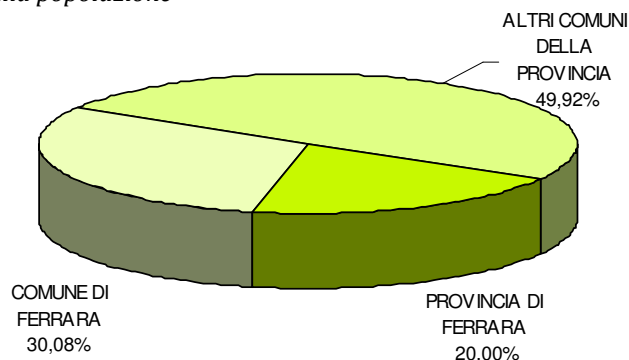
La L.R. n° 24 dell'8/8/2001 "Disciplina generale dell'intervento pubblico nel settore abitativo" ha trasformato lo IACP di Ferrara in Azienda Casa Emilia-Romagna (ACER)-Ferrara.

L'ACER di Ferrara svolge oggi molteplici attività, tra le quali risultano prioritarie:

- la gestione di patrimoni immobiliari, tra cui gli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica (E.R.P.), la loro manutenzione nonché gli interventi di recupero e qualificazione degli stessi. La gestione si estende, inoltre, alla verifica dell'osservanza delle norme contrattuali e dei regolamenti d'uso degli alloggi e delle parti comuni dei fabbricati;
- la fornitura di servizi tecnici relativi alla programmazione, progettazione, affidamento e realizzazione di interventi edilizi o urbanistici, anche attraverso programmi complessi.

Nell'anno 2015 è stata sottoscritta una Convenzione tra il Comune di Ferrara ed ACER Ferrara per l'affidamento in concessione della gestione degli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica con validità 01.01.2015 – 31.12.2019.

*Sede Legale:* Corso Vittorio Veneto 7 - Ferrara  
*Data costituzione:* 1920 come IACP – trasformato in ACER il 24.08.2001  
*Capitale di dotazione:* € 329.352,54  
*Quota di partecipazione* € 30,31% in base alla popolazione



### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	12.378.231	12.999.233	12.826.023
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	12.307.008	12.885.445	12.664.860
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	11.029	38.944	16.267

### STATO PATRIMONIALE

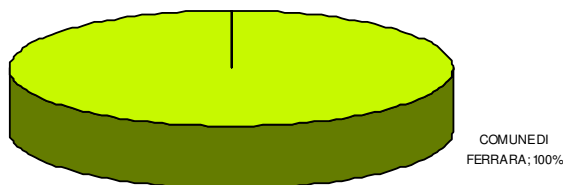
ATTIVITÀ	2016	2017	2018
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	3.058.662	4.507.591	5.394.504
C) Attivo Circolante	20.601.065	19.320.829	20.062.271
D) Ratei e risconti attivi	242.455	204.723	168.852
<b>TOTALE</b>	<b>23.902.182</b>	<b>24.033.143</b>	<b>25.625.627</b>

PASSIVITÀ	2016	2017	2018
A) Patrimonio netto	1.881.483	1.748.704	1.764.971
B) Fondi per rischi ed oneri	372.652	323.378	306.827
C) Trattamento di fine rapporto	1.021.885	1.006.292	1.047.735
D) Debiti	20.595.717	20.913.086	22.463.888
E) Ratei e risconti passivi	30.475	41.684	42.206
<b>TOTALE</b>	<b>23.902.182</b>	<b>24.033.143</b>	<b>25.625.627</b>

## Fondazione Teatro Comunale di Ferrara

Obiettivi: attività teatrale articolata in stagioni concertistiche, lirica, danza e prosa, promuovendo inoltre iniziative di formazione ed informazione del pubblico con particolare attenzione alla scuola e ai giovani e mantenendo rapporti di collaborazione con le istituzioni culturali, pubbliche o private della città, con particolare riferimento al Conservatorio cittadino e ai Musei civici comunali.

*Sede Legale:* Corso Martiri della Libertà 5 - Ferrara  
*Data costituzione:* 01/01/2009  
*Durata fondazione:* illimitata  
*Capitale sociale:* € 100.000,00  
*Quota di partecipazione* Comune di Ferrara: 100%



### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	3.364.649	3.380.445	3.325.302
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	3.382.284	3.359.895	3.304.218
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	- 26.378	pareggio	7.503

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2016	2017	2018
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	77.583	96.163	81.041
C) Attivo Circolante	1.678.048	1.556.225	1.726.775
D) Ratei e risconti attivi	27.495	31.798	31.383
<b>TOTALE</b>	<b>1.783.126</b>	<b>1.684.186</b>	<b>1.839.199</b>

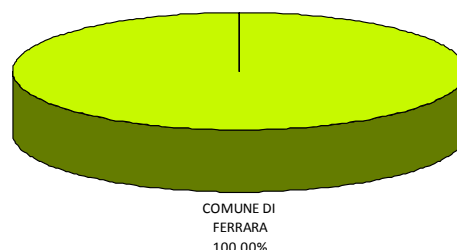
PASSIVITÀ	2016	2017	2018
A) Patrimonio netto	205.855	205.854	213.356
B) Fondi per rischi ed oneri	263.461	180.876	189.236
C) Trattamento di fine rapporto	288.706	333.711	361.085
D) Debiti	573.353	558.150	553.030
E) Ratei e risconti passivi	451.751	405.595	522.492
<b>TOTALE</b>	<b>1.783.126</b>	<b>1.684.186</b>	<b>1.839.199</b>

## Fondazione FERRARA ARTE

La Fondazione nasce per svolgere attività volte a promuovere lo sviluppo civile e culturale delle comunità locali ferraresi, in particolare con i seguenti obiettivi:

- organizzare eventi culturali quali ad esempio mostre, convegni, spettacoli;
- valorizzare tutto il patrimonio storico, culturale ed artistico della città e della provincia;
- intraprendere attività editoriale in campo culturale;
- assumere, anche attraverso lo strumento delle convenzioni con enti ed istituzioni operanti sul territorio della provincia di Ferrara, la gestione di ogni iniziativa a valenza culturale

*Sede Legale:* Piazza del Municipio 2 - Ferrara  
*Data costituzione:* 04/10/2012  
*Durata fondazione:* illimitata  
*Capitale sociale:* € 1.284.552,00  
*Quota di partecipazione* Comune di Ferrara: 100%



### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	3.627.023	1.934.589	2.829.284
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	3.525.183	1.915.895	3.018.876
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	56.101	- 19.873	- 156.490

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2016	2017	2018
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	47.835	94.048	153.407
C) Attivo Circolante	1.958.676	1.668.872	1.713.015
D) Ratei e risconti attivi	464.814	161.518	184.140
<b>TOTALE</b>	<b>2.471.325</b>	<b>1.924.438</b>	<b>2.050.562</b>

PASSIVITÀ	2016	2017	2018
A) Patrimonio netto	1.304.424	1.284.552	1.128.062
B) Fondi per rischi ed oneri	52.048	180	/
C) Trattamento di fine rapporto	198.760	213.616	236.946
D) Debiti	803.007	353.198	614.335
E) Ratei e risconti passivi	113.086	72.932	71.219
<b>TOTALE</b>	<b>2.471.325</b>	<b>1.924.438</b>	<b>2.050.562</b>

## Associazione FERRARA MUSICA

L'Associazione Ferrara Musica è nata nel 1989 per volontà del Comune di Ferrara e del maestro Claudio Abbado, diventando in breve tempo una delle più importanti stagioni concertistiche italiane, nota in tutto il mondo per lo spessore e la qualità assoluta della sua proposta artistica. Una delle sue principali mission è stata sempre quella di offrire residenza stabile a una giovane orchestra internazionale. Dal 1989 al 1997 l'orchestra residente è stata la *Chamber Orchestra of Europe* (COE), dal 1998 è subentrata la *Mahler Chamber Orchestra* (MCO), formazioni entrambe oggi richiestissime dalle più prestigiose sale da concerto di tutto il mondo, orchestre da camera tra le più affermate a livello internazionale. Dal 2007 è stata riavviata la collaborazione di residenza anche con la Chamber Orchestra of Europe.

A partire dal 2018, e fino al 2020, sarà orchestra residente di Ferrara Musica la *European Union Youth Orchestra*, fondata sempre da Abbado nel 1976.

Oltre ai concerti dell'orchestra residente, Ferrara Musica organizza ogni anno una ricca stagione concertistica che va da ottobre a maggio. Il cartellone propone le più importanti orchestre del mondo e un gran numero di brillanti solisti e acclamati direttori, dedicando uno spazio significativo anche ai giovani talenti.

*Sede Legale:* Corso Giovecca 38 - Ferrara

*Data costituzione:* 14/03/1989

*Durata fondazione:* illimitata

*Capitale sociale:* /

*Quota di partecipazione* Comune di Ferrara: 100%

### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.071.263	1.050.568	1.383.016
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.078.254	1.031.382	1.362.808
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	- 12.773	8.671	16.205

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2016	2017	2018
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	4.344	3.072	4.187
C) Attivo Circolante	442.676	542.892	471.036
D) Ratei e risconti attivi	18.281	24.877	10.121
<b>TOTALE</b>	<b>465.301</b>	<b>570.841</b>	<b>485.344</b>

PASSIVITÀ	2016	2017	2018
A) Patrimonio netto	133.846	142.520	158.723
B) Fondi per rischi ed oneri	88.500	88.500	88.500
C) Trattamento di fine rapporto	480	1.189	1.134
D) Debiti	129.504	220.787	163.783
E) Ratei e risconti passivi	112.971	117.845	73.204
<b>TOTALE</b>	<b>465.301</b>	<b>570.841</b>	<b>485.344</b>

## ISTITUZIONE PER I SERVIZI EDUCATIVI, SCOLASTICI E PER LE FAMIGLIE

L'Istituzione è organismo strumentale del Comune per la gestione dei servizi e delle attività riconducibili ai settori organici dell'istruzione infanzia, diritto allo studio e integrazione scolastica e politiche familiari.

L'Istituzione è finalizzata a promuovere la cultura educativa nella comunità, sulla base degli indirizzi politici dell'Amministrazione ricavati dall'ascolto dei bisogni, gestendo l'offerta di attività e servizi socio educativi, capaci di sviluppare un processo permanente di educazione e cura, formazione, sperimentazione, documentazione e ricerca, al fine di accrescere cultura, benessere e sicurezza per tutti i bambini e le bambine.

I principali compiti dell'Istituzione sono i seguenti:

- la gestione dei nidi d'infanzia comunali, delle scuole dell'infanzia comunali, dei servizi integrativi rivolti a bambini e genitori, in generale dei servizi rivolti all'infanzia compresi i centri ricreativi estivi per infanzia e adolescenza (0 - 14 anni);
- l'attuazione e gestione del diritto allo studio;
- gli interventi e le azioni a sostegno della genitorialità;
- la gestione diretta e indiretta dei servizi integrativi alla scuola dell'obbligo con particolare riferimento alla ristorazione scolastica, al trasporto scolastico e l'assegnazione delle provvidenze, agevolazioni e ausili diretti a favorire il diritto allo studio anche per le famiglie svantaggiate;
- l'attuazione delle procedure relative all'evasione scolastica;
- la gestione dell'approvvigionamento e assegnazione delle dotazioni necessarie al funzionamento delle scuole statali;
- l'attivazione di interventi di integrazione qualificata a sostegno degli alunni disabili inseriti nelle scuole, nonché degli alunni stranieri;
- le azioni per la facilitazione all'accesso scolastico di tutti i minori, in particolare di quelli in condizioni di disagio;
- la gestione dei centri di Documentazione e ricerca

Sede Legale: Via Guido d'Arezzo 2 - Ferrara

Data costituzione: 2007

Quota di partecipazione organismo partecipato 100%

### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	23.314.699	22.760.825	23.530.025,10
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	22.923.968	23.061.444	23.558.218,40
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	395.524	- 222.277	- 43.640,73

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2016	2017	2018
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	9.081	5.026	1.748
C) Attivo Circolante	18.030.326	18.234.235	18.523.707
D) Ratei e risconti attivi	/	/	/
<b>TOTALE</b>	<b>18.039.407</b>	<b>18.239.261</b>	<b>18.525.455</b>

PASSIVITÀ	2016	2017	2018
A) Patrimonio netto	1.827.266	1.604.989	1.561.349
B) Fondi per rischi ed oneri	796.849	1.341.717	1.560.289
C) Trattamento di fine rapporto	/	/	/
D) Debiti	14.982.931	14.803.113	14.903.230
E) Ratei e risconti passivi	432.361	489.441	500.587
<b>TOTALE</b>	<b>18.039.407</b>	<b>18.239.261</b>	<b>18.525.455</b>



**Fondazione MUSEO NAZIONALE DELL'EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH - MEIS**

Fondazione per la valorizzazione, promozione, gestione del Museo nazionale dell'Ebraismo Italiano e della Shoah. La Fondazione persegue finalità di gestione, valorizzazione, conservazione e promozione del "Museo Nazionale dell'Ebraismo Italiano e della Shoah": Nell'ambito delle proprie finalità, la Fondazione assicura che il Museo svolga in particolare i seguenti compiti:

- a) far conoscere la storia, il pensiero e la cultura dell'ebraismo italiano; in esso un reparto dovrà essere dedicato alle testimonianze delle persecuzioni razziali ed alla Shoah in Italia
- b) promuovere attività didattiche nonché organizzare manifestazioni, incontri nazionali ed internazionali, convegni, mostre permanenti e temporanee, proiezioni di film e di spettacoli sui temi della pace e della fratellanza tra popoli e dell'incontro tra culture e religioni diverse.

<i>Sede Legale:</i>	<i>Via Piangipane 81 – 44121 Ferrara</i>
<i>Data costituzione:</i>	<i>23.01.2007</i>
<i>Durata fondazione:</i>	<i>illimitata</i>
<i>Fondo di dotazione:</i>	<i>/</i>
<i>Enti soci</i>	<i>Ministero per i Beni e le Attività Culturali</i> <i>Comune di Ferrara</i> <i>Centro di Documentazione Ebraica Contemporanea (CDEC)</i> <i>Unione delle Comunità Ebraiche Italiane (UCEI)</i>

**Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio**

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	667.371	1.372.830	3.169.801
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	692.249	1.377.428	3.152.191
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	/	/	/

**STATO PATRIMONIALE****ATTIVITÀ**

	2016	2017	2018
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	4.564.403	4.512.164	3.215.314
C) Attivo Circolante	1.120.881	1.243.969	716.186
D) Ratei e risconti attivi	52.685	325.223	24.207
<b>TOTALE</b>	<b>5.737.969</b>	<b>6.081.356</b>	<b>3.955.707</b>

**PASSIVITÀ**

	2016	2017	2018
A) Patrimonio netto	3.746.262	2.910.903	1.263.761
B) Fondi per rischi ed oneri	1.714	7.255	1.959
C) Trattamento di fine rapporto	16.769	25.053	37.779
D) Debiti	88.837	1.441.486	797.392
E) Ratei e risconti passivi	1.884.387	1.996.659	1.854.816
<b>TOTALE</b>	<b>5.737.969</b>	<b>60.081.356</b>	<b>3.955.707</b>

### **Fondazione EMILIANO-ROMAGNOLA PER LE VITTIME DEI REATI**

Si tratta di una fondazione assistenziale regionale, che interviene a favore delle vittime dei reati, compresi gli appartenenti alle forze di polizia nazionali e alla polizia locale, quando, da delitti non colposi, ne derivi la morte o un danno gravissimo alla persona. La Fondazione nasce per poter intervenire con rapidità, senza dover affrontare i vincoli amministrativi di una pubblica amministrazione, di fronte ad emergenze, a volte drammatiche, delle persone e delle loro famiglie pur mantenendo l'intervento nell'area della responsabilità pubblica.

*Sede Legale:* Viale Aldo Moro, 64 - 40127 Bologna  
*Capitale Sociale:* € 470.000,00  
*Enti soci* Comune di Ferrara + altri n.19 soci

### **Fondazione SCUOLA INTERREGIONALE DI POLIZIA LOCALE**

E' una fondazione di partecipazione a cui aderiscono tutti i capoluoghi di provincia emiliano-romagnoli ed altri importanti Comuni nata per rispondere alle esigenze di formazione della Polizia locale. Gli obiettivi formativi mirano a sviluppare le competenze degli operatori di Polizia locale, di ogni ordine e grado, nelle aree della sicurezza urbana, della sicurezza della strada, della tutela del consumatore e del territorio, con attenzione sia alla prima formazione degli operatori neo-assunti sia all'aggiornamento delle competenze del personale, lungo tutto l'arco della vita professionale e con una particolare cura all'acquisizione di indispensabili competenze trasversali (relazionali, comunicative e gestionali).

*Sede Legale:* Via F. Busani, 14 - 41100 Modena  
*Capitale Sociale:* € 740.000,00  
*Enti soci* Comune di Ferrara + altri n.55 soci

### **Fondazione di partecipazione COSTRUIAMO FUTURO ONLUS**

Fondazione nasce nel mese di giugno del 2013, con finalità di solidarietà sociale nel settore della tutela dei diritti delle persone con disabilità e dell'assistenza sociale e socio sanitaria rivolta alle persone con disabilità. In particolare, la Fondazione propone, promuove, elabora e realizza progetti di residenzialità che garantiscano alle persone con disabilità per tutto l'arco della loro vita, la qualità della loro esistenza, creando condizioni ambientali in cui la persona disabile possa trovare benessere psicofisico nel pieno rispetto delle sue capacità, esigenze, aspirazioni ed aspettative.

*Sede Legale:* Via Ravenna 52 c/o Agire Sociale, 44123 Ferrara  
*Capitale Sociale:* € 77.035,35  
*Enti soci* Comune di Ferrara + n. 24 altri soci

### **Fondazione ISTITUTO TECNICO SUPERIORE TERRITORIO ENERGIA COSTRUIRE**

La Fondazione ha la finalità di promuovere la diffusione della cultura tecnica scientifica, di sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro. realizza i percorsi formativi ITS "Tecnico superiore per il risparmio energetico nell'edilizia sostenibile e per la qualificazione e riqualificazione del patrimonio edilizio" presso la sede di Ferrara e il corso "Tecnico superiore per l'approvvigionamento energetico e la costruzione di impianti" presso la sede di Ravenna.

*Sede Legale:* Via C.Ravera 11, 44122 Ferrara  
*Capitale Sociale:* € 156.600,00  
*Enti soci* Comune di Ferrara + altri n. 40 enti soci

### **Fondazione di partecipazione COMUNITA' SOLIDALE ONLUS**

La Fondazione, senza finalità di lucro, persegue esclusivamente finalità di solidarietà sociale nel settore della tutela dei diritti delle persone con disabilità e dell'assistenza sociale e socio sanitaria rivolta alle persone con disabilità.

*Sede Legale:* Via Labriola 11 - 44122 Ferrara  
*Capitale Sociale:* € 462.000,00  
*Enti soci* Comune di Ferrara + altri n. 4 soci

### 3. IL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO

#### 3.1 – L'individuazione dei parametri di irrilevanza

Come indicato nel Principio Contabile applicato al paragrafo 3.1, tra enti e le società compresi nel “Gruppo Amministrazione Pubblica”, occorre individuare quelli rientranti nel perimetro di consolidamento, che costituisce pertanto un “sottoinsieme” del precedente.

I criteri di individuazione/esclusione dal consolidamento sono così definiti:

- a) **Irrilevanza**, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento per gli enti locali e al 5 per cento per le Regioni e le Province autonome rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,
- patrimonio netto,
- totale dei ricavi caratteristici:

*(Valore della produzione e Componenti positivi della gestione).*

Tuttavia, al fine di garantire la significatività del bilancio consolidato gli enti possono considerare non irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate.

A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

In ogni caso, salvo il caso dell'affidamento diretto, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata.

- b) **Impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento** in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. I casi di esclusione del consolidamento per detto motivo sono evidentemente estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria (terremoti, alluvioni e altre calamità naturali).

#### 3.2 – La definizione del perimetro di consolidamento

L'amministrazione comunale, preso atto dei criteri individuati dal legislatore per definire l'area di consolidamento, ha provveduto ad effettuare una ricognizione degli organismi, enti e società facenti parte del “Gruppo Amministrazione Pubblica”, individuando quelli rientranti tra il criterio della *rilevanza*, tenuto conto delle quote di partecipazione e dei parametri di tipo contabile definiti dalla normativa.

Dalla tabella che segue, emerge in sintesi l'analisi effettuata.

GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	TIPOLOGIA	PARTECIP. COMUNE	PARTECIP. indiretta HOLDING	Totale Attivo %	Patrimoni o Netto %	Ricavi caratteristici %	Area di consolidamento	Note
FONDAZIONE FERRARA ARTE	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	100,00%	/	0,34%	0,24%	2,17%	SI	Controllata
FONDAZIONE TEATRO COMUNALE	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	100,00%	/	0,30%	0,05%	2,55%	SI	Controllata
ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	100,00%	/	0,08%	0,03%	1,06%	SI	Controllata
ISTITUZIONE SERVIZI EDUCATIVI	ORGANISMO STRUMENTALE	100,00%	/	3,03%	0,33%	18,04%	SI	Controllata
ACOSEA IMPIANTI SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	1,00%	72,68%	11,39%	9,27%	2,49%	SI	Controllata
AFM FARMACIE COMUNALI SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	20,00%	80,00%	1,42%	0,33%	13,64%	SI	Controllata
AMSEF SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	/	100,00%	0,56%	0,34%	3,00%	SI	Controllata
FERRARA TUA SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	1,00%	98,95%	1,76%	0,99%	8,22%	SI	Controllata
HOLDING FERRARA SERVIZI SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	100,00%	/	15,92%	1,54%	0,52%	SI	Controllata
CUP2000 SCPA	SOCIETA' PARTECIPATA	1,03%	/	2,43%	1,03%	23,12%	SI	Partecipata
LEPIDA SPA	SOCIETA' PARTECIPATA	0,0015%	/	14,48%	14,65%	21,28%	SI	Partecipata
AMI SRL - AGNZIA MOBILITA' IMPIANTI FERRARA	SOCIETA' PARTECIPATA	40,45%	/	2,47%	1,53%	14,54%	SI	Partecipata
ASP - CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	98,44%	/	4,70%	1,92%	22,75%	SI	Controllata
ACER - AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	30,31%	/	4,20%	0,38%	9,83%	SI	Partecipata
CONSORZIO FUTURO IN RICERCA	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	4,98%	/	1,93%	0,05%	5,69%	SI	Partecipata
FONDAZIONE COSTRUIAMO FUTURO ONLUS	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	4,00%	/	0,01%	0,02%	0,01%	NO	Irrilevante
FONDAZIONE SCUOLA INTERR. DI POLIZIA LOCALE	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	1,02%	/	0,31%	0,26%	0,78%	NO	Irrilevante
FONDAZIONE EMILIANO ROMAGNOLA VITTIME DEI REATI	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	3,19%	/	0,12%	0,13%	0,16%	NO	Irrilevante
FONDAZIONE MEIS	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	/	/	0,65%	0,27%	2,43%	NO	Irrilevante
FONDAZIONE TERRITORIO, ENERGIA, COSTRUIRE (EX ITS)	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	3,72%	/	0,64%	0,04%	0,43%	NO	Irrilevante
FONDAZIONE COMUNITA' SOLIDALE ONLUS	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	20,00%	/	0,08%	0,11%	0,01%	NO	Irrilevante
SIPRO SPA - AGENZIA PROVINCIALE PER LO SVUILUPPO	SOCIETA' PARTECIPATA	44,98%	/	2,76%	1,55%	1,68%	NO	Irrilevante
FERRARA FIERE CONGRESSI	SOCIETA' PARTECIPATA	/	22,00%	0,53%	0,03%	1,28%	NO	Irrilevante

Dai risultati, emergono alcune considerazioni:

- **“Holding Ferrara Servizi srl”**, società posseduta totalmente dal Comune di Ferrara, è a capo di un gruppo che comprende partecipazioni nelle seguenti società: Acosea Impianti Srl, Amsef Srl, Ferrara Tua Srl, A.F.M. Srl, Ferrara Fiere e Congressi, in ordine alle quali provvederà, con esclusione della società **Ferrara Fiere e Congressi srl** (in quanto partecipazione ritenuta non significativa) alla redazione di un proprio bilancio consolidato, per cui per tali società il Comune di Ferrara farà riferimento al bilancio consolidato del **Gruppo HOLDING FERRARA SERVIZI Srl**;
- i bilanci della **Fondazione Teatro Comunale di Ferrara**, della **Fondazione Ferrara Arte** e dell'**Associazione Ferrara Musica**, pur soddisfacendo i criteri di “irrilevanza” indicati dal Principio contabile 4/4 già citato (parametri del totale dell’attivo, patrimonio netto e totale dei ricavi caratteristici con incidenza inferiore al 3% rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria del Comune), al fine di garantire significatività al bilancio consolidato in ragione della specificità dell’attività svolta nell’interesse di questo Comune, si ritiene corretto considerarli come **“non irrilevanti”** e così ricomprenderli nel perimetro del Bilancio Consolidato di questo Ente;
- le partecipazioni nei seguenti enti strumentali e/o società partecipate sono da considerarsi **IRRILEVANTI** in quanto, ciascuno dei seguenti tre parametri (totale dell’attivo, patrimonio netto e totale dei ricavi caratteristici) presenta una incidenza inferiore al 3 per cento (singolarmente) e al 10 per cento (complessivamente) rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria di questa Amministrazione capogruppo e, precisamente: **Sipro SpA, Ferrara Fiere Congressi Srl, Fondazione Costruiamo Futuro Onlus, Fondazione Scuola Interregionale di Polizia Locale, Fondazione Emiliano Romagnola Vittime dei reati, Fondazione Museo Nazionale dell’Ebraismo Italiano e della Shoah, Fondazione I.T.S. Territorio, Energia, Fondazione Comunità Solidale Onlus**;
- **ASP Centro Servizi alla Persona di Ferrara, ACER Ferrara, AMI Agenzia Mobilità Impianti Srl, Consorzio Futuro in Ricerca (CFR)** rientrano nel perimetro di consolidamento in quanto almeno uno dei parametri contabili supera la soglia rilevanza del 3,00%;
- **CUP2000 Scpa e Lepida Spa**, società partecipate dal Comune di Ferrara con quote di partecipazione rispettivamente pari allo 1,03% e 0,0015%, rientrano nel perimetro di consolidamento e pertanto considerate “rilevanti” per la loro natura di “società in house”, titolari di affidamento diretto e con parametri contabili superiori alla soglia del 3,00%;

Pertanto, in sintesi, gli organismi, enti e società facenti parte del “Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Ferrara” da ricomprendere per la predisposizione del bilancio consolidato sono i seguenti:

ELENCO DEGLI ORGANISMI, ENTI E SOCIETA' RIENTRANTI NEL BILANCIO CONSOLIDATO			
	Denominazione	Classificazione nel Gruppo Amministrazione Pubblica	Metodo di consolidamento
1	ISTITUZIONE SERVIZI EDUCATIVI [...]	ORGANISMO STRUMENTALE	Integrale
2	FONDAZIONE FERRARA ARTE	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	Integrale
3	FONDAZIONE TEATRO COMUNALE	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	Integrale
4	ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	Integrale
5	ASP - CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA FERRARA	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	Integrale

6	ACER FERRARA	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	Proporzionale
7	CONSORZIO FUTURO IN RICERCA	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	Proporzionale
8	ACOSEA IMPIANTI SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	Integrale
9	AFM FARMACIE COMUNALI SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	Integrale
10	AMSEF SRL	SOCIETA' CONTROLLATA (indirettamente)	Integrale
11	FERRARA TUA SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	Integrale
12	HOLDING FERRARA SERVIZI SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	Integrale
13	CUP 2000 SCPA	SOCIETA' PARTECIPATA	Proporzionale
14	LEPIDA SPA	SOCIETA' PARTECIPATA	Proporzionale
15	AMI SRL	SOCIETA' PARTECIPATA	Proporzionale

### 3.3 – Gli enti rientranti nel perimetro di consolidamento: descrizione e parametri

Dall'analisi ricondotta dagli uffici dell'Amministrazione Comunale, gli enti rientranti nell'area di consolidamento per l'anno 2018 (così come approvato con Delibera di GC 2018-779 del 28.12.2018 Prot. 160606/18) sono i seguenti:

- 1 AMSEF SRL
- 2 HOLDING FERRARA SERVIZI SRL
- 3 FERRARA TUA SRL
- 4 AFM FARMACIE COMUNALI SRL
- 5 ACOSEA IMPIANTI SRL
- 6 ISTITUZIONE SERVIZI EDUCATIVI
- 7 FONDAZIONE TEATRO COMUNALE
- 8 FONDAZIONE FERRARA ARTE
- 9 ASP - CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA FERRARA
- 10 ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA
- 11 CUP2000 SCPA
- 12 LEPIDA SPA
- 13 AMI SRL
- 14 CONSORZIO FUTURO IN RICERCA
- 15 ACER FERRARA

A scopo informativo, si forniscono ulteriori contenuti utili alla comprensione del presente documento (*fonte: dati di bilancio 2018*).

## DATI SUL PERSONALE DEGLI ENTI RIENTRANTI NEL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO

ENTE	N. PERSONALE (*)	COSTO DEL PERSONALE (valori bilanci approvati)
Comune di Ferrara ed Istituzione	1.131	€ 41.995.194
Holding Ferrara Servizi Srl	3	€ 149.112
Ferrara Tua Srl	101	€ 4.478.969
AFM Farmacie Comunali Srl	80	€ 4.161.709
Amsef Srl	28	€ 1.235.962
Acosea Impianti	/	/
Ami Srl	9	€ 499.830
Consorzio Futuro in Ricerca	13	€ 681.534
Cup2000 Scpa	508	€ 20.257.043
Lepida Spa	76	€ 4.893.578
ASP Ferrara	144	€ 4.677.865
Acer Ferrara	59	€ 3.049.715
Fondazione Teatro Comunale	43	€ 1.287.340
Fondazione Ferrara Arte	17	€ 633.156
Associazione Ferrara Musica	4	€ 125.091
<b>TOTALE</b>	<b>2.216</b>	<b>€ 88.126.098</b>
<b>(**) Consolidato</b>		<b>€ 60.094.646</b>

(\*) I dati del personale si riferiscono al numero medio dei dipendenti nell'anno, come indicati nella nota integrativa;

(\*\*) Il costo del personale consolidato tiene conto del metodo integrale o proporzionale adottato.

### AMSEF s.r.l.

E' un'azienda costituita e controllata al 100% da Holding Ferrara Servizi Srl, ed opera nel campo dei servizi funerari (onoranze e trasporti) in regime di concorrenza con altre realtà aziendali, sia in via diretta, che attraverso società controllate e/o collegate.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento	100 %
Spesa di personale - anno 2018	€ 1.265.962
n. medio dipendenti - anno 2018	28
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2016-2018)	/
Compenso Amministratore Unico	€ 45.000
Compenso Sindaco Unico	€ 5.000
Compenso Revisore Legale o Società di Revisione	€ 2.500

### **HOLDING FERRARA SERVIZI s.r.l.**

E' una società unipersonale del Comune di Ferrara avente natura di holding finanziaria costituita nel 2006 per l'assunzione e gestione di partecipazioni di controllo o meno. L'obiettivo è facilitare le funzioni di indirizzo e controllo del Comune nei confronti di società partecipate quali Ferrara TUA Srl, Acosea Impianti Srl, AFM Farmacie Comunali Srl, Amsef Srl, Ferrara, ecc.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento	100 %
Spesa di personale - anno 2018	€ 149.112
n. medio dipendenti - anno 2018	3
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2016-2018)	/
Compenso Organo Amministrativo	€ 44.000
Compenso Collegio Sindacale	€ 40.000
Compenso Revisore Legale o Società di Revisione	€ 13.000

### **FERRARA TUA s.r.l.**

La società, costituita in data 15.12.2015, è nata dalla fusione delle società AMSEFC SpA e FERRARA TUA SpA si caratterizza per essere una multiutility che svolge, in continuità con le precedenti società, le propria attività in tre settori di impiego: Gestione dei servizi cimiteriali sul territorio e della struttura obitoriale; Manutenzione del verde pubblico e disinfezione/disinfestazione; Gestione dei servizi inerenti al parcheggio e alla sosta.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento - <b>metodo integrale</b>	99,95 %
Spesa di personale - anno 2018	€ 4.478.969
n. medio dipendenti - anno 2018	101
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2016-2018)	/
Compenso Amministratore Unico	€ 28.000
Compenso Collegio Sindacale	€ 16.333
Compenso Revisore Legale o Società di Revisione	€ 8.167

### **A.F.M. FARMACIE COMUNALI s.r.l.**

Nata per gestire le farmacie del territorio comunale, la società ha diversificato sempre più la propria missione ponendosi, oltre al tradizionale servizio di vendita di farmaci e parafarmaci, anche molti altri obiettivi di utilità sociale. Attualmente gestisce undici farmacie nel territorio comunale di Ferrara e un Centro Inalatorio.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento	100 %
Spesa di personale - anno 2018	€ 4.161.709
n. medio dipendenti - anno 2018	80
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2016-2018)	/
Compenso Amministratore Unico	€ 21.103
Compenso Collegio Sindacale	€ 12.700
Compenso Revisore Legale o Società di Revisione	€ 6.300



## ACOSEA IMPIANTI s.r.l.

Obiettivi: gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali, nello specifico del servizio idrico integrato come definito nella legge Galli L.36/94 (acquedotti, fognature e depurazioni delle acque) e nella L.R.25/99.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento – <b>metodo integrale</b>	73,68 %
Spesa di personale – anno 2018	/
n. medio dipendenti – anno 2018	/
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2016-2018)	/
Compenso Amministratore Unico	€ 19.650
Compenso Collegio Sindacale	€ 11.667
Compenso Revisore Legale o Società di Revisione	€ 5.833

Si specifica che la società ha un debito v/banche per Mutuo contratto nel 2007 Con Unicredit Banca d'Impresa a seguito dell'estinzione anticipata di alcuni mutui con Cassa DDPP, dell'importo originario di € 11.000.000 della durata di anni 20 a tasso variabile, per il quale è stato stipulato apposito contratto di copertura rischi per l'importo di € 10.000.000

N. DI RIFERIMENTO	DATA CONCESSIONE	DATA SCADENZA	TASSO	IMPORTO ORIGINARIO	DEBITO RESIDUO
55-00-4046026-000	22/06/2007	30/06/2027	VAR	11.000.000	6.034.590

Nel Bilancio di esercizio 2018 di Acosea impianti Srl, è iscritto un Fondo per rischi ed oneri “strumenti finanziari derivati passivi” per un importo di € 1.051.445

## ISTITUZIONE SERVIZI EDUCATIVI, SCOLASTICI E PER LE FAMIGLIE

L'Istituzione è organismo strumentale del Comune per la gestione dei servizi e delle attività riconducibili ai settori organici dell'istruzione infanzia, diritto allo studio e integrazione scolastica e politiche familiari

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento	100%
Spesa di personale – anno 2018	€10.104.876,41
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2016-2018)	/

## FONDAZIONE TEATRO COMUNALE

La Fondazione svolge attività teatrale articolata in stagioni concertistiche, lirica, danza e prosa, promuovendo inoltre iniziative di formazione ed informazione del pubblico con particolare attenzione alla scuola e ai giovani e mantenendo rapporti di collaborazione con le istituzioni culturali, pubbliche o private della città, con particolare riferimento al Conservatorio cittadino e ai Musei civici comunali.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento – <b>metodo integrale</b>	100 %
Spesa di personale – anno 2018	€ 1.287.340
n. medio dipendenti – anno 2018	43
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2016-2018)	/
Compenso Consiglio di Amministrazione	/
Compenso Collegio dei Sindaci	€ 6.968

## FONDAZIONE FERRARA ARTE

La Fondazione nasce per svolgere attività volte a promuovere lo sviluppo civile e culturale delle comunità locali ferraresi, in particolare con i seguenti obiettivi:

- organizzare eventi culturali quali ad esempio mostre, convegni, spettacoli;
- valorizzare tutto il patrimonio storico, culturale ed artistico della città e della provincia;
- intraprendere attività editoriale in campo culturale;
- assumere, anche attraverso lo strumento delle convenzioni con enti ed istituzioni operanti sul territorio della provincia di Ferrara, la gestione di ogni iniziativa a valenza culturale

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento	100 %
Spesa di personale - anno 2018	€ 633.156
n. medio dipendenti - anno 2018	17
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2016-2018)	/
Compenso Consiglio di Amministrazione	/
Compenso Revisore Legale o Società di Revisione	€ 7.000

## ASP - CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA DI FERRARA

L'ASP nasce dalla trasformazione delle Ipab "Centro Servizi alla Persona" e "Orfanotrofi e Conservatori", entrambe di Ferrara. Il Comune di Ferrara ha affidato all'ASP la gestione dei servizi pubblici di carattere sociale e socio-sanitario rivolti alla persona, alla sua famiglia e alla rete di relazioni in cui la persona è inserita.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento - <b>metodo integrale</b>	98,44 %
Spesa di personale - anno 2018	€ 4.677.865
n. medio dipendenti - anno 2018	144
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2016-2018)	€ 132.535 Perdita dell'esercizio 2015 ripianata nell'anno di gestione 2016
Compenso Consiglio di Amministrazione	€ 30.577
Compenso Nuclei di Valutazione	€ 13.499
Compenso Collegio dei Revisori	€ 10.150

## ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA

L'Associazione Ferrara Musica è nata nel 1989 per volontà del Comune di Ferrara e del maestro Claudio Abbado, diventando in breve tempo una delle più importanti stagioni concertistiche italiane, nota in tutto il mondo per lo spessore e la qualità assoluta della sua proposta artistica.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento - <b>metodo integrale</b>	100 %
Spesa di personale - anno 2018	€ 125.091
n. medio dipendenti - anno 2018	4
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2016-2018)	/
Compenso Organo Direttivo	/

### CUP2000 Scpa

E' una società industriale leader in Italia nella sanità elettronica e nelle reti Internet per l'assistenza. L'azienda è "in house" con la Regione Emilia-Romagna, gli Enti locali soci e tutte le Aziende Sanitarie della regione. Opera negli ambiti della progettazione, ricerca, sviluppo, sperimentazione e gestione di servizi e prodotti di Information & Communication Technology di reti e-Health e e-Care, generate in ambito Internet, per il settore della sanità e dell'assistenza socio-sanitaria e dei servizi alla persona.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento – metodo <b>proporzionale</b>	1,03 %
Spesa di personale – anno 2018	€ 20.257.043
n. medio dipendenti – anno 2018	508
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2016-2018)	/
Compenso Consiglio di Amministrazione	€ 46.800
Compenso Collegio Sindacale	€ 16.282
Compenso Revisore Legale o Società di Revisione	€ 10.380

### LEPIDA Spa

Lepida SpA è lo strumento operativo promosso dalla Regione Emilia-Romagna (RER) per la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di Telecomunicazione degli Enti collegati alla rete Lepida, per garantire l'erogazione dei servizi informatici inclusi nell'architettura di rete e per una ordinata evoluzione verso le reti di nuova generazione.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento – metodo <b>proporzionale</b>	0,0015 %
Spesa di personale – anno 2018	€ 4.893.578
n. medio dipendenti – anno 2018	76
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2016-2018)	/
Compenso Consiglio di Amministrazione	€ 35.160
Compenso Collegio Sindacale	€ 29.952
Compenso Revisore Legale o Società di Revisione	€ 19.000

### AMI Srl

E' l'Authority per il trasporto pubblico prevista dalla Legge Regionale dell'Emilia Romagna n. 30/1998 e svolge un ruolo di controllo del servizio, di indizione e gestione delle procedure di gara, nonché compiti in tema di mobilità generale. Obiettivo di AMI è quello di progettare, sviluppare e coordinare i servizi di mobilità collettiva del territorio, coniugando le esigenze degli enti locali titolari del servizio, con quelle dei fruitori (cittadini) e dei gestori (aziende).

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento – metodo <b>proporzionale</b>	40,45 %
Spesa di personale – anno 2018	€ 499.830
n. medio dipendenti – anno 2018	9
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2016-2018)	/
Compenso Consiglio di Amministrazione	€ 52.177
Compenso Collegio Sindacale	€ 14.560

## CONSORZIO FUTURO IN RICERCA (CFR)

Il Consorzio Futuro in Ricerca (CFR) è un'organizzazione non-profit, a partecipazione pubblica e privata, i cui obiettivi principali sono la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione delle risorse umane, scientifiche, tecnologiche ed economiche del territorio ferrarese. La missione del Consorzio è promuovere e sostenere la ricerca, l'innovazione e il trasferimento tecnologico, ponendosi come interlocutore privilegiato per Università, Centri di Ricerca, Enti Pubblici, Imprese Industriali, in Italia e all'estero, favorendo l'incontro tra i generatori di know-how, le organizzazioni industriali ed il mondo del lavoro.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento – metodo <b>proporzionale</b>	4,98 %
Spesa di personale – anno 2018	€ 681.534
n. medio dipendenti – anno 2018	13
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2016-2018)	/
Compenso Consiglio di Amministrazione	/
Compenso Collegio Sindacale	€ 3.500

## ACER Ferrara

L'ACER di Ferrara svolge oggi molteplici attività, tra le quali risultano prioritarie:

- la gestione di patrimoni immobiliari, tra cui gli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica (E.R.P.), la loro manutenzione nonché gli interventi di recupero e qualificazione degli stessi. La gestione si estende, inoltre, alla verifica dell'osservanza delle norme contrattuali e dei regolamenti d'uso degli alloggi e delle parti comuni dei fabbricati;
- la fornitura di servizi tecnici relativi alla programmazione, progettazione, affidamento e realizzazione di interventi edilizi o urbanistici, anche attraverso programmi complessi.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento – metodo <b>proporzionale</b>	30,31 %
Spesa di personale – anno 2018	€ 3.049.715
n. medio dipendenti – anno 2018	59
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2016-2018)	/
Compenso Consiglio di Amministrazione	€ 77.040
Compenso Collegio Sindacale	€ 21.277

## 4. LA METODOLOGIA ADOTTATA

Il consolidamento dei bilanci permette di redigere un “bilancio di gruppo” che espone la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico di un insieme di imprese considerate e rappresentate in un'unica impresa, superando così le distinte personalità giuridiche delle imprese facenti parte del gruppo. Il Bilancio Consolidato, quindi, è il documento che prevede l'aggregazione dei valori corrispondenti alle attività, alle passività e ai componenti del conto economico delle imprese controllate direttamente e indirettamente dalla controllante, utilizzando un metodo di consolidamento.

Il metodo di consolidamento consiste nella procedura di aggregazione dei valori, contenuti nei singoli bilanci delle società o enti partecipati inclusi nel perimetro di consolidamento, con il bilancio della capogruppo o controllante, così da definire in modo compiuto i risultati raggiunti dal “gruppo” nell'esercizio di riferimento. In sostanza, si tratta di individuare in che modo i valori patrimoniale ed economici di tutte le società e/o enti inclusi nel perimetro di consolidamento debbano essere “uniti” al fine di ottenere i valori patrimoniali ed economici dell'intero gruppo (perimetro di consolidamento) con riferimento ad un determinato periodo di tempo.

Il Principio contabile All. 4/4 al D.Lgs. 118/2011 “*Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato*” individua due metodi di consolidamento, in metodo integrale e il metodo proporzionale.

### 4.1 - Il metodo integrale di consolidamento

Il Comune di Ferrara, a seguito della ricognizione effettuata tra le proprie partecipazioni e nella definizione del “Gruppo Amministrazione Pubblica” ha ritenuto di adottare il cosiddetto “metodo integrale” per tutte le società/enti/fondazioni “controllate” dall'ente stesso, eccetto le altre società ed enti “partecipati” per i quali si è adottato il metodo proporzionale.

Il metodo integrale, considerando a livello teorico il “gruppo” come formato dall'ente capogruppo e dalle sue società controllate, prevede che siano sommati tra loro tutte le attività e le passività, i costi e i proventi dell'ente locale e delle società e/o enti che fanno parte dell'area di consolidamento. Naturalmente, nella sommatoria “integrale” dei valori contabili occorrerà dare evidenza della parte di “valore” attribuibile ai terzi che non fanno riferimento alla capogruppo. In particolare, nel bilancio consolidato dell'ente locale, redatto secondo il Modello “All. 11”, tale posta è evidenziata nel Patrimonio Netto in apposita voce denominata “*Patrimonio netto di competenza di terzi*”; analogamente trova evidenza anche la parte di Risultato di Esercizio Consolidato “di terzi” all'interno del Conto Economico. Nel successivo paragrafo 5.4 sono dettagliate le quote di pertinenza di terzi.

Sono state consolidate con il **metodo integrale** le seguenti società/enti:

1. Holding Ferrara Servizi Srl
2. Ferrara Tua Srl
3. AFM Farmacie Comunali Srl
4. Acosea Impianti Srl
5. Amsef Srl
6. ASP Centro Servizi alla Persona
7. Fondazione Teatro Comunale
8. Fondazione Ferrara Arte
9. Associazione Ferrara Musica
10. Istituzione dei Servizi Educativi, Scolastica e per le Famiglia

## 4.2 - Il metodo proporzionale di consolidamento

L'applicazione del metodo proporzionale prevede che i valori del bilancio dell'ente capogruppo siano sommati ai valori delle società e/o enti partecipati ma solo in proporzione alla quota di partecipazione detenuta. Quindi, non si sommano i valori complessivi come avviene con il metodo di consolidamento integrale, ma solo i valori patrimoniali attivi e passivi e i componenti positivi e negativi di reddito "pro-quota", sulla base della percentuale corrispondente alla quota di partecipazione. La stessa tecnica contabile "proporzionale" è stata adottata per le rettifiche delle operazione infragruppo.

Sono state consolidate con il metodo proporzionale le seguenti società ed enti:

1. *Cup2000 Scpa*
2. *Lepida Spa*
3. *Ami - Agenzia Mobilità Impianti Srl*
4. *Consorzio Futuro in Ricerca (CFR)*
5. *Acer Ferrara*

## 4.3 - Le fasi operative del processo di consolidamento

A seguito dell'approvazione della Delibera di Giunta che definisce gli elenchi delle società/enti rientranti nel "Gruppo Amministrazione Pubblica" e nel "perimetro di Consolidamento", l'ente capogruppo, in ottemperanza alle indicazioni contenute nel relativo principio contabile, ha provveduto a comunicare l'esito della ricognizione alle singole società, attuando così una prima informativa in merito all'operazione contabile da attuare. In questo modo si è ottenuto, già al termine dell'anno 2015, il coinvolgimento dei singoli amministratori e direttori delle società al fine di avviare una collaborazione attiva e trasversale.

Nel corso dell'anno 2016, in previsione della predisposizione di questo nuovo documento contabile, l'Ente ha promosso alcuni incontri operativi preliminari tra il Direttore Operativo e i direttori/uffici contabili delle società, allo scopo di analizzare i propri prospetti di Stato Patrimoniale e Conto Economico, così come approvati in base alle diverse normative vigenti. Al fine di conoscere ad approfondire i criteri di valutazione delle poste contabili in termini economici, finanziari e patrimoniali, il Comune di Ferrara si è fatto promotore ed ha organizzato un corso di formazione sui Principi Contabili Nazionali (OIC) tenuto da un professionista di Ferrara, allargando l'invito ai responsabili finanziari di ASP Centro Servizi alla Persona e dell'Istituzione Servizi Educativi.

E' necessario rilevare che gli enti in consolidamento predispongono i propri prospetti di bilancio secondo normative e regole contabili diverse. Pertanto, il processo di consolidamento comporta una elevata complessità metodologica. Nello specifico, nel Comune di Ferrara si sono riscontrate diverse fattispecie:

- *contabilità economico-patrimoniale derivata dalla contabilità finanziaria con carattere autorizzatorio per l'ente capogruppo e la sua Istituzione;*
- *contabilità economico-patrimoniale secondo le norme del Codice Civile e i principi contabili OIC per le società del gruppo Holding Ferrara Servizi, Cup2000 Scpa, Lepida Spa, Ami Srl, Consorzio Futuro in Ricerca, Acer Ferrara e le Fondazioni Teatro Comunale, Fondazione Ferrara Arte ed Associazione Ferrara Musica;*
- *contabilità economico-patrimoniale secondo le normative contabili adottate dalla Regione Emilia Romagna per ASP Centro Servizi alla Persona.*

Come previsto dall'art. 11, comma 8 del D.Lgs. 118/2011, l'ente capogruppo ha provveduto, con propria deliberazione di Consiglio Comunale n. 7/28981/2019 del 08.04.2019, ad approvare il Rendiconto Consolidato con la propria "Istituzione per i Servizi Educativi, Scolastici e per le Famiglie" contestualmente al Rendiconto Consuntivo 2018.

A seguito dell'approvazione dei bilanci consuntivi 2018 delle singole società/enti/fondazioni, avvenuti nel periodo aprile-giugno 2019, l'ente capogruppo ha proceduto a raccogliere i dati contabili dagli enti in consolidamento, con specifica richiesta da un lato, di ricondurre i propri valori di bilancio

secondo gli schemi predisposti dal D.Lgs. 118/2011 e dall'altro, di evidenziare le partite infragruppo intercorrenti tra tutti gli enti rientranti nel perimetro.

#### 4.4 – I criteri metodologici adottati

Vista la complessità nell'effettuare il raccordo tra i diversi prospetti contabili, al fine di procedere al consolidamento, l'ente ha adottato alcuni criteri metodologici che, seppur in parte semplificativi, non influiscono sulla corretta applicazione dei principi di chiarezza e veridicità con cui è rappresentato il bilancio consolidato, in analogia con i criteri adottati per gli anni precedenti.

- Il Bilancio Consolidato 2018, qui analizzato, è stato elaborato partendo dalle risultanze contabili evidenziate nel Rendiconto Consolidato con la propria "Istituzione per i Servizi Educativi, Scolastici e per le Famiglie", già approvato nel mese di aprile 2019.
- Per le società afferenti al gruppo di Holding Ferrara Servizi Srl si è provveduto a consolidare il bilancio consolidato di gruppo, redatto dalla società ai soli scopi conoscitivi e per finalità di pianificazione strategia/controllo del gruppo. Pertanto, pur traducendosi in una semplificazione metodologica, non si dà evidenza specifica, in questa relazione, delle poste infragruppo rettificate tra le stesse società, in quanto già operate dalla Holding stessa;
- I componenti straordinari del Conto Economico Consolidato si riferiscono alle sole poste contabili di costo e provento iscritte dal Comune di Ferrara, Istituzione Servizi Educativi e ASP Centro Servizi alla Persona, in quanto le società, gli enti e le fondazioni hanno iscritto le componenti straordinarie nelle voci A) e B) della gestione caratteristica, in attuazione della riforma degli OIC e del D.Lgs. 139/2015. Pertanto si è proceduto ad una sommatoria integrale delle poste di bilancio, non procedendo a nessuna rettifica;
- Le partite infragruppo con importo minore di € 100,00 non sono state oggetto di rettifica, in quanto ritenute irrilevanti rispetto ai complessivi valori del consolidato;
- Le rettifiche delle operazioni infragruppo tra le società consolidate con metodo proporzionale, in assenza di una specifica giurisprudenza in materia, sono state effettuate applicando il metodo proporzionale per la sola parte di importo coincidente;
- Non essendo pervenuta la documentazione richiesta a Cup2000 Scpa per la redazione del documento, si è proceduto comunque a consolidare i valori contabili del Bilancio di esercizio 2018 approvato, applicando il metodo proporzionale. Di conseguenza, tenuto conto degli importi proporzionali esigui, non si è proceduto ad effettuare nessuna rettifica infragruppo con Lepida SpA, unica società del "Gruppo" con cui Cup2000 Scpa ha avuto operazioni contabili nell'anno 2018.

## 5. LE OPERAZIONI DI CONSOLIDAMENTO

Il processo di consolidamento tra società comporta una serie di rettifiche da effettuare al fine di illustrare correttamente i valori economici, patrimoniali e finanziari dell'intero gruppo.

Come già accennato, l'adozione del metodo integrale presuppone una serie di valutazioni e rettifiche, in particolare:

- 1) Valorizzazione delle partecipazioni;
- 2) Rettifica delle partite infragruppo con la capogruppo;
- 3) Rettifica delle partite infragruppo tra gli stessi enti e società (esclusa la capogruppo);
- 4) Il calcolo della pertinenza di terzi, nel caso di adozione del metodo integrale ma in presenza di enti soci minoritari.

### 5.1 – La valorizzazione delle partecipazioni

Tra le operazioni infragruppo, particolare attenzione va posta ai valori delle partecipazioni. Occorre perciò imputare correttamente a bilancio le differenze tra i valori contabili delle partecipazioni indicate nel bilancio dell'ente locale (Immobilizzazioni finanziarie) e la corrispondente frazione di patrimonio netto degli enti e società/enti oggetto di consolidamento. Da questa operazione possono emergere differenze positive o negative, che dovranno trovare riscontro nello Stato Patrimoniale in apposite voci contabili.

Il Comune di Ferrara ha valutato le proprie partecipazioni finanziarie (Stato Patrimoniale Attivo – Immobilizzazioni finanziarie) con il criterio del patrimonio netto, rapportato alla percentuale di partecipazione detenuta direttamente. L'operazione è stata attuata al termine dell'esercizio 2018, in base agli ultimi bilanci di esercizio approvati dalle società (ovvero al 31/12/2017).

Il consolidamento della corrispondente frazione di patrimonio netto delle società fa riferimento, invece, ai valori risultanti al 31/12/2018. Pertanto, nel processo di consolidamento (ovvero di rettifica del valore delle partecipazioni) si genera inevitabilmente una differenza, dovuta al diverso periodo temporale di riferimento della valutazione nella partecipazione.

La capogruppo ha pertanto provveduto ad evidenziare le differenze di consolidamento iscrivendo una apposita *“Riserva da consolidamento”* tra le voci di Patrimonio Netto, che raccoglie il maggior valore di patrimonio netto delle società/enti registrato nel 2018 rispetto al 2017 (come invece valorizzato nell'Attivo patrimoniale). Tale operazione è stata effettuata per le partecipazioni in Holding Ferrara Servizi Srl, Ferrara Tua Srl, Acosea Impianti Srl, AFM Farmacie Comunali Srl, Amsef Srl, Cup2000 Scpa, Lepida Spa, ASP Centro Servizi alla Persona, Fondazione Teatro Comunale, Fondazione Ferrara Arte, Associazione Ferrara Musica, Ami Srl, CFR e Acer Ferrara.

Queste differenze scaturiscono inevitabilmente a causa del non allineamento delle tempistiche di approvazione dei bilanci tra gli enti locali e le società stesse. L'approvazione dei prospetti di Stato Patrimoniale e Conto Economico dell'ente capogruppo, infatti, è fissata al 30/04/n+1, termine entro il quale, di norma, non sono ancora approvati i bilanci delle singole società/fondazioni.

La *“Riserva da consolidamento”* iscritta nello Stato Patrimoniale - Passivo è pari a € 3.296.036.



## **5.2 – Le partite infragruppo tra il Comune di Ferrara e gli enti in consolidamento**

### **5.2.1 – Istituzione per i Servizi Educativi, Scolastici e per le Famiglie**

Il Comune di Ferrara, in occasione dell'approvazione del Rendiconto Consuntivo 2018 (deliberazione n. 7/28981/2019 del 08.04.2019), ha provveduto ad approvare il Bilancio Consolidato con la propria Istituzione per i Servizi Educativi, Scolastici e per le Famiglie, così come previsto dall'art. 11, comma 8 del D.Lgs. 118/2011.

Di seguito, ai fini di una migliore chiarezza espositiva, si dà evidenza delle procedure di consolidamento adottate con l'Istituzione.

Dall'analisi dei rispettivi prospetti approvati dal Consiglio Comunale, al fine di effettuare il consolidamento delle voci di bilancio, emerge l'esigenza di apportare alcune rettifiche metodologiche al fine di fornire, a scopo informativo, un veritiero quadro economico, finanziario e patrimoniale. In particolare, oltre alla necessaria elisione delle operazioni infragruppo, si è ritenuto di dover procedere ad ulteriori correzioni di "pre-consolidamento", al fine di non duplicare ulteriormente Ricavi/Costi e Crediti/Debiti. Nello specifico:

1. I trasferimenti derivanti dal Fondo Sociale Regionale per progettualità educative, che il Comune incassa dalla Regione e trasferisce all'Istituzione Scolastica, sono eliminati come costo e come provento nel Conto Economico del Comune di Ferrara, e mantenuti come voci specifiche di provento e costo nel prospetto dell'Istituzione Scolastica, al fine di dare migliore chiarezza informativa dei componenti negativi della gestione;
2. Il Costo del Personale rappresentato nel Conto Economico dell'Istituzione Scolastica, è stato eliminato in quanto già ricompreso nella corrispondente voce del conto economico del Comune di Ferrara. Il costo, sostenuto effettivamente dall'ente capogruppo in quanto personale educativo comunale, è stato evidenziato nel prospetto ufficiale di Conto Economico approvato dall'Istituzione Scolastica (e "contropartitato" come voce di ricavo nei trasferimenti erogati dal Comune) al fine di evidenziare l'andamento complessivo della gestione dei servizi educativi.
3. Il Costo sostenuto per le cosiddette "Spese Generali" (utenze, assicurazioni, ecc) rappresentato nel Conto Economico dell'Istituzione Scolastica, è stato eliminato in quanto già ricompreso nella corrispondente voce del conto economico del Comune di Ferrara. Il costo, sostenuto effettivamente dall'ente capogruppo, è evidenziato nel prospetto ufficiale approvato dall'Istituzione Scolastica (e "contropartitato" come voce di ricavo nei trasferimenti erogati dal Comune) al fine di evidenziare l'andamento complessivo della gestione dei servizi educativi.

Per quanto riguarda i punti 2 e 3, si è inoltre proceduto ad eliminare le voci di credito e debito generate dalle scritture finanziarie tra le "partite di giro" effettuate dall'Istituzione Scolastica, al fine di non "sopravvalutare" le singole voci.

	COMUNE DI FERRARA		ISTITUZIONE PER I SERVIZI EDUCATIVI		
OPERAZIONE	IMPORTO	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	VOCE DI BILANCIO	DIFF
Spese per il personale	/	/	10.104.876,41	C II 4 c - Altri Crediti - altri	
	/	/	10.104.876,41	D 5 d - Altri Debiti - altri	
	/	/	10.104.876,41	A 3 a - Proventi da trasferimenti e contributi - Proventi da trasferimenti correnti	
	/	/	10.104.876,41	B 13 - Personale	
Spese generali	/	/	2.236.159,11	C II 4 c - Altri Crediti - altri	
	/	/	2.236.159,11	D 5 d - Altri Debiti - altri	
	/	/	2.236.159,11	A 3 a - Proventi da trasferimenti e contributi - Proventi da trasferimenti correnti	
	/	/	2.236.159,11	B 10 - Prestazioni di servizi	
Contributo per spese di funzionamento	1.300.000,00	D 4 e - Debiti per trasferimenti e contributi - altri soggetti	1.300.000,00	C II 2 a - Crediti per Trasferimenti e Contributi verso Amministrazioni Pubbliche	
	4.800.000,00	B 12 a - Trasferimenti e contributi - Trasferimenti correnti	4.800.000,00	A 3 a - Proventi da trasferimenti e contributi - Proventi da trasferimenti correnti	
Contributo per spese di manutenzione	6.320,95	D 2 - Risconti attivi	6.320,95	E II 3 - Altri risconti passivi	
	<b>6.320,95</b>	<b>D 2 - Risconti attivi</b>			
	6.320,95	B 12 a - Trasferimenti e contributi - Trasferimenti correnti			
	3.679,05	B 12 a - Trasferimenti e contributi - Trasferimenti correnti	3.679,05	A 3 a - Proventi da trasferimenti e contributi - Proventi da trasferimenti correnti	
Consolidamento fondo sociale locale	214.500,00	B 12 a - Trasferimenti e contributi - Trasferimenti correnti			
	214.500,00	A 3 a - Proventi da trasferimenti e contributi - Proventi da trasferimenti correnti			
	214.500,00	D 4 e - Debiti per trasferimenti e contributi - altri soggetti			
	214.500,00	C II 2 a - Crediti per Trasferimenti e Contributi verso Amministrazioni Pubbliche			
Ripartizione risorse fondo sociale regionale	145.999,80	A 3 a - Proventi da trasferimenti e contributi - Proventi da trasferimenti correnti	/	/	
	145.999,80	B 12 a - Trasferimenti e contributi - Trasferimenti correnti	/	/	
Trasferimento per trasferte personale - Progetto Erasmus	6.000,00	A 3 a - Proventi da trasferimenti e contributi - Proventi da trasferimenti correnti	6.000,00	B 12 a - Trasferimenti e contributi - Trasferimenti correnti	
Profetto eterovalutazione dei servizi educativi	3.737,86	A 8 - Altri ricavi e proventi	3.737,86	B 12 a - Trasferimenti e contributi - Trasferimenti correnti	
Trasferimento per trasferte convegno nazionale Nidi	1.000,00	A 8 - Altri ricavi e proventi	1.000,00	B 12 a - Trasferimenti e contributi - Trasferimenti correnti	

TOT.RETTIFICHE C.E. **4.799.262,14**  
TOT.RETTIFICHE S.P. **1.287.358,10**

**4.792.941,19**  
**1.293.679,05**

**6.320,95**  
**-6.320,95**

## 5.2.2 – Società afferenti al Gruppo Holding Ferrara Servizi Srl

Si riportano, di seguito, i dettagli delle rettifiche infragruppo tra il Comune di Ferrara e le singole società del gruppo “Holding”.

### a) v/Holding Ferrara Servizi

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA			HOLDING FERRARA SERVIZI SRL			DIFF.
	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	
Fitto per Immobile di V.Maverna	157.000	B11	Utilizzo beni di terzi	157.000	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	
	13.083	E1	Ratei passivi	13.083	CII2a	Crediti per trasferimenti e contributi - verso amministrazioni pubbliche	
Distribuzione utile di esercizio conseguito nel 2017	900.000	C19a	Proventi finanziari - da società controllate	900.000	AIIa	Riserve - da risultato economico di esercizi precedenti	
Riaddebito imposta di registro per locazione immobile Via Maverna	/	/		785	B18	Oneri diversi di gestione	
50 % Penalità per sinistri (convenzione)	2.608	A8	Altri ricavi e proventi diversi	2.608	B18	Oneri diversi di gestione	
Rinnovo convenzione gestione richieste risarcimento danni	996	A8	Altri ricavi e proventi diversi	996	B18	Oneri diversi di gestione	
IMU	5.227	A1	Proventi da tributi	5.227	B18	Oneri diversi di gestione	
TOT. RETTIFICHE C.E.	751.831			-148.169			900.000
TOT. RETTIFICHE S.P.	13.083			-886.917			900.000

### b) v/AFM Farmacie Comunali Ferrara Srl

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA			AFM FARMACIE COMUNALI SRL			DIFF.
	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	
Acquisto prodotti farmaceutici di primo soccorso	117	B9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	117	A4b	Ricavi della vendita di beni	
Canone esercizio farmacie - anno 2018	589.862	CII3	Crediti verso clienti ed utenti	589.862	D4b	Debiti per trasferimenti e contributi - v/altra amministrazioni pubbliche	
	589.862	A4b	Ricavi dalla vendita di beni	589.862	B11	Utilizzo beni di terzi	
Canone esercizio farmacie - anni precedenti	595.535	CII3	Crediti verso clienti ed utenti	595.535	D4b	Debiti per trasferimenti e contributi - v/altra amministrazioni pubbliche	
Affitto sede Corso Portamare	7.884	A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	7.884	B11	Utilizzo beni di terzi	
Passi Carrai - Ica - diritti autorizzazioni	341	A1	Proventi da tributi	341	B18	Oneri diversi di gestione	
Imposta di pubblicità	4.531	A1	Proventi da tributi	4.531	B18	Oneri diversi di gestione	
IMU	33.096	A1	Proventi da tributi	33.096	B18	Oneri diversi di gestione	
TOT. RETTIFICHE C.E.	635.597			635.597			0
TOT. RETTIFICHE S.P.	1.185.397			1.185.397			0

**c) v/Acosea Impianti Srl**

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA			ACOSEA IMPIANTI SRL			DIFF.
	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	
Rimborso personale in comando - anno 2017	83.235	A8	Altri ricavi e proventi diversi	83.235	B10	Prestazioni di servizi	
	83.235	CII4c	Altri Crediti - altri	83.235	D4b	Debiti per trasferimenti e contributi - v/altra amministrazioni pubbliche	
Dividenti - utile d'esercizio 2017	6.500	C19b	Proventi da partecipazioni - da società partecipate	6.500	AIIa	Riserve - da risultato economico di esercizi precedenti	
COSAP	51.603	A1	Proventi da tributi	51.603	B18	Oneri diversi di gestione	
TOT.RETTIFICHE C.E.	141.338			134.838			6.500
TOT. RETTIFICHE S.P.	83.235			83.235			0

**d) v/Amsef Srl**

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA			AMSEF SRL			DIFF.
	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	
Corone per commemorazione	120	B9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	120	A4b	Ricavi della vendita di beni	
Comodato d'uso oneroso via F. Mortara	80.963	A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	80.963	B11	Utilizzo beni di terzi	
ICA	2.243	A1	Proventi da tributi	2.243	B18	Oneri diversi di gestione	
ZTL	200	A1	Proventi da tributi	200	B18	Oneri diversi di gestione	
IMU	7.563	A1	Proventi da tributi	7.563	B18	Oneri diversi di gestione	
COSAP	37	A1	Proventi da tributi	37	B18	Oneri diversi di gestione	
TOT.RETTIFICHE C.E.	90.885			90.885			0
TOT. RETTIFICHE S.P.	0			0			0

## e) v/Ferrara Tua Srl

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA			FERRARA TUA SRL			DIFF.
	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	
Contratto di Servizio per Disinfezione, Derattizzazione, Disinfestazione	323.875	B10	Prestazioni di servizi	323.874	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	
	80.969	D2	Debiti verso fornitori	80.969	CI2a	Crediti per trasferimenti e contributi - verso amministrazioni pubbliche	
Servizio funebre per indigenti	15.160	B10	Prestazioni di servizi	15.160	A8	Altri ricavi e proventi diversi	
	3.790	D2	Debiti verso fornitori	3.790	CI2a	Crediti per trasferimenti e contributi - verso amministrazioni pubbliche	
Contratto di servizio per gestione camera obitoriale	92.213	B10	Prestazioni di servizi	92.213	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	
Contratto di servizio per il Verde Pubblico + manutenzione parco urbano e percorsi ciclopedonali	2.088.752	B10	Prestazioni di servizi	2.088.752	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	
	705.555	D2	Debiti verso fornitori	705.555	CI2a	Crediti per trasferimenti e contributi - verso amministrazioni pubbliche	
	178.265	D2	Risconti attivi	178.265	A4C	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	
Contratto di servizio per gestione cimiteriale e ara crematoria	81.967	B10	Prestazioni di servizi	81.967	A8	Altri ricavi e proventi diversi	
Contratto di servizio per la gestione della sosta 2018	832.195	A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	832.195	B11	Utilizzo beni di terzi	
	187.689	CI13	Crediti verso clienti ed utenti	187.689	D4b	Debiti per trasferimenti e contributi - altre amministrazioni pubbliche	
Cauzione a garanzia di contratti di concessione	13.329	D5d	Altri debiti - altri	13.329	CI2a	Crediti per trasferimenti e contributi - verso amministrazioni pubbliche	
Progetto Area Urbana centro città	3.279	B10	Prestazioni di servizi	3.279	A8	Altri ricavi e proventi diversi	
	3.279	D5d	Altri debiti - altri	3.279	CI2a	Crediti per trasferimenti e contributi - verso amministrazioni pubbliche	
Fitti per immobili di Via Kennedy e via Darsena	27.216	A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	27.216	B11	Utilizzo beni di terzi	
Tari, IMU, Passi carrai, Varie	2.591	A1	Proventi da tributi	2.591	B18	Oneri diversi di gestione	
ZTL	984	A8	Altri ricavi e proventi diversi	984	B18	Oneri diversi di gestione	
TOT. RETTIFICHE C.E.		1.742.259		1.920.523			-178.265
TOT. RETTIFICHE S.P.		427.639		605.903			-178.265

### 5.2.3 - CUP2000 Scpa

Non si rilevano partite infragruppo del Comune di Ferrara nei confronti di Cup2000 Scpa.

### 5.2.4 - LEPIDA Spa

(Consolidamento proporzionale allo 0,0015%)

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA				LEPIDA SPA				DIFF.
	IMPORTO	% proporz	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	%proporz	COD	VOCE DI BILANCIO	
Prestazioni di servizi vari (Rete man, servizi CN-ER, Radiocomunicazione Polizia Municipale, Data center specialistico, protezione dati personali (DPO), Bundle unico)	126.906	2	B10	Prestazioni di servizio	126.906	2	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	
	19.008	0	D2	Debiti verso fornitori	19.008	0	CI13	Crediti v/clienti e utenti	
Concessione utilizzo torre civica	244	0	A8	Altri ricavi e proventi diversi	244	0	B9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	
	4.256	0	EI13	Altri risconti passivi	4.256	0	D2	Risconti attivi	
	4.246	0	EI13	Altri risconti passivi					
	4.256	0	A8	Altri ricavi e proventi diversi					
TOT. RETTIFICHE C.E.		122.406	2		126.662	2			-4.256
TOT. RETTIFICHE S.P.		27.510	0		23.264	0			4.246

## 5.2.5 - AGENZIA MOBILITÀ IMPIANTI FERRARA Srl

(Consolidamento proporzionale allo 40,45%)

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA				AMISRL				DIFF.
	IMPORTO	% PROPORZ	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	% PROPORZ	COD	VOCEDI BILANCIO	
Contributo per progetto Polis	19.400	7.847	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	19.400	7.847	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	
	19.400	7.847	D4d	Debiti per trasferimenti e contributi - imprese partecipate	19.400	7.847	CII4c	Altri Crediti - altri	
Trasferimento quota 2017 in convenzione	40.450	16.362	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	40.450	16.362	A8	Altri ricavi e proventi diversi	
Accordo di programma servizi minimi ferroviari - Trasferimento TPL	33.1050	133.910	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	331.050	133.910	A4c	Altri ricavi e proventi diversi	
					33.105	13.391	CII4c	Altri Crediti - altri	
Servizio collegamento Unife - Biotecnologie					10.000	4.045	A4c	Altri ricavi e proventi diversi	
					10.000	4.045	CII4c	Altri Crediti - altri	
Convenzione obiettivi PUMS e Polis	59.600	24.108	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	59.600	24.108	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	
	59.600	24.108	D4d	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	59.600	24.108	CII4c	Altri Crediti - altri	
Rimborso personale comandato	32.577	13.177	B18	Oneri diversi di gestione	32.577	13.177	A8	Altri ricavi e proventi diversi	
	32.577	13.177	D5d	Altri debiti - altri	32.577	13.177	CII4c	Altri Crediti - altri	
Distribuzione dividendo - utile d'esercizio 2017	137.500	55.619	C19b	Proventi da partecipazioni - da società partecipate	137.500	55.619	Alla	Riserve - da risultato economico di esercizi precedenti	
	137.500	55.619	CII4c	Altri crediti - altri	137.500	55.619	D5d	Altri debiti - altri	
Imu	34.817	14.083	A1	Proventi da tributi	34.817	14.083	B18	Oneri diversi di gestione	
TOT.RETTIFICHE C.E.	310.760	125.702			448.260	181.321			-137.500
TOT. RETTIFICHE S.P.	-25.923	-10.486			17.182	6.950			-43.105

## 5.2.6 - CONSORZIO FUTURO IN RICERCA

(Consolidamento proporzionale allo 4,98%)

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA				CONSORZIO FUTURO IN RICERCA				DIFF.
	IMPORTO	% PROPORZ	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	% PROPORZ	COD	VOCEDI BILANCIO	
Progetto formativo Poular Financial Reporting	11.459	571	B10	Prestazioni di servizi	11.459	571	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	
	6.500	324	D4d	Debiti per trasferimenti e contributi - imprese partecipate	6.500	324	CI13	Crediti verso clienti ed utenti	
Servizio Assistenza attività Workpackages - progetto HICAPS	7.320	365	B10	Prestazioni di servizi	7.320	365	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	
Quota annuale fondo di gestione	1.000	50	B10	Prestazioni di servizi	1.000	50	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	
Progetti formativi su temi salute e confort luoghi di lavoro	6.058	302	B10	Prestazioni di servizi	6.058	302	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	
	1.910	95	D2	Debiti verso fornitori	1.910	95	CI13	Crediti verso clienti ed utenti	
Allestimento arredi Porta Paola	10.000	498	BIII22.7	Altre immobilizzazioni materiali - Mobili e arredi	10.000	498	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	
	10.000	498	D2	Debiti verso fornitori	10.000	498	CI13	Crediti verso clienti ed utenti	
Proventi da utilizzo Castello Estense	3.941	196	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	3.941	196	B11	Utilizzo beni di terzi	
Proventi per biglietti Palazzina Marfisa	400	20	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	400	20	B9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	
TOT.RETTIFICHE C.E.	21.497	1.071			31.496	1.569			-10.000
TOT. RETTIFICHE S.P.	8.410	419			18.410	917			-10.000

## 5.2.7 – ASP Centro Servizi alla Persona di Ferrara

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA			ASP CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA			DIFF.
	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	
Contributo ordinario per attività previste dal Contratto di Servizio - Anno 2018	7.500.000	B10	Prestazioni di servizi	7.500.000	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	
	625.000	D2	Debiti verso fornitori	625.000	D1	Ratei attivi	
Rimborso personale in comando	214.706	D5d	Altri debiti - altri	214.706	CI12a	Crediti per trasferimenti e contributi - verso amministrazioni pubbliche	
Contributi per l'attuazione progettualità diverse a carattere sociale	660.580	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	95.744	A8	Altri ricavi e proventi diversi	
	15.000	B10	Prestazioni di servizi	1.569.432	A3a	Proventi da trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	
	989.596	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti				
	989.596	E1	Ratei passivi				
	919.551	D4b	Debiti per trasferimenti e contributi altre amministrazioni pubbliche	1.575.866	CI12a	Crediti per trasferimenti e contributi - verso amministrazioni pubbliche	
IMU / TARI	81.686	A1	Proventi tributari	81.686	B18	Oneri diversi di gestione	
TOT.RETTIFICHE C.E.	9.083.490			9.083.490			0
TOT. RETTIFICHE S.P.	2.748.852			2.415.572			333.281

## 5.2.8 – ACER Ferrara

(Consolidamento proporzionale al 30,31%)

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA				ACER FERRARA				DIFF.
	IMPORTO	% PROPORZ	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	% PROPORZ	COD	VOCE DI BILANCIO	
Competenze tecniche per lavori vari in Via G.Casazza - V.Grosoli	62.161	18.841	BIII22.2	Fabbricati ad uso abitativo	62.161	18.841	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	
Competenze tecniche per Convenzione controlli edilizi, ecc	30.000	9.093	B10	Prestazioni di servizi	30.000	9.093	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	
	60.000	18.186	D2	Debiti verso fornitori	60.000	18.186	CI13	Crediti verso clienti ed utenti	
Competenze tecniche per lavori "Palazzina Comando Vigili"	89.525	27.135	BIII22.2	Fabbricati ad uso abitativo	89.525	27.135	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	
Competenze tecniche per intervento Via G.Casazza e V.Grosoli - riparazione danni sima	72.373	21.936	BIII22.2	Fabbricati ad uso abitativo	72.373	21.936	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	
Competenze tecniche per lavori Via Labriola e via Saba	36.016	10.917	BIII22.2	Fabbricati ad uso abitativo	36.016	10.917	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	
	36.016	10.917	D2	Debiti verso fornitori	36.016	10.917	CI13	Crediti verso clienti ed utenti	
Compenso Gestione Fondo Grattacielo - anno 2018 - Trasferimento ad Acer	10.937	3.315	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	10.937	3.315	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	
	10.937	3.315	D4e	Debiti per trasferimenti e contributi - altri soggetti	10.937	3.315	CI13	Crediti verso clienti ed utenti	
Compenso gestione grattacielo sicuro 2018	168	51	B10	Prestazioni di servizi	168	51	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	
	168	51	D2	Debiti verso fornitori	168	51	CI13	Crediti verso clienti e utenti	
Progetto Welfare generativo - trasferimento	8.000	2.425	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	8.000	2.425	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	
	8.000	2.425	D4b	Debiti per trasferimenti e contributi - altre amministrazioni pubbliche	8.000	2.425	CI13	Crediti verso clienti e utenti	
Canoni per alloggi Via Putinati e Via Bentivoglio	26.727	8.101	A4a	Proventi derivanti dalla gestione di beni	26.727	8.101	B18	Oneri diversi di gestione	
	26.727	8.101	CI13	Crediti verso clienti ed utenti	26.727	8.101	D5d	Altri debiti - altri	
Canoni per alloggi Via G.Bianchi	79.894	24.216	A4a	Proventi derivanti dalla gestione di beni	79.894	24.216	B18	Oneri diversi di gestione	
	79.894	24.216	CI13	Crediti verso clienti ed utenti	79.894	24.216	D5d	Altri debiti - altri	
Canoni Via M.M.Boiardo e Corso Porta Mare	14.007	4.246	A4a	Proventi derivanti dalla gestione di beni	14.007	4.246	B18	Oneri diversi di gestione	
	14.007	4.246	CI13	Crediti verso clienti ed utenti	14.007	4.246	D5d	Altri debiti - altri	
TOT.RETTIFICHE C.E.	-71.523	-21.679			188.552	57.150			-260.075
TOT. RETTIFICHE S.P.	-265.581	-80.498			-5.507	-1.669			-260.075

## 5.2.9 – Fondazione Teatro Comunale

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA			FONDAZIONE TEATRO COMUNALE			DIFF.
	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	
Trasferimento alla Fondazione Teatro per funzionamento	1.440.000	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	1.440.000	A8	Altri ricavi e proventi diversi	
Progetto Giardino Creativo	25.000	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	25.000	A8	Altri ricavi e proventi diversi	
	25.000	D4e	Debiti per trasferimenti e contributi - altri soggetti	25.000	CII2a	Crediti per trasferimenti e contributi verso pubbliche amministrazioni	
Contributo promozione MyFe card - calendario stagioni	3.100	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	3.100	A8	Altri ricavi e proventi diversi	
	3.100	D4e	Debiti per trasferimenti e contributi - altri soggetti	3.100	CII2a	Crediti per trasferimenti e contributi verso pubbliche amministrazioni	
Progetto GA-ER	21.720	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	21.720	A8	Altri ricavi e proventi diversi	
	4.280	D2	Risconti attivi	4.280	EII3	Altri risconti passivi	
	4.280	D2	Risconti attivi				
	4.280	B12A	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti				
				11.069	A8	Altri ricavi e proventi diversi	
Contributo per progetto teatrale in ambito sociale (LST)				5.000	A8	Altri ricavi e proventi diversi	
				5.000	CII4c	Altri crediti - altri	
Recupero spese telefoniche anno 2018	3.304	A8	Altri ricavi e proventi diversi	3.304	B10	Prestazioni di servizi	
	3.304	CII4c	Altri crediti - altri	3.304	D5d	Altri debiti - altri	
Recupero spese telefoniche anni precedenti	3.908	CII4c	Altri crediti - altri	3.908	D5d	Altri debiti - altri	
Rimborso emolumenti personale	42.818	A8	Altri ricavi e proventi diversi	42.818	B10	Prestazioni di servizi	
	83.490	CII4c	Altri crediti - altri	83.490	D5d	Altri debiti - altri	
Diritti di affissione - anno 2018	1.977	A1	Proventi da tributi	1.977	B10	Prestazioni di servizi	
	129	EII3	Altri risconti passivi	129	D2	Risconti attivi	
	129	EII3	Altri risconti passivi				
	129	A1	Provanti da tributi				
Diritti di affissione - anno 2017				512	B10	Prestazioni di servizi	
TOT. RETTIFICHE C.E.	1.445.872			1.457.278			-11.406
TOT. RETTIFICHE S.P.	70.903			61.752			9.151



## 5.2.10 – Fondazione Ferrara Arte

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA			FONDAZIONE FERRARA ARTE			DIFF.
	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	
Contratti estimatori bookshop Museo della Cattedrale	2.833	B10	Prestazioni di servizi	2.833	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	
	1.314	D5d	Altri debiti - altri	1.314	CI13	Crediti verso clienti ed utenti	
Progetto miglioramento servizi turistici nell'area urbana e dei servizi di informazione turistica web based	2.459	B10	Prestazioni di servizi	2.459	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	
Progetto marketing e promozione del segmento Ferrara città ebraica	820	B10	Prestazioni di servizi	820	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	
	820	D5d	Altri debiti - altri	820	CI13	Crediti verso clienti ed utenti	
Contributo per la realizzazione delle attività programmate dalla Fondazione	867.540	B12A	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	867.540	A8	Altri ricavi e proventi diversi	
	9.800	D2	Risconti attivi	9.800	EI13	Altri risconti passivi	
	9.800	D2	Risconti attivi				
	9.800	B12A	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti				
	227.340	D4e	Debiti per trasferimenti e contributi - altri soggetti	227.340	CI14c	Altri crediti - altri	
	7.000	D2	Risconti attivi	7.000	A8	Altri ricavi e proventi diversi	
	2.827	D2	Risconti attivi	2.827	A8	Altri ricavi e proventi diversi	
Progetto Artisti al Verdi - contributo regionale	16.393	B10	Prestazioni di servizi	16.393	A8	Altri ricavi e proventi diversi	
Promozione ed incremento attrattività turistica e progetto Centro storico mappatura sale	8.197	B10	Prestazioni di servizi	8.197	A8	Altri ricavi e proventi diversi	
	1.639	D5d	Altri debiti - altri	1.639	CI14c	Altri crediti - altri	
Vendita cataloghi e merci	573	A4b	Ricavi dalla vendita di beni	573	B9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	
	1	CI13	Crediti verso clienti ed utenti	1	D2	Debiti verso fornitori	
Diritti di affissione	1.738	EI13	Altri risconti passivi	1.738	B10	Prestazioni di servizi	
<b>TOT.RETTIFICHE C.E.</b>	<b>907.468</b>			<b>905.757</b>			<b>1.711</b>
<b>TOT. RETTIFICHE S.P.</b>	<b>211.512</b>			<b>221.312</b>			<b>-9.800</b>

### 5.2.11 – Associazione Ferrara Musica

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA			ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA			DIFF.
	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	
Trasferimento per quota associativa	200.000	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	200.000	A8	Altri ricavi e proventi diversi	
Trasferimento per contributo EUYO	200.000	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	200.000	A8	Altri ricavi e proventi diversi	
Diritti di affissione per concerti - anno 2018	2.034	A1	Proventi da tributi	2.034	B10	Prestazioni di servizi	194
	97	ElI3	Altri risconti passivi	97	D2	Risconti attivi	
	97	ElI3	Altri risconti passivi				
	97	A1	Proventi da tributi				
Diritti di affissione per concerti - anno 2017	631	ElI3	Altri risconti passivi	631	B10	Prestazioni di servizi	631

TOT.RETTIFICHE C.E. 397.869  
TOT. RETTIFICHE S.P. 194

397.335  
97

534  
97

### 5.3 – Le partite infragruppo tra gli enti del perimetro di consolidamento

Nel processo di consolidamento intrapreso dal Comune di Ferrara non si è tenuto conto delle operazioni infragruppo tra le stesse società afferenti al Gruppo “Holding Ferrara Servizi”, in quanto la società capogruppo, procedendo a redigere un proprio consolidato a scopo informativo, ha già effettuato i dovuti correttivi.

Pertanto, i prospetti di Stato Patrimoniale e Conto economico “consolidati” forniti da Holding Ferrara Servizi Srl sono già depurati dalle partite infragruppo tra le società stesse.

Di seguito, si dà evidenza delle operazioni infragruppo intercorse nell’anno 2018 tra le società – fondazioni – enti – associazioni rientranti nel perimetro di consolidamento dell’amministrazione comunale, per le quali si è apportata la corrispondente elisione:

OPERAZIONE	FONDAZIONE FERRARA ARTE		ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA	
	IMPORTO	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	VOCE DI BILANCIO
Quota associativa 2018	500	B 18 - Oneri diversi di gestione	500	A 8 - Altri ricavi e proventi diversi

OPERAZIONE	ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA		FONDAZIONE TEATRO COMUNALE	
	IMPORTO	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	VOCE DI BILANCIO
Rimborso personale	80.587	D 2 - Debiti verso Fornitori	80.587	C113 - Crediti verso clienti ed utenti

OPERAZIONE	AFM SRL			CONSORZIO FUTURO IN RICERCA		
	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	Proporz. 4,98%	VOCE DI BILANCIO
Prodotti farmaceutici - vendita/acquisto	111	6	A4b - Ricavi dalla vendita di beni	111	6	B9 - Acquisto di materie prime e/o beni di consumo

OPERAZIONE	FERRARA TUA SRL			AMI SRL		
	IMPORTO	Integrale	VOCED I BILANCIO	IMPORTO	Proporz. 40,45%	VOCE DI BILANCIO
Rimborsi vari per distacco Catozzo	142.567	57.668	CII3 - Crediti verso clienti e utenti	142.567	57.668	D2 - Debiti verso fornitori
	142.567	57.668	A 8 - Altri ricavi e proventi diversi	142.567	57.668	B10 - Prestazioni di servizio

OPERAZIONE	A.F.M. SRL			AMI SRL		
	IMPORTO	Integrale	VOCED I BILANCIO	IMPORTO	Proporz. 40,45%	VOCE DI BILANCIO
Rimborsi vari per distacco Balboni	164.259	72.893	D 2 - Debiti verso fornitori	180.204	72.893	CII3 - Crediti verso clienti ed utenti
	180.204	72.893	B 13 - Personale	180.204	72.893	A 8 - Altri ricavi e proventi diversi

OPERAZIONE	FERRARA TUA SRL			AMI SRL		
	IMPORTO	Integrale	Integrale	IMPORTO	Proporz. 40,45%	VOCE DI BILANCIO
Servizio navetta Buskers	2.192	887	D 2 - Debiti verso fornitori	2192	887	CII3 - Crediti verso clienti e utenti
	2.192	887	B 10 - Prestazioni di servizi	2.192	887	A4c - Ricavi e proventi dalla prestazioni di servizi

OPERAZIONE	ACER			CONSORZIO FUTURO IN RICERCA		
	IMPORTO	Proporz. 30,31%	VOCED I BILANCIO	IMPORTO	Proporz. 4,98%	VOCE DI BILANCIO
Servizi di connessione internet fabbricati studenti	2.065	103	B 10 - Prestazioni di servizi	2.065	103	A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi

## 5.4 – Le pertinenze di terzi

Adottando il metodo di consolidamento “integrale”, ovvero sommando per intero tutte le poste di bilancio (attivo/passivo e costi/proventi), occorre dare evidenza delle quote di valore attribuibile ai terzi non rientranti nel perimetro di consolidamento dell’ente capogruppo. Può succedere infatti, che tra le società consolidate vi sia una quota di partecipazione minoritaria detenuta da enti soci “terzi”.

Nel caso specifico del Comune di Ferrara, tale fattispecie si è realizzata per n. 2 società e un’azienda:

Società/Azienda	% di partecipazione Comuni “terzi”
Acosea Impianti Srl	26,32%
Ferrara Tua Srl	0,05%
ASP Centro Servizi alla Persona	1,56%

I prospetti di Stato Patrimoniale – Passivo e Conto Economico consolidati danno evidenza del valore attribuito alle parti terze, individuando la quota di Patrimonio netto e il relativo Risultato Economico non di pertinenza del gruppo.

## 5.5 – Il Consolidamento delle partecipazioni

Di seguito si dà evidenza della variazione di patrimonio netto del Comune di Ferrara a seguito del processo di consolidamento con le società/enti ricompresi nel perimetro di consolidamento.

		COMUNE DI FERRARA ed ISTITUZIONE SCOLASTICA	CONSOLIDATO	Variazione
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
I	Fondo di dotazione	- 10.974.161	- 10.974.161	
II	<b>Riserve</b>	<b>444.488.188</b>	<b>441.113.466</b>	<b>- 3.374.722</b>
a	<i>da risultato economico di esercizi precedenti</i>	112.397.365	109.022.643	- 3.374.722
b	<i>da capitale</i>		-	-
c	<i>da permessi di costruire</i>	7.300.370	7.300.370	-
d	<i>Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	320.846.472	320.846.472	-
e	<i>altre riserve indisponibili</i>	3.943.981	3.943.981	-
III	Risultato economico dell'esercizio	34.649.882	36.463.254	1.813.372
	<i>Comune - rettifiche risultato dell'esercizio per contabilizzazione risconti</i>		- 182.426	- 182.426
	<b>Riserva da consolidamento</b>		3.296.036	3.296.036
	<b>Riserva Istituzione non valorizzata nella partecipazione</b>		1.561.349	1.561.349
	<b>Riserve per patrimoni da devolvere</b>		-	-
	<b>Patrimonio netto SENZA la quota di pertinenza di terzi</b>	<b>468.163.909</b>	<b>471.277.518</b>	<b>3.113.610</b>
	<i>Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi</i>		11.352.564	
	<i>Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi</i>		179.189	
	<b>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>		11.531.753	
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>		<b>468.163.909</b>	<b>482.809.271</b>	

La variazione positiva di € 3.296.036 nel Patrimonio netto consolidato è dovuta alla rilevazione del maggior valore del Patrimonio netto delle società in consolidamento rispetto alla valorizzazione dell'attivo tra le Immobilizzazioni Finanziarie del Comune di Ferrara al 31/12/2017

## 5.6 – I Fondi rischi ed oneri

### a) del Comune di Ferrara

Al fine di ottemperare al principio di trasparenza e chiarezza dei bilanci, di seguito si dà evidenza dell'ammontare degli accantonamenti a fondi rischi effettuati dal Comune di Ferrara, ente capogruppo, nel proprio Stato Patrimoniale al 31.12.2018, così come approvato nel Rendiconto Consuntivo con delibera Prot. 28981/2019 del 08.04.2019.

	2018	2017
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/....	19.158.846,46	16.057.832,64
Fondo flussi finanziari negativi su strumenti finanziari derivati	0,00	0,00
Accantonamenti fondo rischi cause legali	2.953.571,32	3.472.376,48
Accantonamento interessi di mora su flussi finanziari negativi da strumenti derivati	0	571.083,68
Accantonamento indennità fine mandato del sindaco	28.916,48	22.511,20
Accantonamento cause legali in corso	203.108,22	65.345,86
Accantonamento assicurazioni: franchigie e regol.premi	377.998,22	425.036,69
Accantonamento perdite partecipate – art. 1 co. 550 L. 147/13	3.578,90	2.578,90
Accantonamento per fondo rinnovi contrattuali	195.852,72	2.139.912,00
Accantonamento quote TFR da rimborsare al datore di lavoro per amministratore locale	8.362,93	8.362,93
Accantonamento a fondo svalutazione per crediti inesigibili	2.452.427,54	1.954.451,30
Accantonamento fondo rischi vari	2.907.843,05	3.302.507,59
Accantonamento Fondo Innovazione es art. 113 D.Lgs. 50/2016	26.000,00	/
Accantonamento per obblighi di legge e vincoli dell'ente	730.543,85	840.836,09
Accantonamento per svalutazione società in liquidazione	0,00	0,00
<b>Totale Fondi rischi ed oneri</b>	<b>29.047.049,69</b>	<b>28.862.835,36</b>

### b) del gruppo in consolidamento

Il totale della Voce B – Stato Patrimoniale Passivo del Bilancio Consolidato risulta pari a € 36.314.631, mentre al 31.12.2017 aveva un valore pari a € 34.940.990. Si registra, pertanto, un incremento positivo di € 1.373.641.

Al termine dell'esercizio 2018, i "Fondi rischi ed oneri" sono così composto:

		STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	COMUNE DI FERRARA + ISTITUZIONE	CUP	LEPIDA	AMI	CFR	ACER	ASP	FONDAZIONE TEATRO	FONDAZIONE FERRARA ARTE	ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA	GRUPPO HFS	SOMMA COMPLESSIVA
		<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>												
1		Per trattamento di quiescenza						10.073						10.073
2		Per imposte						82.926					1.666	84.592
3		Altri	30.607.339	3.830		549.508	4.731		853.587	189.236		88.500	3.923.235	36.219.966
4		Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri												-
		<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>30.607.339</b>	<b>3.830</b>	<b>-</b>	<b>549.508</b>	<b>4.731</b>	<b>92.999</b>	<b>853.587</b>	<b>189.236</b>	<b>-</b>	<b>88.500</b>	<b>3.924.901</b>	<b>36.314.631</b>

L'incremento di € 1.373.641 del Totale Fondo Rischi ed oneri registrato tra il 2017 e 2018 è dovuto a:

Comune di Ferrara	+ €	184.214	Accantonamenti ed utilizzi per rischi vari ed oneri futuri – anno 2018
Istituzione Servizi Educativi	+ €	218.572	Accantonamento a FCDE – anno 2018
Cup2000 Scpa	- €	3.477	Storno quote accantonate per rischi per venir meno degli eventi
Ami – Agenzia Mobilità Impianti Srl	+ €	549.508	Inserimento nel perimetro di consolidamento
CFR Consorzio Futuro in Ricerca	+ €	4.731	Inserimento nel perimetro di consolidamento
ACER Ferrara	+ €	92.999	Inserimento nel perimetro di consolidamento
Asp Centro Servizi alla Persona	+ €	41.435	Variazioni tra utilizzi per rinnovi contrattuali-miglioramento servizi e nuovi accantonamenti per manutenzioni cicliche ed efficienza servizi
Gruppo Holding Ferrara Servizi	+ €	270.838	Accantonamenti oneri futuri di Ferrara Tua Srl (riorganizzazione tecnologica e gestionale) e di Acosea Impianti (manutenzioni incrementative); Utilizzo accantonamento precedentemente accantonato per iniziative di Holding Ferrara Servizi Srl
Fondazione Ferrara Arte	- €	180	Utilizzo quote accantonate precedentemente per oneri spese allestimenti eventi
Fondazione Teatro Comunale	+ €	15.000	Accantonamento spese future servizio rifiuti

## 5.7 – La Valorizzazione dei Crediti e dei Debiti

### a) Crediti

Il valore complessivo consolidato evidenziato nell'Attivo dello Stato Patrimoniale è pari a euro 69.235.359, le cui voci più significative sono le seguenti:

- € 17.100.793 di crediti per trasferimenti e contributi
- € 22.849.076 di crediti da tributi
- € 16.366.48 di crediti verso clienti
- € 12.918.650 di altri crediti

Sul valore dei crediti si osserva una diminuzione complessiva rispetto al 2017 per € 8.629.898 motivata, principalmente, da una diminuzione dei crediti tributari pari a € 12.063.419 e un incremento delle altre voci di credito per € 3.433.514.

Ai fini informativi, si specifica che sono state effettuate le seguenti elisioni per operazioni infragruppo:

- € 1.639.205 per crediti del Comune di Ferrara
- € 1.790.572 per crediti di ASP
- € 118.912 per crediti di AMI Srl – Agenzia Mobilità Impianti Ferrara
- € 917 per crediti del Consorzio Futuro in Ricerca
- € 34.894 per crediti Acer
- € 108.687 per crediti della Fondazione Teatro Comunale
- € 231.113 per crediti della Fondazione Ferrara Arte
- € 877.673 per crediti delle società afferenti al Gruppo Holding

per un ammontare complessivo di euro 4.801.973.

### b) Debiti

Il valore complessivo consolidato evidenziato nel Passivo dello Stato Patrimoniale è pari a euro 174.973.067, le cui voci più significative sono le seguenti:

- Debiti da finanziamento € 104.764.621
- Debiti verso fornitori € 29.845.840
- Debiti per trasferimenti e contributi € 3.350.333
- Altri debiti € 37.010.157

Sul valore dei debiti si osserva una diminuzione complessiva, rispetto al 2017, per € 8.870.828 motivato, principalmente, da una diminuzione dei debiti da finanziamento pari a € 16.389.885 e un incremento delle altre voci di debito per € 7.519.056

Ai fini informativi, si specifica che sono state effettuate le seguenti elisioni per operazioni infragruppo:

- € 2.573.054 per debiti del Comune di Ferrara
- € 113.287 per debiti di AMI Srl – Agenzia Mobilità Impianti Ferrara
- € 36.563 per debiti Acer
- € 90.702 per debiti della Fondazione Teatro Comunale
- € 80.587 per debiti della Associazione Ferrara Musica
- € 1.530.101 per debiti delle società afferenti al Gruppo Holding

per un ammontare complessivo di euro 4.424.294.

## 6. I PROSPETTI DI STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO CONSOLIDATI

### a) Stato Patrimoniale - All. 11

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	2018	2017
1	<b>A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>		
	<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>		
I	<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>		
1	costi di impianto e di ampliamento	243	0
2	costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0	0
3	diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	206.547	173.295
4	concessioni, licenze, marchi e diritti simile	67.084	73.821
5	avviamento	13	23
6	immobilizzazioni in corso ed acconti	68.187	9.634
9	altre	4.662.543	4.954.417
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>5.004.617</b>	<b>5.211.190</b>
	<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>		
II 1	Beni demaniali	<b>292.004.845</b>	<b>276.278.349</b>
1.1	Terreni	26.335.049	24.230.284
1.2	Fabbricati	17.210.740	8.895.107
1.3	Infrastrutture	179.391.148	175.605.988
1.9	Altri beni demaniali	69.067.908	67.546.970
III 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	<b>175.109.828</b>	<b>168.939.661</b>
2.1	Terreni	50.293.940	50.352.858
a	di cui in leasing finanziario		0
2.2	Fabbricati	51.889.971	47.190.715
a	di cui in leasing finanziario		0
2.3	Impianti e macchinari	918.575	594.963
a	di cui in leasing finanziario		0
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	1.066.433	895.042
2.5	Mezzi di trasporto	425.531	333.041
2.6	Macchine per ufficio e hardware	368.856	363.199
2.7	Mobili e arredi	2.761.194	823.153
2.8	Infrastrutture	0	1.697.571
2.99	Altri beni materiali	67.385.328	66.689.120
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	<b>34.537.403</b>	<b>19.494.043</b>
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>501.652.076</b>	<b>464.712.053</b>
IV	<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>		
1	Partecipazioni in	<b>53.687.016</b>	<b>57.022.934</b>
a	imprese controllate	0	0
b	imprese partecipate	53.684.968	56.456.984
c	altri soggetti	2.048	565.950
2	Crediti verso	<b>498.622</b>	<b>153.368</b>
a	altre amministrazioni pubbliche	0	0
b	imprese controllate	0	0
c	imprese partecipate	206.804	153.041
d	altri soggetti	291.818	327
3	Altri titoli	<b>1.241.581</b>	<b>16.998</b>
	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>55.427.219</b>	<b>57.193.300</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>562.083.912</b>	<b>527.116.543</b>
I	<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
	<u>Rimanenze</u>	2.728.180	2.695.202
	<b>Totale</b>	<b>2.728.180</b>	<b>2.695.202</b>
II	<u>Crediti (2)</u>		
1	Crediti di natura tributaria	<b>22.849.076</b>	<b>34.912.488</b>
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0	0
b	Altri crediti da tributi	22.849.076	34.028.302
c	Crediti da Fondi perequativi	0	884.186
2	Crediti per trasferimenti e contributi	<b>17.100.793</b>	<b>16.828.414</b>
a	verso amministrazioni pubbliche	16.740.425	16.626.033
b	imprese controllate	0	0
c	imprese partecipate	20.000	0
d	verso altri soggetti	340.368	202.381
3	Verso clienti ed utenti	<b>16.366.846</b>	<b>15.235.442</b>
4	Altri Crediti	<b>12.918.644</b>	<b>10.888.913</b>
a	verso l'erario	755.821	798.022
b	per attività svolta per c/terzi	981.342	1.042.719
c	altri	11.181.482	9.048.172
	<b>Totale crediti</b>	<b>69.235.359</b>	<b>77.865.257</b>
III	<u>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI</u>		
1	partecipazioni		0
2	altri titoli	151.472	0
	<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	<b>151.472</b>	<b>0</b>
IV	<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>		
1	Conto di tesoreria	<b>54.992.306</b>	<b>52.011.970</b>
a	Istituto tesoriere	53.938.940	52.011.970
b	presso Banca d'Italia	1.053.366	0
2	Altri depositi bancari e postali	12.680.847	8.024.266
3	Denaro e valori in cassa	336.732	171.806
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0	0
	<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>68.009.885</b>	<b>60.208.042</b>
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>140.124.896</b>	<b>140.768.502</b>
	<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
1	Ratei attivi	11.369	76.757
2	Risconti attivi	263.840	435.396
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI D)</b>	<b>275.209</b>	<b>512.153</b>
	<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>702.484.017</b>	<b>668.397.197</b>



STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)		2018	2017
I	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
	Fondo di dotazione	10.974.161	10.974.161
II	Riserve	445.970.851	409.565.546
a	<i>da risultato economico di esercizi precedenti</i>	109.022.643	78.240.003
b	<i>da capitale</i>	4.857.385	3.443.855
c	<i>da permessi di costruire</i>	7.300.370	4.955.323
d	<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	320.846.472	320.846.472
e	<i>altre riserve indisponibili</i>	3.943.981	2.079.893
III	Risultato economico dell'esercizio	36.280.828	32.573.742
	<b>Patrimonio netto senza quota di pertinenza di terzi</b>	<b>471.277.518</b>	<b>431.165.126</b>
	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	11.352.564	11.363.450
	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	179.189	96.916
	<b>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>	<b>11.531.753</b>	<b>11.460.366</b>
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A) <sup>(3)</sup></b>	<b>482.809.271</b>	<b>442.625.492</b>
	<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		-
1	per trattamento di quiescenza	10.073	-
2	per imposte	84.592	1.618
3	altri	36.219.966	34.939.373
4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	-	-
	<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>36.314.631</b>	<b>34.940.991</b>
	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	3.102.910	
	<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>	<b>3.102.910</b>	<b>2.837.044</b>
	<b>D) DEBITI <sup>(1)</sup></b>		-
1	Debiti da finanziamento	<b>104.764.621</b>	<b>121.154.506</b>
a	prestiti obbligazionari	20.257.785	22.936.577
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	-	-
c	verso banche e tesoriere	22.358.797	24.071.015
d	verso altri finanziatori	62.148.039	74.146.913
2	Debiti verso fornitori	<b>29.845.840</b>	<b>25.722.473</b>
3	Acconti	<b>2.116</b>	<b>1.859</b>
4	Debiti per trasferimenti e contributi	<b>3.350.333</b>	<b>2.748.586</b>
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	-	-
b	altre amministrazioni pubbliche	394.162	40.051
c	imprese controllate	-	-
d	imprese partecipate	46.721	-
e	altri soggetti	2.909.450	2.708.535
5	altri debiti	<b>37.010.157</b>	<b>34.216.472</b>
a	<i>tributari</i>	7.693.423	8.286.670
b	<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	4.085.875	4.139.731
c	<i>per attività svolta per c/terzi <sup>(2)</sup></i>	153.233	-
d	<i>altri</i>	25.077.626	21.790.071
	<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>174.973.067</b>	<b>183.843.895</b>
	<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		-
I	Ratei passivi	210.035	176.815
II	Risconti passivi	<b>5.074.103</b>	3.972.958
1	Contributi agli investimenti	519.196	557.248
a	da altre amministrazioni pubbliche	492.341	532.961
b	da altri soggetti	26.855	24.287
2	Concessioni pluriennali	-	-
3	Altri risconti passivi	4.554.907	3.415.711
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>5.284.138</b>	<b>4.149.773</b>
	<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>702.484.017</b>	<b>668.397.197</b>
	<b>CONTI D'ORDINE</b>		
	1) Impegni su esercizi futuri	131.308.947	148.018.579
	2) beni di terzi in uso	3.979.905	3.979.905
	3) beni dati in uso a terzi	1.706.055	-
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	-	-
	5) garanzie prestate a imprese controllate	-	-
	6) garanzie prestate a imprese partecipate	-	-
	7) garanzie prestate a altre imprese	-	-
	<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>136.994.907</b>	<b>151.998.484</b>

## b) Conto Economico

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO		2018	2017
<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>			
1	Proventi da tributi	55.962.430	85.140.102
2	Proventi da fondi perequativi	28.519.113	29.449.978
3	Proventi da trasferimenti e contributi	43.666.130	46.314.801
a	Proventi da trasferimenti correnti	32.937.334	33.912.723
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	-	-
c	Contributi agli investimenti	10.728.796	12.402.078
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	62.978.281	54.549.370
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	9.806.114	8.724.383
b	Ricavi della vendita di beni	20.297.954	20.639.860
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	32.874.213	25.185.126
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	- 8.413	- 14.234
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	- 16	11
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	354.399	362.796
8	Altri ricavi e proventi diversi	13.031.357	12.616.488
totale componenti positivi della gestione A)		<b>204.503.281</b>	<b>228.419.311</b>
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>			
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	13.829.534	13.556.028
10	Prestazioni di servizi	81.415.304	92.632.187
11	Utilizzo beni di terzi	1.296.893	1.304.622
12	Trasferimenti e contributi	7.946.939	7.499.575
a	Trasferimenti correnti	6.160.157	5.883.822
b	Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	22.923	25.113
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	1.763.859	1.590.640
13	Personale	60.094.646	58.005.736
14	Ammortamenti e svalutazioni	11.858.822	5.681.800
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	579.792	535.854
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	10.261.242	2.368.588
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	120.000
d	Svalutazione dei crediti	1.017.788	2.657.357
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	- 42.907	- 55.158
16	Accantonamenti per rischi	4.036.259	5.664.887
17	Altri accantonamenti	863.612	1.950.654
18	Oneri diversi di gestione	5.184.649	4.021.997
totale componenti negativi della gestione B)		<b>186.483.751</b>	<b>190.372.644</b>
<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)</b>		<b>18.019.530</b>	<b>38.046.668</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
<u>Proventi finanziari</u>			
19	Proventi da partecipazioni	2.540.168	2.329.548
a	da società controllate	-	-
b	da società partecipate	237.813	148.369
c	da altri soggetti	2.302.355	2.181.179
20	Altri proventi finanziari	98.677	69.500
Totale proventi finanziari		<b>2.638.845</b>	<b>2.399.048</b>
<u>Oneri finanziari</u>			
21	Interessi ed altri oneri finanziari	4.279.206	3.263.324
a	Interessi passivi	82	20.495
b	Altri oneri finanziari	4.279.288	3.283.819
Totale oneri finanziari		<b>4.279.288</b>	<b>3.283.819</b>
totale (C)		<b>- 1.640.443</b>	<b>- 884.771</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
22	Rivalutazioni	1.855	527
23	Svalutazioni	3.293	-
totale (D)		<b>- 1.438</b>	<b>527</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>			
<u>Proventi straordinari</u>			
24	Proventi da permessi di costruire	493.232	-
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	195.417	106.066
c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	50.574.700	951.774
d	Plusvalenze patrimoniali	410	7.600
e	Altri proventi straordinari	60.175	90.608
totale proventi		<b>51.323.934</b>	<b>1.156.047</b>
<u>Oneri straordinari</u>			
25	Trasferimenti in conto capitale	-	56.770
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	27.600.744	1.978.690
c	Minusvalenze patrimoniali	-	-
d	Altri oneri straordinari	475.232	378.140
totale oneri		<b>28.075.976</b>	<b>2.413.600</b>
Totale (E) (E20-E21)		<b>23.247.958</b>	<b>- 1.257.553</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)</b>		<b>39.625.607</b>	<b>35.904.870</b>
26	Imposte (*)	3.165.590	3.263.057
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)</b>		<b>36.460.017</b>	<b>32.641.814</b>
28	Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	<b>179.189</b>	<b>96.916</b>